**مصاحبه با FPrivateKabul100618**

**تاریخ 10 جون**

**مصاحبه در محل تولید**

ک: سوال اولم این است که وظیفه ی شما چیست در شرکت؟

FPrivateKabul100618: وظیفه ی مه به عنوان معاون کمپنی کار می کنم و بخش عملیاتی و اجرایوی ره به دوش داریم.

ک: پس یکی از تصمیم گیرنده های اصلی ده شرکت شما استید؟

FPrivateKabul100618: بله ها. ما اینجه جلسه ی بورد داریم و باز بورد تصمیم می گیره که چی باید شوه و چی باید نشه. که عضو بورد خودم هم استم.

ک: شرکت چی تعداد کارگر دارد؟

FPrivateKabul100618: شرکت ده حدود 50 کارمند داره که به تعداد 30 کارمند یا 25 کارمند ما از طبقه ی اناث است و متباقی از طبقه ی ذکور است.

ک: اینها شاگردها که در تولید مصروف هستند اینها هم به عین تعداد مساوی تقسیم شده اند؟ 25 اناث و 25 ذکور؟

FPrivateKabul100618: نخیر، تفاوت می کنه. ما دفترهای متفاوت داریم. نمایندگی های متفاوت داریم. این در کل برایتان گفتم که به چه تعداد از طبقه اناث با ما کار می کنند. و در خود شرکت ده داخل شرکت تعداد 20 دختر خانم کار می کنند که عملا حضور دارند هر روزه و به وظیفه ی خود پابند هستند.

ک: کارگرها به گونه ی مقطعی استخدام میشن یا این که قرارداد امضا میشه همراه آنها چی رقم؟

FPrivateKabul100618: طریقه ی استخدام کارگرهای ما به سه نوع است. به شکل گروپ این ره ترتیب کرده ایم. گروپ ای، بی، و سی [A, B, C] است. گروپ ای، اشخاصی هستند که شرکت اگر تولید می داشته باشه یا نمی داشته باشه، اینها با ما هستند و معاش خوده دارند. گروپ بی اش هم اگر ماشین توقف می کنه، 5 روز، 6 روز تا 10 روز ره هم ما می توانیم اینها ره با خود حفظ کنیم و معاش و مسایل هایشان ره برایشان پرداخت کنیم. گروپ سی همو روزی که اگر کار است با ما هستند و روزی که کار نبود می توانند اینها به خانه های خود بروند و معاش ندارند.

ک: همین گروپ سی چند نفر می باشه معمولا؟

FPrivateKabul100618: گروپ سی معمولا به تعداد 20 نفر تا 25 نفر داریم.

ک: تولید شرکت چگونه است؟ مستقیم با دست تولید میشه؟ یا این که ماشین است که دست انسان او ره به کار می اندازه؟ یا این که نیمه اتوماتیک است و فقط مواد خام داخل میشه و مرحله ی تولید کاملا اتوماتیک است و در اخیر تولید نهایی از او استخراج میشه؟ یا این که کاملا اتوماتیک است و هیچ دست انسان در او دخیل نیست؟

FPrivateKabul100618: از ما ماشینری مودل سال هم است، تقریبا از 2016 نزدیک به 2017 است، در حدود 70 فیصد اتومات است این خودش. خودش تمام کار ره تنظیم می کنه و 30 فیصد دیگه ره مرحله ی پرس و جمع بندی و جمع آوری مواد است این به شکل فزیکی و توسط اشخاص صورت می گیره.

ک: نرخ حد اوسط تولید شما چند است در بازار؟

FPrivateKabul100618: نرخ ثابتی که ما در بازار عرضه می کنیم به حدود 1250 افغانی و این ره [...] فرق می کنه. 18 دالر قیمت ثابت ما است که ما دالری معامله ی ما است که چون مواد خام و پخته به دالر به فروش می رسانیم. و ده بازار باز تفاوت می کنه. 1250 و بیشتر [...] دالر حالی فعلا بالا رفته مطابق دالر نرخ هم بالا میره از لحاظ افغانی.

ک: برای تولید باز کدام پلان یا تقسیم اوقاتی وجود داره که به اساس یک تقسیم اوقات بدون این که ده بازار تقاضا وجود داشته باشه یا نداشته باشه شما تولید کنید، ده این ربع این قدر، ده این ربع این قدر و در گدام بانید؟

FPrivateKabul100618: روی پلان و تقسیم‌بندی و پلان ما کار می کنیم که از کدام مواد چقدر ما تولید داشته باشیم که بتوانیم ده بازار دست باز داشته باشیم. و در کل مطابق پلان پیش می رویم.

ک: به اساس سفارش تولید نمی کنید پس؟

FPrivateKabul100618: نخیر. ها! سفارش می توانیم در صورتی که سفارش بیشتر باشه و بیشتر از تولیدی باشه که بیشتر از ذخیره ای باشه که ما ده داخل گدام خود داریم. ده او صورت ما می توانیم مطابق سفارش آنها انجام بدهیم و تولید بکنیم. در غیر او تولیدی که ما داریم مطابق پلان که پیش رفتیم، پیش‌تولید داریم و هیچ نوع مشکلی از لحاظ تولید نمی بینیم.

