**مصاحبه با HKGPrivateKabul050618**

**تاریخ 05 جون 2018**

**مصاحبه ده دفتر شرکت**

ک: وظیفه ی شما؟

HKGPrivateKabul050618: مه دایرکتر شرکت [نام شرکت]

ک: تصمیم گیرنده ی اصلی؟

HKGPrivateKabul050618: بله.

ک: تعداد کارگر

HKGPrivateKabul050618: به طور مستقیم 23 کارگر که بعضی اوقات 4 یا 5 نفر کم و زیاد شده میره. غیر مستقیم صدها نفر.

ک: چطور غیر مستقیم صدها نفر؟

HKGPrivateKabul050618: کس های هستند که نمایندگی گرفته اند باز آنها به فروشنده ها میتن که فروش می کنند. یعنی از شرکت تولیدی مه میره به هول سیلر [whole saler] از هول سیلر میره به ری-سیلر [resaler] و از ری-سیلر به ریتیلر [retailer].

ک: یعنی غیر مسقتیم از طریق تجارت شما چندین تجارت دیگه هم مفاد می بیند؟

HKGPrivateKabul050618: بله بله!

ک: کارگرهای قراردادی هستند یا بالمقطع به اساس!

HKGPrivateKabul050618: قرارداد میشه تمامش.

ک: تولیدات شرکت چی رقم است. با دست میشه؟ نیمه ماشین است که دست انسان او ره بکار می اندازه یا نیمه اتومات است یا کاملا اتومات است، چی قسم است؟

HKGPrivateKabul050618: ماشین ها دو قسم داریم. کاملا اتومات و نیمه اتومات.

ک: هر دویش کار گرفته میشه. کارگرها باز این ره فعال می سازند؟

HKGPrivateKabul050618: بله بله!

ک: نرخ حد اوسط یک کالای تولیدی تان چند است ده کابل یا بازار؟

HKGPrivateKabul050618: این به اساس کوارتر است.

ک: شما خو عمده می فروشید؟

HKGPrivateKabul050618: بله بله. یعنی از 30 دالر شروع تا 10 دالر و 9 دالر هم است فی کارتن.

ک: به اساس تعداد است یا به چی اساس؟

HKGPrivateKabul050618: به اساس کارتن باز کیفیت فرق می کنه. همی که از 30 دالر تا 9 دالر می آیه، کیفیت فرق می کنه.

ک: پلان تولیدی دارید یا به اساس سفارش تولید می کنید؟

HKGPrivateKabul050618: اصلا بازار به طور نورمال عرضه و تقاضا، سپلای اند دیماند [ supply and demand] که میگن میچرخه به همین اساس. اما شرکت ها باز تصمیم می گیرند بعضی اوقات می فهمند که ما باید ریزرو ده وییر هاوس چقدر داشته باشیم محصولات تا در وقت نیاز ما بتوانیم عرضه کنیم. عرضه و تقاضا رول خوده داره اما ده ستوک حتما ما محصول داشته می باشیم.

ک:خریدارها دایمی است یا تغییر می خورند؟

HKGPrivateKabul050618: خریدارها به طور دوامدار کتی ما کار می کنند اما تغییر و تبدیل می باشه. بعضی مشتری های نو می آیه، بعضی از سابق ها تغییر می خوره. اما به طور دایمی بعضی مشتری ها داریم.

ک: حد اوسط ده یک فصل تولیدی چقدر تولید می کنید؟

HKGPrivateKabul050618: ظرفیت تولید ما میتانیم که ده یک ماه مه یک محاسبه ی کوتاه هم دارم باز هم الی 20 هزار کارتن به بسیار آسانی ما می توانیم تولید کنیم و تقاضا تا حال به او اندازه نیس. چون اینجه بعضی مشکلات هایی است، بعضی جنس های وارداتی اس. بعضی جنس ها بدون محصول می آیه دیگه ظرفیت تولید بلند است اما تقاضا کم است.

ک: این ده یک ماه اس؟

HKGPrivateKabul050618: بله!

ک: وقتی که شرکت ره نو تأسیس کردید، موسس اول شما بودید؟

HKGPrivateKabul050618: بله ها.

ک: از کسی میراث نگرفتید یا؟

HKGPrivateKabul050618: نخیر!

ک: چطور به این فکر افتادید که در این بخش سرماه یگذاری کنید؟

HKGPrivateKabul050618: اصلا بعد از فراغت مه به وظایف گوناگون بودیم. تقریبا هفت، هشت سال وظیفه ده ادارات مختلف [اجرا کرده ایم]. بعد اصلا مه خودم همو حساب انگلیسی که میگن "کرییتیف مایندد" [creative minded]، مه یک creativity می خواهم همیشه داشته باشم. که او محدودیت ده وظایف بود. نمیتانستی که خودت آزاد تصمیم بگیری، خودت خلاقیت کنی. کریتیفویتی انجام بتی. اول که مه ده دوره ی تحصیل ده همی فکر بودم که مه خودم باید کارها ره انجام بتم. اما نمیتانه انسان که بدون از تجربه ی خوب یک کاره ره مستقلا پیش ببره. به خاطر این که مه بیاموزم عملا که کارها چی رقم است یک چند مدت وظایف ره انجام دادم. بعدا همو چیزی که مفکوره ام ده دوره ی تحصیلی بود خودم عملا یک کار ره شروع کردم.

