PKZPrivateKabul250718

مصاحبه در محل تولید

تاریخ: 25 جولای 2018

ک: سوال اولم اینست که نقش شما در شرکت چیست؟

PKZPrivateKabul250718: تشکر کامبیز جان. نام مه [نام شخص] معاون شرکت ذوب آهن [نام شرکت]. و در عین حال رییس اتحادیه ی ذوب آهن افغانستان.

ک: تعداد کارگر؟

PKZPrivateKabul250718: فعلا در حدود 330 الی 340 نفر است.

ک: کارگرها دایمی هستند، مقطعی هستند، به چی شکلی استخدام میشن؟

PKZPrivateKabul250718: تقریبا کارگرهای ما بالای 90 فیصدش دایمی است. میتانیم بینِ 7 تا 10 فیصد ره بگوییم که غیر دایمی است. مقطعی است. و کارگرهای دایمی استخدامش توسط سرکارگرهایی که داریم آنها انتخاب می کنند، از قوم خود، از وطن خود، از جای خود، از هر جایی که خودشان برای آنها آسانتر شوه. چرا که تیم های کاری است، ما برایشان یک بخش کاری ره می سپاریم و یک سرکارگر میره و از طبق خواسته ی خود همو کارگرها ره انتخاب می کنه. و کارگرهای که کارگر گفته نمیشه، بخش های مالی، بخش های امنیتی، بخش های منجمنت، اینها ره باز خود ما نظر به همو سیستمی که خود ما داریم انتخاب می کنیم.

ک: پس ماهانه همین 90 فیصد قرارداد دارند و از اول ماه معاش می گیرند؟

PKZPrivateKabul250718: اکثر کارمندها یا کارگرهای ما ماه در ماه معاش خوده می گیرند. حتا خیلی از کارگرهای است که معاش پیشکی هم از ما گرفته اند نظر به سابقه ای که دارند پیش ما، همراه ما، کس هایی که سه سال، چهار سال، پنج سال متواتر کار کرده اند. ما نظر به مشکلات مالی که برایشان به وجود می ایه ما حتا به شکل قرضه هم برایشان داده ایم که یک صد هزار افغانی، دو صد هزار افغانی که مشکلات خوده حل کنه و باز از همو معاش ماهانه می گیره. یک مقداری از همو پول پیش پرداخت که برایشان دادیم از همو معاشش ره، 50 فیصدش ره یا نظر به همو مشکل آنها یا 30 فیصدش ره یا حتا 70 فیصدش ره ماهانه از همو معاش شان پیسه ی که پیش پرداخت کرده ایم ره دور میتیم.

ک: شرکت چگونه تولید می کنه، مستقیم با دست است یا اینکه ماشین اس که دست انسان او ره به کار می اندازه یا قسما اتوماتیک اس، یا کاملا اتوماتیک اس؟

PKZPrivateKabul250718: ما بخش هایی که در بخش تولید اس، ما از قسمت صد فیصد دستی داریم تا قسمت صد فیصد اتوماتیک. چندین بخش داریم ما که بخش های مختلف اس. جاهایی اس که توسط دست با کارگر ساده کار پیش میره. جاهایی اس که صد فیصد کار ماشین اس. جاهایی اس که ماشین نیمه اتومات اس. جاهایی اس که بعضی بخش های تولید داریم که تقریبا میشه گفت فول اتومات اس.

ک: نرخ حد اوسط یک کالای تولیدی شما چقدر اس؟

PKZPrivateKabul250718: سکتور ذوب آهن، چه در بخش مارکیت تجارتی اش یا در بخش تولیدی اش، کاملا مواد خامش هم به تُن خریده میشه و فروشات هم به تُن اس.

ک: باز یک تُن ره چند می فروشید شما [...] شما عمده فروش هستید نه؟

PKZPrivateKabul250718: بله ها. ما برای شرکت ها فروشات می کنیم، اکثرا شرکت ها با ما قرارداد دارند. حتا به بعضی از دکاندارهای که حجم فروش شان بالا است اما شرکت نیستند هم فروشات می کنیم. و قیمت متفاوت اس. در هیچ کالایی ثابت نیس. خو نسبت به مارکیت قیمت های همیشه تغییر می کنه و خود آهن که اس همیشه مارکیت جهانی دیده میشه و قیمت های جهانی اگر بالا باشه، بالا فروخته میشه، اگر پایین باشه، پایین. مجبور خوده عیار کنیم. قیمت ها در این یک سال، دو سال اخیر، بینِ 600 الی 700 فی تُنی انواع آهن الات که ما فروشات می کنیم، 600 تا 700 دالر اس. نظر به مارکیت که تا و بالا میشه.