ک: پس به اساس همین تقسیم اوقات تولیدی تان در یک فصل تولیدی چقدر تولید دارید؟

FPrivateKabul100618: سطح تولید، این ره میشه که محاسبه کرد، ده یک روز ما تقریبا [مصروف برای محاسبه] ده یک ماه ما در حدود یازده هزار بسته تولید داریم. که 11 هزار بسته هر کدام این، هر بسته اش دو صد دانه داره.

ک: دو صد...؟

FPrivateKabul100618: ها، دو صد پیس [piece] است. دو صد پیس، 175 پیس و 150 پیس داره. هر کدام اینها.

ک: شرکت که در اول تأسیس شد، قرض گرفتید از بانک که بعدا، مثل انترست میگن نی، از بانک قرض می گیرید که بعدا به بانک پس بپردازید، یا این که کمک بودجوی دولت بود، یا کاملا شخصی بود یا به چه شکلی شرکت تأسیس شد از لحاظ مالی در اول؟

FPrivateKabul100618: همراه ما خو هیچ نهادی همکاری نکرده. نه از بانکی قرضه گرفته ایم و نه حکومت تا حال توانسته باشه که ما ره حد اقل یک کمک آنچنانیِ بکنه که ما بتوانیم همو تولید خوده انکشاف بدهیم و رشد بدهیم. اصلا توجهی نداره. فقط تمام این سرمایه گذاری که می بینید اینجه ایجاد کرده ایم تمامش از بودجه ی شخصی است و نقد است و از هیچ کسی قرض نگرفته ایم.

ک: ارزش ماشین آلات و سرمایه گذاری غیرقابل انتقال شما چقدر است؟ چی حد تخمین می زنید؟

FPrivateKabul100618: در حدود دو میلیون دالر میشه.

ک: معاش کارگرها باز چند است؟

FPrivateKabul100618: معاش کارمندها، از گروپ سی که برایتان گفتم تا گروپ ای که کارمندهای دایمی ما هستند، از 230 افغانی آغازش است تا 3 هزار دالر.

ک: 230 در روزی؟

FPrivateKabul100618: 230 افغانی در روز معاش داریم، در ماه که تا همو فاینل انجنیر [final engineer] ما ده حدود 3 هزار دالر پرداخت می کنیم ما.

ک: شرکت باز شامل کدام اتحادیه ی صنعتی هم است؟

FPrivateKabul100618: بله ها. شرکت ما شامل اتحادیه ی انجمن صنعت کاران افغانستان است.

ک: عضویت در این انجمن کدام تأثیری داشته برای شما؟

FPrivateKabul100618: از عضویت ما داخل انجمن در حدود دو ماه یا دو و نیم ماه میشه. اولین فعالیت که اینها برای ما کرده اند فقط همین بوده که یک نمایشگاهی ره ده داخل ریاست جمهوری برگزار بکنند و ما در او اشتراک بکنیم. دیگه او طور یک فعالیتی که حد اقل توانسته باشه فابریکاتی هم‌مثل ما ره تنظیم کرده باشه که ما با این گونه فابریکه ها نشست داشته باشیم، چنین کاری ره تا هنوز با ما انجام نداده است.

ک: چند سال است فعال است شرکت؟

FPrivateKabul100618: از تأسیس کمپنی تا حال دو سال میشه.

ک: شما به عنوان مؤلد که داخل کار تولید شدید، یکی از کس هایی هستید که در این شرکت تصمیم گیرنده ی اصلی هستید، سابق بعضی عادت هایی داشتید که حالی بنا بر مقتضیات زمان نمی توانید مثلا به او عادت های سابق ادامه بدهید یا این که می دهید بدون کدام تفاوتی. سوال اولم این است که شما در وقت فراغت چی می کنید به خاطر ساعت تیر یا وقت گذرانی؟ چی گونه وقتتان ره می گذرانید؟

FPrivateKabul100618: [خنده] بعد از ختم کار طبیعی است که یک فرصت به خاطر خواب و بعدا برای سونا رفتن و یگان مطالعه ی کتاب. فقط همین.

ک: قبلا چی می کردید؟

FPrivateKabul100618: قبلا، صبح، قبل از این که به فابریکه حرکت کنیم، تمرین می کنیم و تمرین می رویم.

ک: پیش از این که وارد کار تولید شوید عادت هایتان به چی شکل بود، در وقت فراغت چی کارهایی می کردید؟

FPrivateKabul100618: ده وقت فراغت طبیعی است که وقتی که بیکار باشه و کدام مصروفیت وجود نداشته باشه، دیگه نمیشه که یک سکجول و تقسیم اوقات ره آدم برای خود تنظیم کنه. چون هر لحظه اش قابل تغییر است و [آدم] نمی فهمه که چی باید بکنه چی باید نکنه. این طور یک تقسیم اوقات مشخص نداشتیم. ولی حالا کل کار روی تقسیم اوقات یا همو سیستمی پیش میره که تنظیم کرده ایم.

ک: یک فامیل دارید یا چند فامیل؟

FPrivateKabul100618: یک فامیل

ک: گاهی کتاب هم می خوانید؟

FPrivateKabul100618: بله.

ک: از چی نوع کتاب هایی؟

FPrivateKabul100618: معمولا کتاب هایی سیاسی ره مطالعه می کنم و روانشناسی ره.