ک: پس انگیزه ی فردی بود؟

HKGPrivateKabul050618: بله!

ک: ولی چرا ده بخش تولید مشخصا؟

HKGPrivateKabul050618: تولید بسیار گپ هایی داره که یعنی ما تصمیم گرفتیم که ده تولید سهم بگیریم. خود تولید از موسسین تولیدکننده شروع تا کارمند تا جامعه تا خود ملت یک مملکت یعنی این چیزی است تولید که مفید است به هر بخش به هر قشر و هم این که یک وسیله ی عواید است منبع عواید است، یک خدمت به مردم به جامعه به ملت است اصلا.

ک: جنبه ی مالی اش هم ده نظر است دیگه، چون ما نمی توانیم تنها به اساس باورهای اخلاقی..[قطع]

HKGPrivateKabul050618: طبعا طبعا.

ک: چرا ده جمع چندین اوپشنی که بود ده دمِ رویتان، تولید ره انتخاب کردید و ده همی بخش، ده بخش؟

HKGPrivateKabul050618: اصلا وقتی که ما تصمیم گرفتم که مه باید صنعت کار کنم چون ده صنعت خلاقیت بیشتر وجود داره، قسمی که قبلا گفتم، می توانی که زیادتر نوآوری کنی. به همو حساب مه بخش تولیدی ره انتخاب کردم. باز این که ما ده بخش کاغذهای یک بار مصرف ره انتخاب کردیم، علاقه ی مه به این اصلا زیاد بود که همین جنس ره که ما تولید می کنیم امکانات این چقدر است ده یک مملکت. از شروعش تا آخر سر این باید فکر شوه که کدام امکاناتی است، چقدر سرمایه گذاری کار داره. آیا همو سرمایه گذاری ره میتانی یا نمیتانی. مواد خام از کجا می آیه. امکاناتش است یا نیست. ضمنا کس های که این فابریکه ره پیش می بره. این امکاناتی است که افراد داخلی همین کار ره پیش ببره. این تمامی گپ هایی بود که ما بالای این یک مدت به حساب رسرچ و سروی و انلیسس [analysis] کردیم و بعدا تصمیم گرفتیم که بله امکان این است.

ک: معاش کارگرها چند اس از این؟

HKGPrivateKabul050618: فرق می کنه. همو هایررکی hierarchy فرق می کنه. سترکچر اداره فرق می کنه. از دایرکتر تا مدیر و سوپروایزر تا تکنیشن، لیبر، کوک [cook] فرق می کنه هر کدامش. از لیبر طبعا از 7، 8 هزار افغانی شروع میشه. دیگه باز همیطو بالا آمده میره تا 50 هزار و 40 هزار افغانی هم است.

ک: سرمایه شخصی بوده؟

HKGPrivateKabul050618: بله. پول شخصی خود موسسین بود که سرمایه گذاری کردند و [قطع]

ک: از چند موسسین بود؟

HKGPrivateKabul050618: طبعا، خب رییس و معاون می باشه ده شرکت. رییس ما و مه.

ک: شرکت شامل کدام اتحادیه ی صنعتی یا کدام اتحادیه ی [قطع]

HKGPrivateKabul050618: ما اتاق های صنایع افغانستان داریم که عضو طلایی اتاق های صنایع افغانستان می باشیم.

ک: این کدام نفعی هم داشته عضویت در این اتحادیه، نفع مستقیم؟

HKGPrivateKabul050618: اتحادیه؟

ک: بله

HKGPrivateKabul050618: بله سهم داره. بعضی نمایشگاه ها است که ما معرفی می شویم. جنس های تولید شده ره به نمایش می گذاریم. و بعضی جاهای که ضرورت میشه، یعنی یک منبعی است که توسط از این ما می توانیم که معلوماتی که حد اقل ضرورت داریم یک همکاری از آنها صورت می گیره. اما به او سویه ای که باید باشه نیست. یک اندازه ی مناسب است.

ک: چند سال است فعال است شرکت؟

HKGPrivateKabul050618: سال سوم است.

ک: این بخش بیشتر بالای شما است. قبل از این که داخل کار تولید شوید چی کارهایی می کردید برای تفریح؟

HKGPrivateKabul050618: این بخشش جالب است. چون به دوست های نزدیک این قصه ها زیاد میشه [خنده] منظورتان این است که ما [قطع]

ک: قبل از این که داخل کار صنعت شوید تفریح چی بود؟

HKGPrivateKabul050618: حقیقت ره برایتان بگویم از روزی که مه داخل کار صنعت شده ام و شرکت ره شروع کرده ام و قبل از این، ده حساب زندگی شخصی و اجتماعی مه تفاوت های بسیار زیادی آمد. قبل از این که مه اینجه، یعنی فول تایم اینجه هستم، اگه برایتان بگویم که این سرویس 24 ساعته است که مه کار می کنم سر این، اگه شب باشه، روز باشه، مه همیش توجه بالای همین کار است. مسایل دیده میشه، رسرچ میشه. اگه خو [خواب] هم باشی، اگه بیدار هم باشیم متوجه این استیم که کارها ره چی وقت چی رقم انجام بتیم. شب و روز، یعنی 24 ساعت همی هدف ما رُشد اقتصادی صنعت افغانستان، باز بالخصوص ده همی بخشی که ما هستیم. قبل از این ما جایی که وظیفه داشتیم آرام بودیم. هفته ای دو روز رخصت داشتیم. وظیفه که خلاص میشد، تشویق هم خلاص بود.