ک: این آهنِ پروسس شدگی اس؟

PKZPrivateKabul250718: این آهن صد فیصد پروسس شدگی اس، که میتانه در کارهای ساختمانی و دیگر کارها استفاده شوه. که سیخ گول اس، انگل آیرن اس، تی آیرن اس. کارهای صد فیصد فنیشنگ [finishing] است دیگه. یعنی کالای مصرفی اس.

ک: برنامه ی تولیدی تان به چی شکل اس، پیش تولید دارید یا به اساس سفارش تولید می کنید؟

PKZPrivateKabul250718: ما متآسفانه در افغانستان مارکیتش هنوز سیستماتیک نیس و ما این طور تارگیت [production target] خاص نمیتانیم داشته باشیم که در این ماه چقدر فروشات می کنیم [مثلا] در این ماه چقدر فروشات خواهد شد. به خاطری که مسایل امنیتی، مشکلات های که در افغانستان وجود دارد، مارکیت قابل پیش بینی نیست. مگر ما تولید خوده ثابت نگه می کنیم [با آنهم]. تولید ما مشخص اس. تولید ما ثابت تولید میشه، مارکیت باشه نباشه ما همو مقدار تولید خوده می کنیم. یگان وقت میشه که همی تولید خوده که می کنیم حتا تا ده روز هم پیشفروش اس، همو تولید پیش بینی شده. یگان وقت میشه که تولید ما مستقیم از مرحله ی تولید به مارکیت فرستاده میشه. این طور وقت هایی اس که نظر به مشکلاتی که در مارکیت به وجود می آیه تا یک ماه دو ماه ستوک هم پیش ما می مانه. تولید ما با آنهم ثابت اس اما فروشات ما ثابت نیس. قابل پیش بینی نیس. تولید خوده ما می کنیم. اما همو تولیدی که در همو سال میشه تقریبا بسیار کم اتفاق می افته که از یک سال به دیگر سال ستوک ما بمانه.

ک: پس بیشتر پیش تولید دارید؟

PKZPrivateKabul250718: بله ها. اکثر وقت ها ما پیش تولید داریم و ستوک داریم.

ک: ایا توانسته اید در سال های اخیر حد اکثر ظرفیت تولیدی تان ره به کار بیاندازید؟

PKZPrivateKabul250718: تولید ما در مجموع ظرفیت ما نسبتا بالا است اما ما هیچ وقت ما در او ظرفیت حقیقی نتوانسته ایم تولید کنیم. ظرفیت داریم از نظر ماشینری و تخنیکی. اما از نظر این که [به علت این که] ما کمبود انرژی داریم، مشکلات برق است، و سکتور ذوب آهن که اس یگانه سکتوری اس که 99 فیصد انرژی اش برق اس. و نظر به مشکلاتی که شما هم شاهد هستید در افغانستان، یکی از چالش های عمومی در کشور کمبود برق است. یک کشوری است افغانستان که میشه گفت یکی از تاریک ترین کشورهای دنیا اس. با وجود این هم ما توانسته ایم که ما همین انرژی نسبی ره از دولت بگیریم. و انرژی هم که اس وارداتی اس و تولید خود دولت نیس. از ازبکستان و تاجیکستان وارد میشه. به علتِ کمبود انرژی که دولت نتانسته همو نیاز ما ره پوره کنه، ما همیشه از ظرفیت 40 تا 50 فیصد فابریکه ی خود استفاده کرده ایم.

ک: یعنی هیچ وقت 100 فیصد نشده؟

PKZPrivateKabul250718: نی نی. صرف فقط [...] مشکلات متعدد وجود داره در افغانستان و یکی از مشکلاتش که ما ره نگذاشته به تولید حقیقی خود دست پیدا کنیم همو کمبود انرژی اس.

ک: وقتی که شرکت ره تأسیس کردید، به خاطر به دست آوردن سرمایه، کمک مالی دولت به شما رسید، یا این که کدام ان.جی.او به شما پرداخت کرد، یا این که قرض گرفتید، یا پول شخصی بود یا این که اعضای جامعه جمع شدند و به شما پول جمع کردند؟

PKZPrivateKabul250718: از این که ما شرکت ره ایجاد کردیم صد فیصد با سرمایه ی شخصی، شرکت ما یک شرکت فامیلی است، بین برادرها و کاکاها. یک شرکت تجارتی داشتیم که همو شرکت، از همو شرکت ما یک مقدار سرمایه ره آوردیم در بخش صنعت سرمایه گذاری کردیم. کاملا شخصی. البته نی از یک نفر، تعداد 7 تا 8 نفر در این کار سهم داشته که صرف فامیلی بوده و خارج از فامیل کسی نبوده. از هیچ نهاد دولتی یا نهاد مالی خصوصی کمک نگرفته ایم.