ک: ده اجتماعی که زندگی می کنید معمولا یک تصویری مردم از شما دارند و یک تصویری شما هم از جایگاه اجتماعی خود دارید. مردم چی فکر می کنند و شما چی فکر می کنید که از لحاظ مالی ده بخش سرمایه گذارها یا ثروتمندها به حساب میروید، به بخش متوسط به حساب می روید که محتاج معاش هستید یا ده بخش فقیر جامعه که نادار و کمدار است، ده کدام بخش شما خوده احساس می کنید و ده کدام طبقه مردم شما ره می بینه؟

FPrivateKabul100618: خُب دیدگاه مردم شاید متفاوت باشه ولی میشه ما بگوییم که ده طبقه ی متوسط زندگی می کنیم. این که کی ها چی دیدگاه ها دارند، افغانستان است دیگه! بالآخره هر کس دیدگاه متفاوت خوده داره.

ک: تحصیلات تان ده چی حد است؟

FPrivateKabul100618: تحصیلات لیسانس هستم و آغاز ماستری.

ک: اگه وقتش را داشته باشید از اینها کدامش ره انجام می دهید: به یک نمایشگاه هنری میروید، به یک محفل مشاعره می روید، کتاب می خوانید؟ یا این که با دوست ها می روید قرغه، میروید حوض آببازی، مثلا به یک رستورانت می روید، بیلیارد می زنید؟ یا این که به هیچ یک از اینها پول ندارید؟

FPrivateKabul100618: معمولا به یگان مشاجره ی شعر یا برنامه ی اکادمی باشه بیشتر او ره ترجیح می دهم از برنامه ای که ده او تفریح و خوشگذرانی باشه.

ک: فعلا ده کدام نقطه ی شهر زندگی می کنید؟

FPrivateKabul100618: فعلا ده ساحه ی خیرخانه زندگی می کنم.

ک: قبلا هم همونجه زندگی می کردید؟

FPrivateKabul100618: قبلا هم همونجه زندگی می کردیم. خانه ی پدری است دیگه [خنده]

ک: اطفال باز مکتب خصوصی می روند یا دولتی؟

FPrivateKabul100618: ده خانه خو در کل از مکتب فارغ شده همگی و تا هنوز دیگه طفل خردم هم شامل مکتب نشده.

ک: برای ایجاد شرکت اعضای فامیل کمک کردند؟ دوست ها آمدند کمک کردند؟ اعضای جامعه کمک کردند؟ کی ها بودند که در همو اوایل گفتند که شما تصمیم گرفتید شرکت ایجاد کنید، همو کس های که آمدند برای شما کمک کنند کی ها بودند؟

FPrivateKabul100618: در کل فامیل و خانواده خو همیشه بهترین مشاور است و بهترین رهنما است و در هر حالت می توانه رهنمایی و کمک خوده داشته باشه با ما. و دیگه دوست ها بودند که تشویق کردند و وقتی که ما برایشان گفتیم که چنین سرمایه گذاری ره می خواهیم ده افغانستان بکنیم، تشویق کردند که ما باید ایجاد بکنیم و انشالله پیش می رویم.

ک: دوست ها آمدند؟

FPrivateKabul100618: دوست ها و در کل فامیل!

ک: در شکل مالی و ؟

FPrivateKabul100618: نخیر. فقط در شکل زبانی بوده و مشوره داده اند.

ک: فعلا چند موتر دارید؟

FPrivateKabul100618: فعلا یک موتر داریم که با همو گشت و گذار می کنیم.

ک: مودلش چی است؟

FPrivateKabul100618: فوررنز [four runner] است.

ک: قبلا هم موتر داشتید؟

FPrivateKabul100618: قبلا هم موتر داشتم.

ک: عین چیز بود؟

FPrivateKabul100618: قبلا کورولا بود.

ک: حج هم رفته اید؟

FPrivateKabul100618: نرفته ام انشاالله ده پلان است [خنده] به خواست و اراده ی الله. اگر الله بخواهه.

ک: معمولا به سفر کجا می روید به سفرهای کاری و غیر کاری و تفریح؟

FPrivateKabul100618: معمولا به سفرهایی که رفته ام و بیشتر علاقهمند هستیم برویم به همو کشورهای همسایه و نزدیک ما است. مثل پاکستان و ایران و تاجیکستان. به همی سه کشور سفر کرده ام و همی خوب است برای ما.

ک: چند باب خانه دارید؟

FPrivateKabul100618: یک باب.

ک: یک تصویری از دوست هایتان بدهید که چی نوع انسان هایی استند در کدام طبقه هستند در کدام شغل هایی کار می کنند؟ دوست های که مثلا وقتی بیکار می باشید زنگ می زنید که فلانی بیا برویم بیرون یک کاری بکنیم، چکر بزنیم. اینها چی رقم؟

FPrivateKabul100618: دوست های ما که از دوره ی تحصیلی، از دوره ی متعلمی که تا هنوز و تا حالا همراهشان ارتباط براقرار داریم و در ارتباط هستیم، اینها هم تمامشان وظیفه دار هستند و شامل بخش های دولتی و نهادهای خارجی ایفای وظیفه می کنند.