ک: حالی پس کار چون عرصه ره خیلی ذیق کرده، کارتان بیشتر همراه فروشنده ها است، همراه خریدارها است، همراه دیگر صنعت کارها است، همین طور یک احساس دارید؟

HKGPrivateKabul050618: اوقات کاری ما اونجه معلوم بود، ده وظایفی که قبلا بودیم. هفته ی دو روز هم رخصت بودم. به تمام دوست، ده اجتماع. ده کل جاها رسیدگی می توانستیم. تفریح می کردیم. بیرون به چکر می رفتیم. بسیار گپ ها. باز اینجه قسمی است که مسؤلیت به سر شانه های ما آمده! مسولیتی است که اصلا همین مسؤلیت همین وجدانا ما ره اجازه نمیته که ما غفلت کنیم. اندکی غفلت اعتماد از سر یک جوان افغان برداشته میشه که اینها کار نمی توانند. اصلا یک گپِ عمده این است. باز نه تنها از جامعه از فامیل از دوست ها حتا خود انسان، همو خوداعتمادی خوده از دست میته. اگه خدای ناخواسته اینجه غفلت صورت گرفت. همو است که ما هر لحظه ده این فکر هستیم که خدای ناخواسته غفلت صورت نگیره.

ک: پس بیشتر چی شده [قطع]

HKGPrivateKabul050618: ذیق شده زندگی. تفریح یا هیچ نمیشه یا بسیار مدت بعد یک کمکی [با لبخند] دیگه ده هر بخش باید رسیدگی کنی. هیچ بخش باید از پیشت خطا نخوره. بخش فروش، بخش محاسبه، بخش مارکتنگ، بخش لوژستیک، بخش تولید، تمامیش.

ک: دوست ها و رفیق هایتان چی؟ کس های که همراهشان رابطه دارید چی رقم آدم هایی هستند؟

HKGPrivateKabul050618: میگن که اگر می خواهی آدم ره بشناسی رفیق هایشه ببین [خنده]. نام خدا رفیق های ما بسیار آدم های بسیار خوب و رسیده و اخلاصمند.

ک: کس هایی هستند که ده جریان کارمندی سابق آشنا شدید یا این که نو آشنا شده اید؟

HKGPrivateKabul050618: دوست ها همونهایی که بود همو دوست های پخته است. همو دوست های پدری است [خنده]

ک: یعنی دوست های سابقه است؟

HKGPrivateKabul050618: ها، دوست های سابقه است. این که نو می آیند، می گویند که "دیواری که نو تعمیر میشه سرش نمیتانی خوب تکیه کنی"، چون اعتماد زیاد نیس که چپه نشه. فرق می کنه. او که پخته هستن، پخته هستن. اما اینها تا که پخته میشن، وقته می گیره.

ک: ولی باز هم همراه کس های که نو آشنا شده اید، اینها کی ها هستند؟

HKGPrivateKabul050618: نو آشنا شده ام اما وقت داده نمی توانم. قسمی که ما قبلا با دوست هایی که بودیم، به آنها میرسیدیم. این دوست های نو، چون وقت زیاد نمی دهیم، زود نزدیک هم نمی شویم. یعنی روابط کلوز [close] نمیشه.

ک: بیشتر صنعتکار هستند؟

HKGPrivateKabul050618: صنعتکار کم است. بسیار کم است. اما دیگر دوست هایی هستند که رابطه به کار کم. دوست های کاری هستند اصلا.

ک: یعنی بیشتر رابطه به کار و صنعت دارند؟

HKGPrivateKabul050618: بله بله.

ک: زن خو ندارید؟

HKGPrivateKabul050618: یعنی ازدواج منظورتان است؟ [خنده]

ک: ازدواج بله

HKGPrivateKabul050618: سوالتان عجیب بود. مه گفتم که می پرسید متأهل هستید یا مجرد.

[خنده]

ک: خُب خُب. متأهل هستید یا مجرد؟

HKGPrivateKabul050618: متأهل هستیم. دو طفل دارم.

ک: گاهی کتاب هم می خوانید؟

HKGPrivateKabul050618: بسیار علاقه دارم.

ک: ولی وقت میرسه که کتاب بخوانید؟

HKGPrivateKabul050618: از روزی که ده صنعت آمده ام بسیار کم شده مطالعه ام. اما قبل از او بسیار ... حالی مشکلات است که وقت ندارم.

ک: مردم چی تصویری دارد از خودت از موقعیت مالی ات؟ پولدار، متوسط، مرفه، فقیر؟

HKGPrivateKabul050618: انسان وقتی که زحمت می کشه یک چیزی مادی پول به دست می آوره این باید معلوم باشه که به خاطر چی زحمت کشیده میشه و ده کجا پس مصرف شوه. مه خودم به این عقیده هستم که اگر یک کسی به اندازه ی که توان داره پس مصرف نکنه و از همو بخش هایی از همی پولی که عاید می کنه پس مصرف نشه، این زحمات این یعنی نتیجه ی خوب نداره. پول عایداتی که عاید میشه این باید تقسیم بندی شوه. جاهایش معلوم شوه که پس ده کجا مصرف شوه. از نگاه اقتصاد از نگاه تجارت ما می فهمیم که ما همی پروفتی که به دست می آوریم ری-انویست [re-invest] چقدر کنیم. چرتی [charity به گویش پاکستانی] چقدر بتیم. به سوسایتی چقدر مصرف کنیم به فامیل چقدر مصرف کنیم. این کلش باید جاهایش معلوم باشه. اگر عاید می آیه، و جمع شده میره، پس از او استفاده نمیشه، به این معنا که یک مدیریت خوب نیس و زحمات خوب میوه نمیته.