ک: تجارت هم در بخش آهن می کردید؟

PKZPrivateKabul250718: شرکت ما یک شرکت تجارتی قبلا بود که در بیشتر بخش ها نظر به تقاضای مارکیت ما فعالیت داشتیم. از کالای الکترونیکی گرفته تا بخش آهن تا بخش همی مواد خوراکی ما در هر قسمت فعالیت داشتیم که در اخیر یک مقدار از سرمایه ره در بخش صنعت سرمایه گذاری کردیم.

ک: معاش کارگرها چند است؟

PKZPrivateKabul250718: کارگر ساده که بسیار کارهای معمولی ره انجام میته 12 هزار افغانی اس و کارگرهای که کارهای ثقیل ره انجام میته از 12 تا 25 هزار افغانی معاش دارند. و انجنیرها و پرسونل مالی و منجمنت از 25 هزار افغانی تا 50 هزار و تا 100 هزار افغانی هم ما کارمند داریم که معاش می گیرند.

ک: فیصد بین اینها معلوم است؟

PKZPrivateKabul250718: خُب این ره ما گفته میتانیم که شاید تقریبا 20 فیصد کس هایی باشند که 12 هزار معاش می گیرند. از 12 تا 25 هزار، 30-40 فیصدش. بقیه اش از او بالا می گیرند.

ک: در چی حد شرکت سرمایه ی غیرقابل انتقال داره؟

PKZPrivateKabul250718: سرمایه ی که غیر قابل انتقال اس، حدود بیشتر از 8 میلیون دالر سرمایه گذاری شده که این غیر قابل انتقال اس. و یک سرمایه ی دورانی وجود داره که به خاطر تولید اس، سرمایه دورانی ره اگر فابربکه بنا بر دلایلی ایستاد شوه، این بخش سرمایه قابل انتقال اس.

ک: شرکت شامل اتحادیه تجاری یا صنعتی هم اس؟

PKZPrivateKabul250718: بله. شرکت ما عضویت اتاق های تجارت و صنایع ره هم داره و در عین زمان عضویت اتاق صناعی و معادن ره هم داره. و عضویت اتحادیه فابریکه های ذوب آهن افغانستان و انجمن صنایع افغانستان را هم دارد .

ک: عضویت نقش مثبتی در قسمت تولیدات شما داشته؟

PKZPrivateKabul250718: خُب این عضویت های ما نقش مهمی که داشته همین مشکلات که بینِ دولت و سکتور خصوصی است، در همین بخش نسبتا توانسته ایم از این نهادها ما مشکلات خوده حل بسازیم. و در پهلوی این توانسته ایم که از همین عضویت ها خود ره مطرح بسازیم، شرکت خود ره مطرح بسازیم و بشناسانیم خوده به مراجع دولتی و مراجع خارجی و اینها. نسبتا تآثیر مثبت داشته.

ک: در شکل ضمنی و حمایوی؟

PKZPrivateKabul250718: بله بله. این طور کارهای مستقیم که کدام کمک شده باشه یا کدام مستقیم در بخش مارکتنگ ما یا مسقتیم در بخش خرید مواد خام، تأثیر مثبت داشته باشه، نداشته. صرف همو بخش [...] این طور برایتان بگوییم که جنبه ی تبلیغاتی نسبتا داشته.

ک: شرکت چند سال است فعال است؟

PKZPrivateKabul250718: شرکت ما از سال 2009 فعالیت خوده آغاز کرده.

ک: خریدارها بیشتر دایمی هستند؟ کس هایی هستند که شما می شناسیدشان؟

PKZPrivateKabul250718: خریدارهای ما اکثریت شان دایمی است و خریدارهای مقطعی هم داریم. ولی اکثریت شان دایمی است.

ک: اوگرایی می فروشید یا به نقد؟

PKZPrivateKabul250718: تقریبا بستگی به مارکیت داره. مارکیت اگر خوب باشه پیسه نسبتا نقد گرفته میشه. مارکیت اگر خوبتر باشه حتا پیسه ی پیشکی هم ما میتانیم گرفته. ولی زمانی که مارکیت داون [down] اس و مشکلات است در مارکیت، ما به اوگرایی هم میتیم.

ک: بیشتر به چی شکل است اما؟

PKZPrivateKabul250718: بیشتر میشه گفت که 50-50 اس، 50 فیصد به شکل اوگرایی و 50 فیصد نقدی.