ک: همراه صنعت کارها هم داخل دوستی و رفاقت شده اید؟ یعنی کار نو تان روابط اجتماعی تان ره تغییر داده؟

FPrivateKabul100618: یک مقدار، در حدود 30 فیصد ارتباطات ما با فابریکه های صنعتی برقرار شده و انشاالله رو به پیشرفت است که بتوانیم با اینها نشست های خوده داشته باشیم و روی مشکلات و ارتباطات صحبت داشته باشیم.

ک: این طور کسی هم پیدا شده که شما او ره رفیق بگویید ده بین ...[قطع]

FPrivateKabul100618: ده شرکت های صنعتی؟

ک: بله!

FPrivateKabul100618: تا هنوز نخیر.

ک: مسایل امنیتی ده چی حدی بالای تولید شما ده همی دو سال تأثیرگذار بوده؟

FPrivateKabul100618: یگانه عاملی که ما نمی توانیم آن قدر و آن چنانی که ما ارزو داشتیم و امید داشتیم و [می گفتیم که] به این حد انکشاف می کنیم و پیشرفت می کنیم، در مدت یک سال یا دو سال، کل پس‌مانی و عقب‌مانی ما از ناامنی و از نابسامانی است که در داخل کشور جریان داره و اگر چنین باشه شاید ما خیلی ما با مشکلات مواجه شویم.

ک: این طور کدام وقتی شده که مشخصا که حجم تولیدتان یا دسترسی به مواد خام یا کدام معامله ای دیگری که به صنعت ارتباط داره از حادثه امنیتی متضرر شده باشه؟ کدام موردی ده یادتان است؟

FPrivateKabul100618: تا هنوز چنین نشده.

ک: ولی در کل تأثیرگذار است؟

FPrivateKabul100618: [بله] در کل تأثیرگذار است. زمانی که یک انتحار در یک ناحیه ی یا ساحه ی کابل میشه، ده مدت یک ماه یا کم و بیش تأثیر خوده ده بازار. ما دیگه نمی توانیم آن چنانی ده بازار ما فعالیت خوده داشته باشیم.

ک: منظورم همین بود که یعنی بازار به چی شکلی متضرر میشه که شما نمی توانید تولید کنید؟

FPrivateKabul100618: وقتی که بازار وحشت زده شد طبیعی است که کسی ده بازار گشت و گذار کرده نمی توانه و نمی توانه متقاضی باشه و برآیه از دکاندارها یا دوافروش ها جنس ما ره خریداری کنه.

ک: برویم ده بخش سوم. تصمیم گیری ده خود شرکت به چی گونه است؟ به گونه ی متمرکز یک تصمیم گرفته میشه و ابلاغ میشه یا این که تمامی کارگرها بخش ای بی و سی در شکل یک شورا موضوعات ده اونجه بحث میشه و رأی گرفته میشه و تصمیم به این شکل گرفته میشه؟ تصمیم چی رقم است در شرکت؟

FPrivateKabul100618: تصمیم با شرکا یا با کارمندها؟

ک: معمولا چی رقم است؟

FPrivateKabul100618: با شرکا خو پیشتر یادآور شدم که تصمیم بزرگ و کلان که گرفته میشه ما سه نفر هستیم ده رهبریت و سه نفر تصمیم گیرنده است. جلسه ی اداری که صورت می گیره و او طبیعی است که بین کارمندها صورت می گیره و مشکلات شان شنیده میشه و انتقادی که آنها دارند، تمامش شنیده میشه و روی مشکلات شان و روی موضوعاتی که آنها دارند بحث میشه و مشکلات شان در نظر گرفته میشه و برای حلش.

ک: ده بخش مصارف کلان یا توزیع مفاد یا دسترسی به مواد خام یا فروشات، ده این بخش ها هم همراه کارمندها مشوره گرفته میشه؟

FPrivateKabul100618: نخیر. یگان فرصتی که بسیار اندک است و او ره هم با مدیرهای فروش خود. روی موضوعات بازار میشه همراه آنها مشوره گرفت و همراه آنها مشوره کرد.

ک: به کارمندها باز به غیر از معاش چی خدمات دیگری ارایه میشه؟

FPrivateKabul100618: به کارمندها جزء معاش فعلا آن طور خدماتی برایشان ارایه نشده.

ک: یعنی سه وقت نان و [قطع]

FPrivateKabul100618: ها مسایل نان و این گپ هایشان است. مسایلی که، مثلا، اینجه اگر علاقمند باشند بخوابند و به خانه نروند، این مسایل ها برایشان مهیا است. می توانند بمانند.

ک: اینها جزء کدام اتحادیه ی کارگری و این گپ ها هستند؟

FPrivateKabul100618: نخیر!

ک: کس های که ده تصمیم گیری سهم دارند همه از افغانستان هستند؟

FPrivateKabul100618: بله ها.

ک: باز شما رابطه ای با دیگر شرکت های که ده عین صنعت مصروف هستند دارید؟ یعنی با آنها در باره ی مصارف تان ده باره ی دسترسی به مواد خام یا بازار، وقت و ناوقت گپ می زنید؟ مشوره می گیرید؟

FPrivateKabul100618: یگان وقت. یگان فرصت ها با هم صحبت می کنیم و روی موضوعاتِ مواد خام بیشتر که ما مواد خام ره بیشتر از بیرون کشور، حتا از امریکا و چین انتقال می کنه، روی این موضوعات. مشکل، زمانی که پیش می آیه، باز ما می توانیم با آنها مشوره داشته باشیم و ملاقات داشته باشم. و حتا داخل تولید [...] زمانی میشه که به یک موادی که مواد بسیار جزیی است، اگر همو وجود نداشته باشه، کل ماشینری متوقف است. باز میشه که یکی از دیگر همکاری میداشته باشیم و کمک می داشته باشیم که ماشینری متوقف نشه.