ک: با آنهم شما مثلا دیدگاهتان چی است، از لحاظ پولی خوده مرفه احساس می کنید، فقیر یا متوسط حساب می کنید؟ چی حساب می کنید؟

HKGPrivateKabul050618: حالی نظر مردم ره میشه که از مردم پرسان کنید [خنده]. نمی فهمم مردم شاید فکر کنند که کارها بسیار خوب است اما تا او اندازه خوب نیس.

ک: ده او حدی که مردم فکر می کنند نیس؟

HKGPrivateKabul050618: مردم چیزی که فکر می کنند او چیز نیس. فکر مردم متفاوت است.

ک: تحصیلاتتان در چی حد است؟

HKGPrivateKabul050618: مه خو آن قدر تحصیل ندارم اما می خواهم بیاموزم. دیگه هنوز نو شروع کرده ام به آموختن.

ک: تحصیلات رسمی چی؟

HKGPrivateKabul050618: انشالله که بعد از این می آموزم. هنوز تا هنوز یک چیزی نو آموخته ام. فقط تا لیول [level] ام.بی.ای و به خیر بعد از این، اصلا کلید درسی بعد از این شروع میشه.

ک: اگه وقتش ره داشته باشید از اینها کدامش ره انجام می دهید: میروید به یک نمایشگاه هنری، به یک محفل مشاعره و [دو گزینه ی دیگر]

HKGPrivateKabul050618: مه علاقه به این دارم که ده فعالیت های فزیکی بهتر باشم. از این که ما ده رستورانت های میرم و وقت خوده ده جایی مصرف می کنم که اصلا ریفرشمنت [refreshment] نمیشم. ریفرشمنت ما همین است که با دوست ها ده یک جایی بنشینیم و تبادله ی افکار شوه! یا فعالیت فزیکی مثل سپورت و این گپ ها باشه.

ک: فعلا ده کدام نقطه ی شهر زندگی می کنید؟

HKGPrivateKabul050618: شرکت همینجه پارک های صنعتی!

ک: ده همینجه زندگی می کنید؟

HKGPrivateKabul050618: اما خانه ده ناحیه 5 اس.

ک: ناحیه 5؟

HKGPrivateKabul050618: سمت کوته ی سنگی.

ک: قبلا هم ده همونجه زنگی می کردید؟

HKGPrivateKabul050618: بله.

ک: اطفال خو مکتب نمی روند؟

HKGPrivateKabul050618: نخیر.

ک: به خاطر ایجاد شرکت طبعا خود انسان یکه و تنها پیش نمیره اعضای فامیل [متباقی سوال] [قطع]

HKGPrivateKabul050618: اعضای فامیل و یک سهمی از دوست ها هم یک اندازه بود.

ک: دوست ها به چی شکلی؟

HKGPrivateKabul050618: به شکل مالی همکاری کردند ما ره.

ک: قرض دادند که پس باید بدهید او ره برایشان؟

HKGPrivateKabul050618: طبعا دیگه.

ک: فعلا چند موتر؟

HKGPrivateKabul050618: رفیع صاحب، هیچ چیز از خود ما نیس، همه چیز از خداوند اس. اما نزد ما امانت تا چند روزی که اس. سه موتر.

ک: چند بار حج رفته اید؟

HKGPrivateKabul050618: قسمی که قبلا برایتان گفتم پولی که عاید می آیه، باید جای مصرفش معلوم باشه. مه خودم به بیت الله شریف دو بار رفته ام.

ک: این هم جزئی از برنامه ها بود که؟

HKGPrivateKabul050618: بله و فعلا هم می خواهم که بروم. انشالله.

ک: این ره ده همی سال های اخیر رفته اید؟

HKGPrivateKabul050618: چند ماه میشه.

ک: سفر هم خوش دارید که بروید جایی؟

HKGPrivateKabul050618: بله بسیار بسیار. علاقه دارم که سفر کنم زیاد.

ک: کجاها؟

HKGPrivateKabul050618: اما مسؤلیت ها قسمی است که حتا همو چیزهایی که مهم است برای آنها هم سفر نمیتانم.

ک: چند باب خانه دارید؟

HKGPrivateKabul050618: خانه ی پدری اس. بس.

ک: مسایل امنیتی چی رقم بالای کار شما تأثیرگذار بوده؟ مسایل امنیتی ده سطح کشور؟

HKGPrivateKabul050618: رفیع صاحب اصلا موضوعات امنیتی تأثیر مستقیم به سرمایه گذارها داره. یعنی رُشد اقتصادی پایین می آیه، مصرف کننده ها از مصرفش کم می کنه، چرخش پول کم میشه، اعتماد از سرمایه گذارها کم میشه که دیگه هم پول مصرف کنند و سرمایه گذاری کنند. خود ارزش پول افغانی کم میشه. به هر عنوان بسیار ضربه و بسیار مشکلات می بینیم.