ک: در هنگام فراغت چی کارهایی انجام میدهید؟ در عادت هایتان تغییراتی آمده بعد از وارد شدن در کار تولید؟

PKZPrivateKabul250718: در اوایل، چون صنعت در افغانستان مشکلات خوده داره، مشکلات فراوان صد راه است، در اوایل ما را یک ذره زیاد مصروف ساخته بود که حتا همو اوقات فراغت نسبتان نداشتیم. ولی در این اواخر میتانیم هم از اوقات فراغت خوده استفاده کنیم و هم در کار خود مشغول باشیم.

ک: در وقت فراغت چی کارهایی می کنید؟

PKZPrivateKabul250718: ما سفرهای خارجی میریم. سفرهای بیرونی میریم. در وقت رخصتی های مکتب به فامیل حتا به خارج برای تفریح می بریم. و در کابل که هستیم با دوست ها به همو شکل عامیان و وطنکی دیگه می نشینیم و ساعت تیری می کنیم.

ک: یک فامیل دارید یا چند فامیل؟

PKZPrivateKabul250718: همو یک بار ازدواج کرده ام و همو کافی است.

ک: کتاب هم می خوانید؟

PKZPrivateKabul250718: مه بیشتر مطالعاتم از وقتی که انترنت بسیار رواج شده بیشتر مطالعاتی که دارم از انترنت می کنم تا کتاب.

ک: موسیقی؟

PKZPrivateKabul250718: ‌اکثر موسیقی که گوش می کنم موسیقی افغانی است.

ک: در اجتماعی که زندگی می کنید، تصویر شما و تصویری که شما فکر می کنید مردم از وضعیت مالی شما دارند چیست؟

PKZPrivateKabul250718: از نظر موقف اجتماعی، نظر به ماحولی که داریم موقف اجتماعی خوبی داریم. چی از نظر مالی چی از نظر مردمی. و مردم چیزی هستیم. چرا که مردم در افغانستان همو چیزی که با چشم خود می بینند زیادتر به او توجه می کنند تا این که به عمق یک نفر داخل شوند [باطنش را در نظر بگیرند]. یعنی موقفی که ما داریم بالاتر از موقف مان مردم فکر می کنند. از موقفی که ما هستیم بالاتر فکر می کنند، بنا بر هر دلایلی که است. دیگر همین موقف ما ره کم ذره قویتر احساس می کنند، نظر به موقفی که داریم.

ک: پس تصورشان بالاتر از آنی است که شما فکر می کنید دارید؟

PKZPrivateKabul250718: بله ها. موقف اجتماعی که است در افغانستان متأسفانه مردم از اینکه اکثر مردم از موقف این که از نظر مالی که اگر اکثر مردم خوده پایین ببینند، باز فکر می کنند که موقف اجتماعی شان هم پایین است. با وجود که یک نفر سطح دانش و سوادش پایین باشه، و موقف مالی اش بالا باشه، متأسفانه به او بیشتر ارزش قایل میشه تا یک نفری که سطح دانش اش بالا باشه و از نظر مالی سطح اش پایین باشه. بنا بر همین رواجی که در افغانستان فعلا اس، همین موقفی که ما فعلا داریم این ره گفته میتانم که از اصل موقفی که ما قرار داریم، اطرافیان ما فکر می کنند که از او هم ما بالاتر هستیم. ما خوده طبقه ی متوسط یا یک شماره از متوسط اگر بالاتر احساس کنیم، آنها ما ره در طبقه ی تاپ می بینند.

ک: تحصیلات تان در چی حد است؟

PKZPrivateKabul250718: مه تحصیلات خودم صرف فارغ صنف دوازده هستم. بنا بر مشکلات و جنگ های داخلی که در افغانستان، ما هیچ وقت نتوانستیم که وارد پوهنتون شویم. ولی در عین زمان مطالعات زیادی انجام داده ایم. در هر بخش خواستیم که معلومات داشته باشیم. قبلا که انترنت به این صورت مروج نبود و امکاناتش نبود، ما از کتاب ها استفاده می کردیم. و حالی خوشبختانه همین انترنت که به وجود آمده به جای این که در بخش های ساعت تیری اننترنت وقت خوده بگذرانیم، بیشتر در بخش های که بتوانیم از او یک معلوماتی به دست بیاوریم وقت خوده استفاده می کنیم.