ک: آنها هم در همین ساحه هستند؟ در پارک های صنعتی هستند؟

FPrivateKabul100618: بله ها. پنج فابریکه ی مثل ما در افغانستان در کل وجود داره که سه فابریکه ده کابل است و دوی دیگه به هرات و قندهار است.

ک: در قسمت خدمات، دولت از اول کدام خدمتی مالی یا غیر مالی همراهِ شما داشته؟ مشوره ای داده که ما مثلا در این بخش به تولید ضرورت داریم یا کدام چیزی از طرف دولت برای شما رسیده؟

FPrivateKabul100618: از طرف دولت خو هیچ کمک و هیچ همکاریی نشده ولی از طرف رییس جمهور اشرف غنی یگان وعده های چرب و نرم شنیده میشه در ارتباط به این که ما صنعتکارها ره کوشش می کنیم رُشد بدهیم، انکشاف بدهیم که صنعت رُشد بکنه. ولی کلش در حد یک حرفی است که باقی می مانه و هیچ عملی وجود نداره. از لحاظ مالی و این مسایل ها قطعا همکاریِ با ما نداشته اند و ندارند.

ک: در چی عرصه مثلا دولت می توانه به شما کمک کنه؟

FPrivateKabul100618: ما ره می توانه در عرصه ی که، جنسی که ما اینجه تولید می کنیم، جنس مثل ره وارداتش ره بند کنه و ما بتوانیم همی 5 فابریکه ای که ده افغانستان است می توانه قناعت همگی ره فراهم بسازه و به مشکلات مردم رسیدگی کنه. و انکشاف خیلی خوبی هم می توانه داشته باشه. شاید ما ده حالِ فعلا 50 کارمند یا کم و بیشی که داریم، شاید زمانی که واردات مالِ مثل بند شوه، شاید کارمندهای ما ده حدود 100 یا 200 کارمند برسه. این می توانه که یک اقتصاد فردی ره هم بالا ببره.

ک: رقابت از طرف بیرون، کدام کشورها مثلا روان می کنند مال به افغانستان؟

FPrivateKabul100618: بیشتر چین و ترکیه.

ک: ده چی شکلی می توانه دولت کمک کنه برای شما در همین عرصه؟

FPrivateKabul100618: این ره در صورتی می توانه که مالیاته بالا ببره. تعرفه ی مالیاتی ره بلند ببره که دیگه آنها نتوانند وارد بکنند. قیمت وقتی دخال افغانستان بیاورند برایشان بلند بروه. دیگه طبیعی است که آنها دیگه نمی توانند وارد بکنند و فابریکه های صنعتی که در داخل کشور است می توانند انکشاف کنند و رشد کنند.

ک: حالی فعلا چند فیصد است تعرفه ی مواد مثل؟

FPrivateKabul100618: چهار فیصد است یا خیلی پایین است.

ک: جامعه ی مدنی ره هم همراهشان ارتباط دارید همراهشان، نهادهای غیرانتفاعی؟ نهادهای که فرضا ده محل زندگی شما فعال هستند؟

FPrivateKabul100618: نخیر با نهادهای مدنی و این سازمان های که بیرونی هستند با اینها ارتباط نداریم.

ک: کدام شورای محلی هم وجود نداره که کسی آمده باشه و گفته باشه که در قسمت فرضا پل یا پلچک یا مسجد یا چیزی پول یا اعانه ضرورت داشته باشند و این طور با درک این که شما سرمایه گذار هستید کسی بیایه و بخواهه کمک مالی کنید؟

FPrivateKabul100618: این طور است. چندین نهاد است که دایم همکاری می خواهند از ما که ما همراهشان همکاری بکنیم.

ک: این طور وقتی شده که در ظرف دو سالی که شما فعال بوده اید که شما گفته باشید که این آخر خط است و ما نمی توانیم که از این بیشتر برویم، وضعیت به حدی است که از لحاظ مالی این صنعت باصرفه نیست، دورازه اش ره بسته می کنیم و می رویم؟

FPrivateKabul100618: زمانی که همین مال مثل وارد میشه طبیعی است که قیمت ما با قیمتی که از بیرون به افغانستان می آیه حتا پایین‌تر می آیه [مال وارداتی]، پایین‌تر میشه. ما ناگزیر می شویم که گاهی چنین تصمیم بگیریم. ولی امید از این داریم که روزی تعرفه مالیاتی بلند بره و ما بتوانیم خودکفا شویم و سر پای خود ایستاد شویم. ما انتظار همچنین یک روزی را داریم.

ک: این طور در ظرفیتی که شرکت داره شما تولید می توانید؟

FPrivateKabul100618: بله ها.

ک: در ظرفیت کلی اش می توانید تولید کنید؟

FPrivateKabul100618: بله.

ک: بازاریابی و فروشات شما بیشتر در کدام شهر صورت می گیره؟

FPrivateKabul100618: بازاریابی و فروشات بیشتر در شهر کابل و به ولایات، مزار شریف و جلال آباد و هرات. به سه جای.