ک: کدام موردی ده ذهنتان است که مستقیم بالای شما تأثیرگذار بوده باشد؟

HKGPrivateKabul050618: طبعا. وقتی که اوضاع امنیتی خراب بود، خراب شده، همی خودِ عواید هم کم شده. همو به حساب ما و شما ده اقتصاد پر کپیتا انکم [per capita income] میگیم. همی پرکپیتاانکم پایین آمده. وقتی که پر کپیتا انکم پایین آمد، همو پرچیزنگ پاور [[purchasing power هم کم میشه. وقتی که پرچیزنگ پاور کم شد اتومات دیماند کم میشه. سپلی هم ده بدلش کم میشه. خودش یک سایکل داره که تأثیر مستقیم داره دیگه.

ک: تصمیم گیری ده داخل شرکت چگونه است؟

HKGPrivateKabul050618: مسایل خُرد و کوچک ره مه یک خودم عقیده ای دارم که زیادتر رسپونسیبیلتی [responsibility] به کسی بتم که رسپونسبل باشه. وقتی که رسپنسبلتی دادم باز اتورتی [authority] هم میتم. یعنی اختیار و مسؤلیت هردویش یک جا باید داده شوه. مه به همی عقیده هستم.

ک: یعنی است کس هایی که [قطع]

HKGPrivateKabul050618: کس هایی ره تا حدی که می فهمم که مسؤلیت پذیر هستند اختیار هم میتم.

ک: ولی ده حدی که بالای مسایل مالی شرکت تأثیرگذار باشه کسی او صلاحیته داره ده شرکت؟

HKGPrivateKabul050618: تصامیم بزرگ با مشوره گرفته میشه.

ک: ولی تصمیم نهایی ده دست کی است؟

HKGPrivateKabul050618: همه چیز به دست خداوند اس خو ما تصمیم می گیریم اما با مشوره البته.

ک: کی ها استند کس های مشوره می دهند؟

HKGPrivateKabul050618: ده خود اداره مدیر صاحب ها هستند [مزاحمت]

ک: کی ها گفتید که ده بخش تصمیم گیری مشوره می دهند؟

HKGPrivateKabul050618: مدیر صاحب ها هستند، معاون صاحب اس. ما هستیم. 5 نفر هستیم که ما ده تصامیم بزرگ مشورت می کنیم.

ک: کارگرها برعلاوه ی که معاش می گیرند، کدام خدمات/امتیاز دیگری هم دارند؟

HKGPrivateKabul050618: بعضی وقت ها ما همو پرفورمنس اپریزل [performance appraisal] که میگن، که شما شاید بفهمید [قطع]

ک: بله. باز کمپنی بونس و این چیزها؟

HKGPrivateKabul050618: بونس میتیم بعضی وقت. بعضی وقت بعضی امکانات دیگه برایشان میتیم.

ک: نان و این گپ هایشان ره کمپنی میته؟

HKGPrivateKabul050618: ده روزهای کاری نان به دوش شرکت اس.

ک: کارگرها باز خودشان شامل اتحادیه ی کارگری هستند؟

HKGPrivateKabul050618: نی نخیر.

ک: کس های که تصمیم گیری دخیلی هستند همگی از افغانستان هستند؟

HKGPrivateKabul050618: بله.

ک: آیا گاهی همراه شرکت های دیگری که ده عین صنعت مصروف هستند ارتباط دارید؟

HKGPrivateKabul050618: بله بله. ده همی مسلک کس هایی که است کتی آنها ما روباط نزدیک داریم. با هم روابط خوب داریم.

ک: رقابت وجود نداره؟

HKGPrivateKabul050618: رقابت وجود داره اما در عین حال که رقابت وجود داره یک روابط خوب هم وجود داره.

ک: ده چی حد مثلا؟ چند شرکت دیگری است که عین کار شما ره می کنند؟

HKGPrivateKabul050618: شرکت های که ده همی بخش کار می کنند نه تنها این ظرفیت ره دارند که ضرورت و نیاز افغانستان ره پوره کنند، حتا صادر هم می توانند. اگر امکانات برابر شوه.

ک: درست. همکاری اگر وجود داره به خاطر این است که بازار بزرگ است؟

HKGPrivateKabul050618: بله بله. یک چیزی که صورت نگرفته که مه اضافه کنم که ده سوالتان هم نیس، کسانی که سرمایه گذاری می کنند، نو می آیند، ده بخش صنعت، یک چیزی که برای اینها همکاری شوه و نمیشه، معلومات برای اینها ارایه نمیشه که ده کدام بخش ما سکوپ داریم که اینجه امکانات اس که سرمایه گذاری شوه. ده کدام بخش. یعنی ما ده کدام بخش سرپلس [surplus] هستیم. منظور مه ره گرفتید؟ دیفیست [deficit] و سرپلس ره معلوم اگر است هم، کسی که سرمایه گذاری هم می کنه اینها ره متوجه ساخته نمیشه. یک دیتا بیس [data base] باید وجود داشته باشه. خصوصا از طرف اتاق صنایع یا وزارت تجارت، نهادهای دولتی، کسی که سرمایه گذاری کنه یک معلوماتی باید داشته باشه که ده کدام بخش سکوپ است که سرمایه گذاری شوه. سرمایه ضایع نشه. اینجه که کس های که یک کار ره شروع کرد صدهای دیگه هم شروع می کنه و حتا نمی فهمه هم که ما چی می کنیم و بعدا که می فهمند [دیر شده] سقوط می کنه. و پولش ضایع میشه.