ک: اگر وقتش را داشته باشید؟

PKZPrivateKabul250718: ما خوشبختانه دوست و رفیق ها زیاد داریم که در همین بخش های که شما اشاره کردید در هر بخش اینها دوست های ما هستند خو اکثر اوقات خوده که ما بیکار باشیم صد فیصد،همراه فامیل هم می برآییم بیرون. بنا بر دلایل امنیتی، بررغم این مشکلات، فامیل ره ما به قرغه به پغمان در وقت های فراغت می بریم. و در عین زمان همراه دوست ها ما بیشتر شب نشینی می کنیم. چرا که روز اکثریت دوست های که ما داریم آنها هم مثل ما مصروف هستند و از همین چیزهایی که شما گفتید از اکثر اینها استفاده می کنیم. ولی بیشتر استفاده ما در اوقات فراغت نشستن با دوست ها بیشتر در قرغه است.

ک: در کدام نقطه ی شهر؟

PKZPrivateKabul250718: فعلا در شهرک آریا.

ک: قبلا هم همینج زندگی می کردید؟

PKZPrivateKabul250718: در اینجه دو، سه سال است که آمدیم. قبلا در قسمت مکروریان هم زندیگ می کردیم. یک مدت در شیرپور هم زندگی می کردیم.

ک: اطفال خصوصی میروند یا دولتی؟

PKZPrivateKabul250718: مه خودم تا فعلا یک طفل مکتبی دارم که فعلا صنف پنج اس که ده مکتب خصوصی میره.

ک: برای ایجاد شرکت کی ها: اعضای فامیل، دوست ها، اعضای جامعه، قوم و محل؟

PKZPrivateKabul250718: ما پیشتر هم اشاره کردیم که شرکت ما یک شرکت کاملا فامیلی است. همو پیشه ی ما از پدرکلان و پدرکلان ها تجارت بوده. همین طور برای ما هم به ارث مانده همین تجارت. همین تجارت ره پیگیری کرده ایم. و در این قسمت از نظر مالی هیچ کس همراه ما کمک نکرده. و از نظر تجربی هم متأسفانه افغانستان همین تجربه ی صنعت نبوده، مخصوصا سکتور خود ما که حتا در گذشته ما صنعت داشته ایم، وزارت صنایع داشتیم، صنایع خفیفه داشتیم ولی صنعت سکتور ذوب آهن در افغانستان حتا در گذشته هم وجود نداشت. ما نظر به همو تجارتی که پیش می بردیم، سفرهای خارجی که داشتیم، ارزیابی و تحلیل مارکیت، و مواد خامی که ما در او وقت شرکت ره ایجاد کردیم نسبتا مواد خام فراوانی بود که قاچاق میشد به کشورهای همسایه، ما یک تحقیقی از همین سفرهای که داشتیم و نمایشگاه های که به خاطر تجارت خود اشتراک می کردیم، به این نیتجه رسیدیم که ضمن این که تجارت خوده حفظ کنیم، باید در بخش صنعت هم یک سرمایه گذاری کنیم چرا که در افغانستان بخش صنعتش در او وقت خو بیخی در حد صفر بوده و - حالی خوشبختانه یک تعداد از تجار ما آمده اند در این صنعت سرمایه گذاری کرده اند – ما تشویق شدیم که ضمن این که همو تجارت ما پیش میره، همو تجارت خوده حفظ کنیم و هم یک بخش صنعت داشته باشیم که هم یک خدمت به وطن شوه، خدمت به جامعه شوه، و تمام مطالعاتی که داشتیم، تمام کشورهای دنیا پیشرفت کرده اند و باعث پیشرفت شان همین صنعت شان بوده از همین خاطر هم ما خوده مسول دانستیم که در افغانستان سرمایه گذاری کنیم به خاطری که همین پیسه ی که شرکت ما داشتند، این پیسه ره ما از خارج فایده نکرده بودیم. از همین مردم از همین جامعه از همین وطن همو پیسه ره به دست آورده بودیم. پس باید همو پیسه ره در همین وطن استفاده می کردیم. همین یک انگیزه بود برای ما که در پهلوی این که صنعت خودش یک بزنس و تجارت است، میتانیم به وطن و به مردم و جامعه ی خود هم یک خدمت کنیم و اشتغال زایی کنیم که یک مقداری از تعداد هموطنان ما هم بتانه در این بخش بیایه، کار کنه و از بیکاری نجات پیدا کنند.

ک: چند موتر دارید؟

PKZPrivateKabul250718: موتر شخصی اعضای فامیل ما هر کدام یک موتر شخصی دارند. بنا بر دلایل امنیتی که موجود است، مه خودم موتر ذره گرفته ام برای خود. بقیه فامیل ما هم سه، چهار موتر ذره دیگر هم داریم که بنا بر دلایل امنیتی از این استفاده می کنیم. خوب موترهای معمولی هم است.