ک: آخرین بار در کدام سال شرکت ره توسعه دادید؟ مثلا ماشین خریدید؟

FPrivateKabul100618: دسمبر 2016. که انستال شد و بالآخره به فعالیت خود شروع کرد.

ک: همان سال شروع کرد؟

FPrivateKabul100618: ها! دسمبر 2016.

ک: از او وقت به بعد کدام، در جهت توسعه ی شرکت، پول مصرف نکرده اید؟

FPrivateKabul100618: نخیر.

ک: نظرتان در این باره چی است که پول مفاد ره به عوض مصارف شخصی بالای شرکت مصرف کنید؟ چند فیصدش ره می توانید که، مثلا اگر 100 افغانی مفاد داشته باشید، معمولا چند فیصد این ره در نظر دارید که دوباره بالای توسعه ی شرکت مصرف کنید؟

FPrivateKabul100618: فعلا در طول دو سالی که تولید میشه تا الحال همو فایده که 100 افغانی هم شوه همو 100 افغانی ره پس دوباره ده سر فابریکه یا شرکت مصرف می کنیم که بتوانیم حد اقل یک پیشرفتی داشته باشیم.

ک: مصارف خانه چطور میشه؟

FPrivateKabul100618: مصارف خانه ره فکر کو که از جیب ما، از منابع بیرون از شرکت پرداخت می کنیم.

ک: پس درآمد شرکت پس بالای شرکت مصرف میشه؟

FPrivateKabul100618: [بله] درآمد شرکت پس بالای شرکت مصرف میشه تا سر پای خود ایستاد شوه.

ک: مواد خام تان ارزشش در چی حد است؟ در یک فصل تولیدی به چی اندازه مواد خام استفاده میشه در تولیدات تان، ارزشش ره به چی اندازه تخمین می زنید؟

FPrivateKabul100618: مواد خام [...] در کل، تولیدی جریان داره و میداشته باشه، یک سیزن و فصل خاص خوده داره که معمولا فصل خزان آغازش است، فصل خزان و زمستان که ده هوای سرد بیشترین مصرف همین تولیدی که ما داریم، مصرف میشه. در همو شرایط به مواد خامی که ما ضرورت پیدا می کنیم طبیعی است که ارزشش خیلی بالا میره. نه تنها این که ارزشش، که نمی باشه، بلند میره. بلکه قیمتی که داره در خود همانجایی که تولید میشه آنجا هم بلند میره.

ک: فیصد مفاد در چی حد است در یک قلمی که شما تولید می کنید؟ مصارف تولید در چی حد میشه؟

FPrivateKabul100618: در حدود، همو مصرف و فروش هدف تان است؟

ک: مصارف تولید به شمول مواد خام و معاش کارگر، این چند فیصد میشه و چند فیصدش به شکل مفاد می مانه در یک قلم تولیدی؟

FPrivateKabul100618: در یک قلم تولیدی ده فیصدی اگر بگوییم تقریبا یک 20 فیصد میشه که [قطع]

ک: باز این طور وقتی هم شده که شما همین 20 فیصد ره کلا پس بالای شرکت مصرف کرده باشید؟

FPrivateKabul100618: بله ها. تا حال چنین شده. جریان داره!

ک: مواد خام باز بیشتر از کجا می آیه؟

FPrivateKabul100618: از امریکا و چین. به این کشورهای همسایه ی ما وجود نداره و زمانی که ما به مواد خام هم ضرورت پیدا می کنیم، به افغانستان می آیه ده حدود 60 روز، 40 روز، 45 روز ره در بر می گیره تا به کشور برسه.

ک: شما پیش‌پرداخت می کنید؟

FPrivateKabul100618: ها ما پیش‌پرداخت می کنیم و آنها باز انتقال می دهند مواد ره.

ک: این ره تجار محلی می آورند این مواد ره، تجاری که از افغانستان هستند؟

FPrivateKabul100618: نخیر خود ما.

ک: از داخل افغانستان هم کدام چیزی استفاده میشه؟ کدام تولیدی دیگری در یکی از بخش های تولیدی شما؟

FPrivateKabul100618: نخیر. هیچ موردی نیست که از خود کشور ما ده ماشینری ما به درد بخوره و ما از او استفاده کنیم. جزء یگان موردی که مثلا میخ و پیچ و این گونه مسایل باشه [خنده] دیگه هیچ کدام موردی نیست. حتا تسمه ‌ای که یک چیز بسیار عادی است ما او ره از چین می خواهیم. اینجه وجود نداره.

ک: از این جمع کدامیک در بین کارمندهای شما بیشتر است: کس های که از محل زندگی تان است، از خیرخانه؟ یا کس های همولایتی تان است؟ یا کسانی که از فامیل و خویش و اقارب است؟ یا کس های که از قوم تان است؟ ده جمع کارمندها از این جمع کدامیک بیشتر است؟

FPrivateKabul100618: ما هر چند فابریکه فابریکه ی شخصی و صنعتی است ولی ما اینجه کوشش کرده ایم که ملیت ره در نظر بگیریم. اینجه هزاره هم است، پشتون هم است و تاجیک هم است. ازبک هم است [خنده]. از هر طبقه است. این طور مشخص نیست که از یک قوم باشه یا از یک منطقه و محیط باشه.