ک: مه این ره می خواستم ده سوال بعدی پرسان کنم. نهادهای دولتی به هیچ شکلی همراه شما ده قسمت ارایه معلومات یا کمک مالی؟

HKGPrivateKabul050618: نشده صورت نگرفته.

ک: یا ده قسمت تهیه تسهیلات صنعتی، برق و سرک و چیزهای که کمک کنه به تجارت شما؟

HKGPrivateKabul050618: کی؟

ک: دولت، همکاری کرده؟

HKGPrivateKabul050618: سرک ها که پخته شده خو دولت پخته کرده. فعلا حکومت فعلی وحدت ملی، ده همی طول 15 سال این قدر کار صورت نگرفته بود که ده همی مدت یک اندازه کار صورت گرفته. و توجه هم طرف صنعت شده. انشاالله که امید داریم که کارهای بهتری صورت بگیره بعد از این.

ک: ولی شما تا به حالی چیزی ندیده اید؟

HKGPrivateKabul050618: فعلا این طور یک قرارداد دولتی یا یک امکانات دولتی صورت نگرفته.

ک: جامعه مدنی و نهادهای غیرصنعتی، غیرانتفاعی هم همراه شما ده ارتباط اس ده قسمت مصرف مفاد برای یک کار عام المنفعه این گونه کارها؟

HKGPrivateKabul050618: نخیر نی. تا هنوز نی.

ک: خود جامعه و مردم محل چی؟ کسی تقاضای کمک کرده است برای کارهای عام المنفعه؟

HKGPrivateKabul050618: بله بله هستند. هستند. ما این گونه همکاری ها ره داریم.

ک: رسیدیم به بخش آخر. وقتی شده که آخر خط ره برای صنعت تان دیده باشید؟ یعنی نقص مالی به حدی باشه که دیگه نخواهید ادامه بدهید؟ یا اینکه ده هر حالتی می خواهید ادامه پیدا کنه این کار؟

HKGPrivateKabul050618: رفیع صاحب، مهم این است که انسان یک کار ره شروع کرد پیش از این که شروع کنه سر او خوب دقت کنه که همی کار شروع شوه یا نی. وقتی که تصمیم گرفت، باز دیگه تسلیم نشه. تصمیم، تسلیم. همیشه آدم باید زحمت بکشه و دوامدار. منتظر این باشه که چی وقت هدف به دست می آیه. دیگه به عقیده ی مه تسلیم شدن نیس. غیر از این که به خداوند تسلیم هستیم.

ک: ولی از لحاظ مالی خو باید یک وقتی که چندین ماه شما پشت ده پشت نقص کنید، دوامدار نباشه؟

HKGPrivateKabul050618: بعضی وقت ها می آیه که همو بنک رپسی [bankruptcy] میشه. انشاالله او طور روز نخواهد بیایه که ما به او حدی باشیم.

ک: اگه آمد چی؟

HKGPrivateKabul050618: باز [خنده] اگه چیزی که آمدنی است و هیچ امکاناتی که نباشه. او طور بسیار چیزهایی است که ما و شما یک چیزی که داریم ده حساب مدیریت می خوانیم، بعضی چیزها کنترولیبل [controllable] است و بعضی چیزها [uncontrollable] اس. ریسک دو قسم فکتور داره، کنترولیبل و انکنترولیبل. کنترولیبل چی است که مثلا مصارفته کم کو، کارمندهایته معاششه کم کو، خوب کارمند بیار، و غیره و غیره. بعضی چیزها انکنترولیبل اس. چی مثلا؟ سیکورتی انکنترولیبل اس، صحیح؟ قیمت های مواد خام که از بیرون می آیه اینها به دست تو نیس، این انکنترولیبل اس، چیزهای انکنترولیبل خو انکنترولیبل اس. او که ده کنترول امکان داره او ره ما باید ده سرش کار کنیم.

ک: ده کدام شهر؟

HKGPrivateKabul050618: از مرکز توزیع میشه به ولایت ها.

ک: اما بیشتر

HKGPrivateKabul050618: مرکز [کابل]

ک: آخرین بار ده کدام سال بالای توسعه شرکت مصرف کردید؟

HKGPrivateKabul050618: چهار ماه پیش.

ک: پس امیدواری وجود داره برای این که کار تولید رونق پیدا کنه؟

HKGPrivateKabul050618: انشاالله که رونق پیدا می کنه.

ک: مواد خام ره از کجا به دست می آورید؟

HKGPrivateKabul050618: از امارات، از ایران، از چین، از پاکستان. از داخل افغانستان هم.

ک: مثلا چی چیزهایی ره؟

HKGPrivateKabul050618: پلاستیک. پلاستیک از داخل افغانستان. کارتن از داخل افغانستان.

ک: پلاستیک ره از کجا به دست می آورید؟

HKGPrivateKabul050618: پلاستیک همینجه تولید میشه متیریلش از بیرون می آیه.

ک: گفتید که ده حد اوسط بین 9 تا 30 دالر می فروشید. فرض کنیم ده کارتنی که 9 دالر می فروشید چند فیصد این معاش کارگر میشه؟

HKGPrivateKabul050618: به این شکل نی. تخمین فرق می کنه. قسمی که شما میگین این طور نمی باشه.