ک: این ره بعد از این که وارد کار صنعت شده اید موترهای ذره خریده اید؟

PKZPrivateKabul250718: بله. در اویل که تجارت می کردیم هم ما همو نکات امنیتی خوده توجه داشتیم و حفظ می کردیم. اما در این اواخر مخصوصا در این دو سال، سه سال اخیر ما به موترهای ذره مراجعه کردیم که نسبتان وضع اقتصادی نسبت به سال های 2008، هفت و 2012 و اینها خرابتر شده. و ما به خاطر حفظ همو امنیت خود وادار شدیم که از امنیت خود کاملا مطمین شویم. شاید سه سال شوه، چهار سال است [...] از 2014 به بعد ما کوشش کرده ایم که امنیت خوده قویتر بگیریم. نه این که سرمایه ی ما زیاد شده باشه! اما به خاطر این که امنیت ره احساس کردیم بدتر شده.

ک: چند بار حج رفته اید؟

PKZPrivateKabul250718: مه یک دفعه حج رفته ام که او هم حج عمره رفتیم. ده حج فرض تا به حال مشرف نشده ایم.

ک: چند باب خانه دارید؟

PKZPrivateKabul250718: خانه ی شخصی یک خانه داریم و اکثریت اعضای فامیل ما خانه ی کرایی استفاده می کنند.

ک: از دوست های که دارید یک تصویری بدهید؟

PKZPrivateKabul250718: ما یک گروپی هستیم که دوست هایی که داریم بیشتر 80 فیصد نشست و برخواست ما همراه همین گروپ است. و20 فیصد میشه گفت اوقات فراغت ما همراه اعضای دولتی و اعضای سکتور خصوصی که بانک ها هستند یا اعضای اتاق های تجارت و صنایع و اینها که هستند، شاید 20 فیصد را با اینها تیر کنیم. 80 فیصد را در یک گروپی هستیم که در این گروپ دوست هایی که هستیم بیشتر دوست های هم سند و سال خود ما ست که یا از دوران مکتب بوده یا در همو مارکیت یکجا کلان شدیم. دوست های که فعلا در ماحول ما است از داکتر تا انجنیر تا یکی، دو نفرشان که در سطح بالا در دولت وظیفه دارند، هستند. باز هم میشه گفت که اکثریت شان تاجرپیشه هستند و شغلی که قبلا داشتیم یا حالی داریم، بیشترشان روی همین مسایل تجارتی همین گروپ دوست های ما شکل گرفته.

ک: در جریان سال های شرکت فعال بوده مسایل امنیتی به چی شکلی به گونه ی مستقیم بالای تولیدات شما تأثیرگذار بوده؟

PKZPrivateKabul250718: خوب در این شکی نیست که در هر جایی که کشوری که امنیتش مشکل داشته باشه، سر هر بخش اقتصادی تأثیر منفی خوده می مانه. خو بنا به اوضاع فعلی افغانستان که در طول همین 10، 15 سال وجود داشته در این شکی نیست که سر تمامی سکتورها و بخش های تجارتی و صنعتی تأثیر خوده مانده. بالای بخش ما هم مانده اما ما در یک فضای آرام سرمایه گذاری نکرده ایم که فضای آرام ره دیده باشیم که چی رقم تجارت ما پیش میرفت که حالی در فضا چی رقم پیش میره [مقایسه ای وجود نداره در این زمینه]. از همو اول تا آخر که همین در بخش صنعت ما سرمایه گذاری کرده ایم حالت امنیتی خوب نبوده و در همین حالت ما کار خوده پیش برده ایم و با آمادگی با همین حالت بوده که ما سرمایه گذاری کرده ایم. با وضعیت امنیتی این طور تأثیراتی نیامده بالای ما. چرا که در همین حالت ناامنی بوده که ما همین سرمایه گذاری ره پایه گذاری کرده ایم.

ک: کدام سالی است که به گونه ی فاحش حجم تولید شما کم شده باشه؟

PKZPrivateKabul250718: خوب در مجموع میتانیم بگویم که وضعیت امنیتی در همین چند سالی که است مقطعی بوده، اگر دو ماه خوب بوده، دو ماه خراب بوده. شش ماه خوب بوده، شش ماه خراب بوده.

ک: شما قبلا 2014 را یاد کردید مثلا.