ک: برای شما تفاوت می کنه در استخدام که کی ره استخدام کنید و کی ره نکنید؟

FPrivateKabul100618: ده یگان بخش های که بخش های مهم است بله. به شمول گدام است و داخل ماشینری است که باید اشخاصی باشد که مورد اعتماد باشند. در این موارد بله.

ک: باز کی ره استخدام می کنید در او بخش ها؟

FPrivateKabul100618: کوشش می کنیم کس هایی ره استخدام کنیم که مورد اعتماد ما باشه. و اگر خود ما نشناسیم دوست هایی ره می گوییم که ما بالای آنها اعتماد داریم و آنها برای ما معرفی می کنند.

ک: استخدام باز چی رقم است، کارمندها ره آنلاین اعلام می دهید یا این که کس های دیگری ره می شناسید که آنها برایتان معرفی می کنه؟ ده اخبار اعلان صادر می کنید که به این تعداد کارمند ضرورت داریم، چی رقم است؟

FPrivateKabul100618: طرز استخدام قسمی است، چون در افغانستان برای خودت خوبتر معلوم است که سطح بیکاری خیلی بلند است، روزانه ما شاهد ده نفر حتا بیشتر از او در دروازه هستیم که در می زنند و کار می خواهند. چه در بخش های اداری چه در بخش های فزیکی. باز ما کوشش می کنیم، اسنادهایشانه، سی.وی [CV] هاشیان ره با خود نگه می داریم تا زمانی که می بینیم کدام بخش ما به کدام نفر ضرورت داره و مطابق سی.وی شان ره مطالعه کرده استخدام شان می کنیم.

ک: پس بیشتر همینجه می آیند؟

FPrivateKabul100618: بیشتر ها.

ک: کارگرهای بخش سی [C] آنها وقتی که می گویید مثلا فصل تولیدی شدید نیست، شما می گویید بروید خانه، باز اینها ره شماره تلیفونشان ره می گیرید که پس برایشان زنگ بزنید؟

FPrivateKabul100618: بله ها. شماره ی تلیفونشان است باز زمانی که دوباره کار شروع میشه اینها ره می خواهیم و می آیند و دوباره به فعالیت خود شروع می کنند.

ک: ماشین آلات تان تنها به درد همین تولیدی که فعلا دارد می خوره یا این که اگر فردا بخواهید یک چیزی دیگری تولید کنید، از این خطر تولیدی برآیید و چیزی دیگری تولید کنید، این طور یک چیز ممکن است؟

FPrivateKabul100618: نخیر. فقط همین چیزی که تولید داریم همین ها است.

ک: معمولا فروشات تان به چی شکل است؟ به قرض می فروشید، اوگرایی، یا به نقد می فروشید همیشه؟

FPrivateKabul100618: به شکل اوگرایی است. به همین شکل فروشات صورت می گیرد و در طول هفته یا ختم هفته پول جمع آوری از بازار میشه.

ک: نمایندگی دارید؟

FPrivateKabul100618: بله نمایندگی داریم.

ک: بازاریابی به چی شکل است، مثلا، شما گاهی هم شده که ده انترنت فروشات داشته باشید یا از طریق تلویزیون اعلام نشر کرده باشید یا خریدار بدون این که شما ره رو در رو دیده باشه، از طریق تلیفون رابطه برقرار کرده باشه و خریداری کرده باشه؟

FPrivateKabul100618: بازاریابی ما خو به شکل، به سه شکل است: یکی آنلاین، یک کمپنی است که تازه ایجاد کرده اند و آنها فروشات می کنند و آنها می آیند همراه ما قرارداد می کنند و از ما جنس خریداری می کنند و انتقال می دهند و همو فایده ی خوده دیده از طریق آنلاین فروش می کنند. سیستم دیگر مارکتنگ ما از طریق میدیا و تلویزیون ها هم است، از طریق فیسبک. و حضوری که ما اشخاصی ره استخدام کرده ایم که ده بازار می برآیند با شفاخانه ها مراجعه می کنند، با سوپرمارکیت ها مراجعه می کنند. به این نحوه هم داریم سیستم مارکتنگ و فروشات خوده.

ک: پس، از تکنولوژی مدرن استفاده میشه؟

FPrivateKabul100618: بله ها!

ک: بیشتر اما ده چی شکل است؟

FPrivateKabul100618: بیشترین کمک ره خو همی اشخاصی هستند که عملا داخل مارکیت داخل می شوند و با سوپرمارکیت ها و دواخانه ها و منصوبین اینها صحبت می کنند.

ک: پالسی نوآوری تان چی است؟

FPrivateKabul100618: به خاطر [قطع]

ک: به خاطر پکجنگ، به خاطر این که یک تغییر بیایه!

FPrivateKabul100618: این خو سال ده سال بازار قسمی است که بازار رقابتی است و سال ده سال کمپنی های تولیدی که ده همنیجه حضور دارند و تولید می کنند، اینها می خواهند که تغییراتی ره ایجاد بکنند به خاطر ذهن مردم یک تفاوت ایجاد شوه که بخواهند آنها درخواست بیشتر بدهند. عین شکل از بیرون هم یک تفاوتی می آیه، در جنس ها مثل جنس ما [اجناس وارداتی]. ما مجبور می شویم که ما هم تغییراتی ره ایجاد کنیم و یک پلان خوده تغییر بدهیم. همو پکج خوده، سیستم پکج [package] خوده تنظیم کنیم. این ره میشه ده هر شش ماه یا هر سال این ره رویش تغییراتی ره ایجاد کرد.