ک: چی رقم میشه، معاش کارگر به چی اساس تعیین میشه؟

HKGPrivateKabul050618: سیل کنید خو، سرمایه گذاری وقتی که صورت می گیره، در – غیر از افغانستان که اینجه ره اکسپشنل بگیریم – ده تمام جهان که سرمایه گذاری ده یک بخش صورت می گیره، رتورن [return] این سنجش میشه که چقدر رترن میته. اگر رترن این بیشتر از رترن بانک بود، سرمایه گذاری صورت می گیره. دو چند و یک و نیم چند. اگه نی ده بانک سرمایه گذاری صورت می گیره نی. اصلا رترن وقتی که انویستمنت میشه مقایسه با انترست بانک [interest rate] صورت می گیره. وقتی که بانک سالان 12 فیصد مفاد میته، ده یک کار و بار تو 5 فیصد مفاد می کنی، این کار ره کس نمی کنه! اما ده افغانستان پاسبل است.

ک: چون بانکی هم وجود نداره که شما ده او سرمایه گذاری کنید؟

HKGPrivateKabul050618: بانک وجود داره اما ترست [trust] وجود نداره. ترست وجود نداره و دیگه اینجه مفکوره ها فرق می کنه. یک آدمی که نمی خواهه اینجه ده بانک [...] موضوعات بسیار عقیده ای هم اس. دیگه موضوعات هم اس که نمی خواهه مردم زیاد ده بانک سرمایه گذاری کنه. همو عایده ره می خواهه نصفشه بیاره، از دیگه منبع بیاره مگم از بانک نی.

ک: نرخ تراکم سرمایه هم به شما معلوم اس که مثلا از مفاد چند فیصدش ره باید بالای شرکت مصرف کنید؟

HKGPrivateKabul050618: هنوز بسیار وقت [زود از وقت] اس. شرکت ما تازه تولد شده!

ک: ده همی سه سال!

HKGPrivateKabul050618: به صنعت سه سال فکر کو که مثلی که طفل شیرخور میشه، صرف شیر می خوره اما فعالیت به جامعه هیچ چیزی نمی کنه. فکرتان اس. تا او وقتی که طفل می نشینه و باز ایستاد میشه و به حرکت میره، تا او وقت به جامعه چیزی نمیتانه داده. عین شکل ده صنعت سه سال هیچ چیزی نیس [مزاحمت]

ک: ارزش مواد خام ده چی حد است در یک سال یا به شکل عمده می خرید یا از تجار می خرید؟ مصارف تولید شما چقدر است؟

HKGPrivateKabul050618: بهتر خو این بود که تجار وارد می کردند و ما ره به کریدیت می دادند که ما تولید می کردیم، پروسس می کردیم و پس پول می دادیم. اما این قسم نیست. مستقیما مواد خام خریداری میشه. پول پیش پرداخته میشه. جنس میرسه. یعنی پول عوض این پوله از تجار یا دیگه کس ها ده جریان صنعت بیافته از صنعت پول بند می مانه تا ماه ها. تا که جنس برسه. یعنی کریدیت نیست.

ک: فروشات شما، نقد است یا قرضه اوگرایی؟

HKGPrivateKabul050618: نقد و قرض داریم. اما قرض ره کمتر ساخته ایم. نقد ره بیشتر.

ک: چرا قرض کم شده و نقد بیشتر؟

HKGPrivateKabul050618: کلکشن [collection] مشکلات داره.

ک: ارزش کل سرمایه های غیر انتقال شرکت ده چقدر است؟ به شمول ماشین ها و تعمیری که ساخته اید.

HKGPrivateKabul050618: باید گفته شوه؟

ک: اختیار دارید. اگر نمی خواهید پاسخ بدهید می گذریم.

HKGPrivateKabul050618: تقریبا نیم میلیون دالر.

ک: یک دلیلی که اگر شما کار ره ادامه بدهید، یک دلیلش همین نیست که این قدر پول غیر قابل انتقال به اینجه به مصرف رسیده، یا به اصطلاح عام میگن پول "گور شده" [خنده]

HKGPrivateKabul050618: گپ شما درست است. ممکن زیاد صنعتکارها همین طور یک مفکوره داشته باشند. اما مه نی. علت از ای این نیست که پول اینجه بند مانده از همو خاطر می خواهیم که ادامه بدهیم. ما واقعیت می خواهیم که اداهم بدهیم. می خواهیم که یک خدمتی هم به خود و هم به جامعه صورت بگیرد.

ک: تولیدات در گدام باقی می مانه؟

HKGPrivateKabul050618: بله زیاد.

ک: ده حدود چند فیصد؟

HKGPrivateKabul050618: قسمی است که پرودکشن و استفاده از ماشین آلات فیصد داره. ده صنعت باید از ماشین صد فی صد استفاده شوه. صد فی صد استفاده به این معنی که ده طول 24 ساعت غیر از این که خود ماشین باید سرد شوه و مشکل پیدا نکنه، 24 ساعت باید این رن [run] باشه. همو وقت این معنا ره میته که تو [از ماشین] درست استفاده کرده ای. اما صنعتکارهای افغانستان کمتر این طور است که از این صد در صد استفاده کنه. 50%، 20%، 15% استفاده می کنند. اما مشکلات بیرونی است، مشکلات فروشات است و ...[قطع]

ک: شما ظرفیت ماشین ها ره ده چند فیصد مصرف می کنید؟

HKGPrivateKabul050618: تقریبا 50 فیصد.