PKZPrivateKabul250718: خُب در 2014 به بعد ما احساس کردیم که وضع اقتصادی خرابتر شده، شاید در وضع امنیتی او قدر زیاد تأثیر و تغییر نیامده، صرف وضع اقتصادی به خاطری که دونرها، کشورها و موسساتی که در اینجه قبلا بسیار با یک پول هنگفتی می آمدند، فعلا اکثر دونرها و موسسات نیستند، همو تأثیر [...] و خود نیروهای ناتو که اینجه بیش از 150 هزار نفر اینجه آمده بودن، خروج اینها یک تأثیر بسیار زیاد اقتصادی ماند. مگر خوشبختانه در این 4 سال مسایل تجارتی و اقتصادی با وجود این که رو به خرابی بوده، نظر به همو پولی که قبلا وارد افغانستان میشد و حالی نمیشه، بخش های صنعتی مه فکر می کنم که زیاد ضربه ندیده در این 4 سال. بخش های صنعتی توانسته که همو مارکیت خوده و همو ظرفیت های خوده حفظ کنه. اما بخش های تجارتی – چون ما همزمان در بخش های تجارتی هم فعالیت داریم – بخش های تجارتی بسیار میشه گفت که ضربه خورده اند.

ک: شما قبلا پروژه نمی گرفتید از موسسات خارجی یا نیروهای خارجی که ترک گفتند افغانستان ره و تقاضا از بین رفت؟

PKZPrivateKabul250718: ما در بخش تجارت خود چرا، پروژه می گرفتیم واردات داشتیم اکثر پروژه های که می گرفتیم وارداتی بود، کالاهایش، که حالی بسیار کم شده. وضعیت شرکت تجارتی ما بسیار حجم کار و بارش پایین آمده. مگر در بخش صنعت ما هیچ وقت کدم پروژه ی خارجی نداشتیم که بیایند در بخش صنعت بالای ما بعد از خروج نیروهای ناتو یا بعد از خروج موسسات و دونرها بالای کار و بار صنعت ما تأثیر بگذاره. همی تولیدات ما بیشتر به مردم های عام بوده.

ک: تصمیم گیری در شرکت به چی گونه است؟

PKZPrivateKabul250718: در بخش های کارهای روزمره ما هئیت عامل داریم که هیئت عامل ما کارهای خوده در همو چیزی که برایشان پیش بینی شده پیش می برند. در بخش های که تصمیم های کلان ره بگیریم هیئت رهبری شرکت است که مشوره همرایشان میشه. ولی در بخش های که، چون اعضای هیئت رهبری ما هر کدامش ضمن این که در اینجه در تیم هیئت رهبری است، از خود کارهای جداگانه هم دارند. شرکت های دیگر هم ما داریم که صنعتی هستند که هر عضو هیئت رهبری ما باز در یک شرکت موظف است. مثلی که خودم در اینجه ضمن اینکه عضوء هیئت رهبری هستم در فابریکه مگر میشه گفت که تصمیم گیرنده ی نهایی در این فابریکه مه هستم. ولی همیشه سرمایه گذاری یا یک بخش کلان یا یک تصمیمی کلانتر ره که می گیریم، هیئت رهبری مشوره میته و عملی اش ره و تصمیم آخری اش ره خودم می گیرم.

ک: در هیئت رهبری چند نفر است؟

PKZPrivateKabul250718: در هیئت رهبری که سهامدارهای شرکت است 7 نفر هستیم که پیشتر گفتم که همه اش اعضای فامیل هستیم.

ک: به کارگرها سه وقت داده میشه و جای زندگی برای کس های که از جاهای دور می آیند اینجه، خدمات بیمه، این خدمات؟

PKZPrivateKabul250718: خُب به کارگرها سه وقت برایشان نان میتیم. در پهلوی این، 90 یا شاید 95 فیصد کارمندهای ما اینها در محیطی که زندگی می کنند همین فابریکه است. برایشان جای مهیا کرده ایم به خاطر این که 90 فیصد کارمند های ما از ولایت ها آمده اند. شاید 5 الی 10 فیصد از داخل خود کابل باشند که آنها هم در اطراف فابریکه زندگی می کنند. نظر به دلایل معاشاتی که در افغانستان است، خرجی که در کابل زیاد است، اگر یک نفر هر روز صبح بیایه فابریکه و شام پس بره، شاید نیم معاشش در کرایه ی راه مصرف شوه. بیر و بار ترافیک و شلوغ ترافیک که در کابل است، مانع آمدن به وقت سر کار و رفتن دوباره به خانه هم میشه. بناء ما ترجیع دادیم که بیش از 90 فیصد کارگرهای خوده از بیرون از کابل از ولایت های دیگر استخدام کنیم.