ک: کی باز تصمیم می گیره در این باره؟

FPrivateKabul100618: بورد! همین سه نفر.

ک: آخرین بار کی بود مثلا یک نوآوری که شما کردید در تولیدات تان؟

FPrivateKabul100618: فعلا که تولید ما نو است. تولید خو پیشتر هم به عرض رساندم که از تولید ما تا حال دو سال میشه و در این دو سال تا حال ده بازار هم این طور کدام سیستم جدیدی که متفاوت از ما بوده باشه، این طور یک چیزی نیامده که ما خود ما بتوانیم این ره رویش کار کنیم که پکج خوده تغییر بدهیم. و شاید ده طول دو سه ماه دیگری ما بتوانیم یک ده پکج خود تغییراتی ره وارد کنیم که ده بازار به چندین شکل و به چندین نام ما باید وارد بازار شویم.

ک: چرا ده چندین نام مثلا؟

FPrivateKabul100618: به خاطر این که چون بازار است یکی می آیه [نام برندها] یکی می آیه یک نام دیگری ره می خواهه. هر قدر در بازار عرضه بیشتر باشه به همو شکل نفع می توانه بیشتر داشته باشه. با تفاوت در کیفیت البته. با تفاوت قیمت و کیفیت.

ک: شما به عنوان کسی که در اینجه مسؤل هستید در 24 ساعت چند ساعتش ره وقف کار می کنید؟

FPrivateKabul100618: چون ماه مبارک روزه است، تقریبا 6 ساعت تایم کاری ره به کارمندها ایجاد کرده ام و خودم هم ده حدود 3 ساعت یا 4 ساعت اینجه می باشیم و غیر از این چون روزه است، بعد از چاشت استراحت می کنیم.

ک: ده حالت عادی چی؟

FPrivateKabul100618: ده حالت عادی 8 تا 9 ساعت کارمندها است کار می کنند. ده حدود 8 ساعت تا 9 ساعت می توانند کار کنند.

ک: در کدام ساحه ی دیگری به غیر از تولید هم سرمایه گذاری کرده اید بعد از این که وارد این کار شوید؟

FPrivateKabul100618: نخیر! فعلا کل تمرکز ما بالای همین شرکت تولیدی است. دیگر فعلا این طور یک تلاشی یا توجهی بالای کدام مورد دیگری نکرده ایم.

ک: سوال آخرم از شما این است که یکی خو تصمیم است که آدم یک صبح می خیزی و یک تصمیم می گیره که ده بخش صنعت یا ده بخش تجارت یا ده بخش خدمات [...] ولی قبل از این تصمیم یک انگیزه ای هم وجود دارد. ده پس همین تصمیم. همو انگیزه ی اولی که شما تصمیم گرفتید برای تولید ده کابل چی بود؟ چرا؟

FPrivateKabul100618: انگیزه ای که ما خواستیم وارد کارزار تولیدی ده کابل شویم این بوده که هر فرد می خواهه همو اقتصاد خوده رُشد بده. در افغانستان زمانی که ما ایجاد کردیم این ره دو فابریکه بود. دو فابریکه ی دیگه بعد از ما جور شد. و ما هم کوشش کردیم که حد اقل بتوانیم دو فابریکه ی دیگری هم که است این ره بتوانیم کلشان ره ورشکست کنیم و ما بتوانیم کل افغانستان ره موادی که ضرورت دارند ما مواد مورد نیازشان ره برآورده بکنیم و داخل بازار باشیم. و این چیزی است که مواد مصرفی است. یک موادی است الزامی و ضروری است برای هر خانواده که باید داشته باشه. همین انگیزه باعث شد که ما سرمایه گذاری بکنیم و پیش برویم.

ک: ده بخش تولید کسی دیگری در این بخش کار می کرد که برای شما مشوره داد که همین تولید ره پیش ببرید یا این که ؟

FPrivateKabul100618: نخیر. هیچ شخصی قبلا تولید داشته باشه برای ما انگیزه بته و مشوره بته، نبوده! و زمانی که خود ما داخل بازار شدیم و بازار ره دیدم که از بیرون خیلی موادی است که به افغانستان می آیه، باز ما خود ما خواستیم که همینجه تولید بکنیم و بتوانیم بازار ره ده دست خود داشته باشیم. همین باعث شد که ما سرمایه گذاری کنیم.

ک: فامیل مثلا تجارت پیشه بودند یا چی رقم همین انگیزه ی صنعت و تجارت ره از کجا گرفتید؟

FPrivateKabul100618: انگیزه ی این ره خود قبلا ما همی مسایل دکان و سوپرمارکیت و همین مسایل ها بود که ما کار می کردیم و داخل بازار بودیم. چون داخل بازار بودیم بازار برای ما مشخص بود. همین انگیزه شد و باعث شد که ما شرکت تولیدی ایجاد کنیم.

ک: سلامت باشید تشکر!

FPrivateKabul100618: قربان تان!