ک: سابق این طور شده که 100% استفاده کرده باشید؟

HKGPrivateKabul050618: نخیر. مه قبلا برایتان گفتم که سرمایه گذاری بدون از اطلاعات کامل صورت می گیره. شرکت های که پول انویست می کنند نمی فهمند که چقدر ظرفیت ده بازار وجود داره. که مه همی سرمایه گذاری ره ده همی بخش بکنم. تنها ده همی بخش دها شرکت است که فعال است. اما این قدر تولید زیاد امکان داره که 20 فیصد او ره هم مصرف‌کننده نداره.

ک: ظرفیت به تولید بالا است اما مارکیت خُرد است؟

HKGPrivateKabul050618: بله.

ک: با وجود این هم شما رقابت تان همراه دیگه کس های که [قطع]

HKGPrivateKabul050618: بله رقابت وجود داره.

ک: ولی همکاری هم گفتید وجود داره

HKGPrivateKabul050618: بله وجود داره.

ک: این همکاری چگونه شکل گرفته؟

HKGPrivateKabul050618: همکاری قسمی است که ده وقت ضرورت دست می دهیم به هم. مشکل ده این است که قیمته قید نکرده اند.

ک: همراه چند نفر است یا همراه تمامی صنعتکاران این بخش؟

HKGPrivateKabul050618: نی نی. [فقط] چند نفر.

ک: این بیشتر به اساس روابط شخصی بوده؟

HKGPrivateKabul050618: نی روابط صنعتی. این طور نبوده که بچه ی کاکا و ماما باشه.

ک: منظورم این بود که آشنا شده اید و همین آشنا باعث شده که ده صنعت هم همکاری کنید؟

HKGPrivateKabul050618: بله.

ک: ارزش مواد خامتا ره نگفتید. ده یک سال چقدر پول مصرف می کنید به خاطر خریداری همه اجزای، از کارتن گرفته تا مواد خام دیگر!

HKGPrivateKabul050618: ده طول یک سال؟

ک: بله!

HKGPrivateKabul050618: تقریبا یک میلیون میشه.

ک: یک میلیون دالر، درست.

ک: رقیب های خارجی چی؟

HKGPrivateKabul050618: خارجی هستند

ک: کدام مورد خاصی ده یادتان است که یک مال بیرونی خریده شده باشه و از شما نشده باشه؟

HKGPrivateKabul050618: محصولات زیادی است که از بیرون وارد میشه و محصول گمرکی نمیتن. اینها به شیوه های دیگه. دستمال کاغذی همی حالی به اندازه ی بسیار کافی وارد میشد. با وجود این ک ظرفیت تولید اینجه بسیار بلند است. اینها می گویند که کیفیت [وجود نداره]. مه از کیفیت ضمانت می دهیم. اما باز هم واردات صورت می گیره. دو، سه گپ است که هنوز هم وارد میشه. کسی که وارد می کنه سرمایه ی بسیار داره و سرمایه گذاری زیادی کرده. هم ده بازاریابی و هم پوله به کریدت به مردم داده. که مردم به او وادار شده که جنس خارجی ره بگیره.

ک: بازاریابی تان به چی شکلی صورت می گیره؟ کسی هم است که همراه موبایل یا انترنت بدون این که شما ره ببینه برای بار اول از شما مال بخره؟

HKGPrivateKabul050618: نی. تلیفونی میشه.

ک: ولی برای پول دادن چطور میشه؟

HKGPrivateKabul050618: به حساب بانکی جمع میشه.

ک: به حساب بانکی پیش پرداخته میشه و شما مال می فرستید؟

HKGPrivateKabul050618: بله.

ک: خودتان شخصا از 24 ساعت چند ساعتشه سر کار مصرف می کنید؟

HKGPrivateKabul050618: به طور مستقیم، که یعنی فعال باشیم و مستقیم سر کار باشیم، که بدون او فعالیت های دیگه باشه، 10، 11 ساعت. اما غیر مستقیم 24 ساعت غیر از این که 5،6 ساعت خو [خواب] باشیم. ده خو هم بعضی همی کارها ره ببینیم [خنده] دیگه کلشه که مجموعا جمع کنید 16 ساعت می آیه.

ک: به اساس انویشن [innovation] هم کدام چیزی دارید؟

HKGPrivateKabul050618: دیپارتمنت؟

ک: ها!

HKGPrivateKabul050618: نی. بعضی شرکت ها است که رسرچ اند دیویلوپمنت [R&D] دیپارتمنت میباشه که نوآوری صورت می گیره. اینجه هنوز از او لحاظ، از او لیول ها بسیار دور است افغانستان.

ک: منظورم این بود که کسی ده فکر نوآوری هم گاهی می افته؟

HKGPrivateKabul050618: بله. همیشه مه خودم ده ای فکر هستم و تمام همکارها ده بخش اداره گفته ام که همیشه نوآوری پذیرفته میشه. نوآوری ها صورت می گیره. ده طول سال هر وقت. بسیار خوب.

ک: ده کدام عرصه ی دیگری هم سرمایه گذاری کرده اید؟

HKGPrivateKabul050618: نخیر. فقط ده همین. دو او ردای [do or die]. [لبخند]

ک: تشکر!

HKGPrivateKabul050618: خلاص شده به خیر؟ تشکر از شما هم.