ک: از کدام ولایت ها مثلا؟

PKZPrivateKabul250718: گفته میتانیم که همو ترکیب ملی حفظ کرده [خنده]. از همه ی ولایت ها است. از مردم های مشرقی است، از هزاره جات است. میشه گفت که از همه اقوام و از همه زون های افغانستان، شاید کم و زیاد باشه، اما حضورشان است در فابریکه.

ک: کارگرهای شامل اتحادیه یا تشکل کارگری؟

PKZPrivateKabul250718: متأسفانه در افغانستان، شما پیشتر به بیمه اشاره کردید، که وجود نداره. کارگرهای ما بیمه نیست. ما آخرین سیع و تلاش خوده می کنیم که مسایل سیفتی و ایمنی کار ره ما مراعات کنیم. اگر کدام مشکلی ایجاد میشه باز هم ما از طرف شرکت، چون که کدام شرکت بیمه در افغانستان وجود نداره، شاید به نام باشه ولی در بدل پولی که می گیره شاید خدمات ارایه نده، ما ترجیح دادیم که همین یک بخش مالی ایجاد کنیم که از همو بخش ما برای کارگرهای خود که اگر مریض میشن یا کدام مشکلی از ناحیه ی فابریکه یا از ناحیهی تولید برایشان ایجاد میشه، باز از همو از طرف خود شرکت برایشان همو خدمات صحی ارایه میشه.

ک: در قسمت رقابت با دیگر شرکت های که در عین صنعت کار می کنند، نظرتان چیست، روابط دارید در قسمت اشتراک معلومات؟

PKZPrivateKabul250718: ما در مجموع شرکت های که در همی نسکتور خود ما است ما یک اتحادیه داریم که اتحادیه ی فابریکه های ذوب آهن افغانستان است. تقریبا این طور گفته میتانیم که نظر به دیگر سکتورها و نظر به دیگر بخش های تجارتی در بین اعضای فابریکه های ذوب آهن نسبتا یک مناسبات خوب جریان داره. و همین ره ما توانسته ایم اتبکارش را بیشتر به دست خودم بوده چرا که ما اولین فابریکه بودیم در اینجه. و همیشه با فابریکات دیگر از نظر تخنیکی، که مثل سپیر پارت [spare part] کار داشته یا پرزه جات کار داشته یا افراد تخنیکی شان یک مشکل ره نتانسته حل کنه، ما چون سابقه ی ما زیادتر بوده، انجنیرهای خوده برایشان روان کرده ایم. یک مناسبات خوب نسبتا نگه کرده ایم بین خود. و از نظر رقابت میشه گفت که رقابت ما سالم اس. شاید در بین 25-30 عضوی که داریم، سه یا چهار نفرش آدم هایی باشند که مشکل داشته باشند. خواهان این باشند که رقابت منفی راه بیاندازند یا خواهان این هستند که یک مشکلی به وجود بیاورند. ولی اکثریت مطلق اعضای ما با یک رقابت مثبت و خوب پیش میره.

رقیب اصلی ما در مارکیت میتانیم بگوییم که کشورهای خارجی است که واردات از این کشورها صورت می گیره.

ک: رقیب های خارجی به چی شکلی رقابت می کنند؟

PKZPrivateKabul250718: نظر به مشکلاتی که اخیرا در منطقه به وجود آمده در کشور ایران، کوشش آنها این است که رقابت دمپنگ یا رقابت منفی ره شروع کرده اند در مارکیت افغانستان. و کشورهای دیگری هم است که آنها سابقه ی صنعتی طولانی دارند و انرژی ارزان برایشان میسر است. افراد تخنیکی از خود دارند. ما اکثر افراد تخنیکی ما خارجی ها هستن که به معاش بلند می آیند اینجه. ما 90 فیصد مشکلات ما، در مارکیت البته، از طرف کشورهای همسایه است. مخصوصا کشور ایران در این اواخر که تحت تحریم های امریکا قرار گرفته، صادرات به دیگر کشورها نمیتان، حجم تولید فولاد بالایی داره، مجبور اس به هر طریقی شده صادرات کنه و بیشتر تمرکز خوده ده مارکیت های افغانستان یا عراق یا کشورهای که همسایه خود کرده که در این ناحیه ما رقابت ناسالم ره می بینیم. دولت هم در این زمینه کدام پیش گیریی از دمپنگی که آنها می کنند نکرده اند. و تقاضای ما هم از دولت همین بوده که ما بتانیم یک راهی مقابله برای ما دولت با این کشورهای همسایه که بنا بر مشکلات داخلی خود کوشش می کنند مارکیت افغانستان ره به دست بگیرند، یک راهی مقابله برای ما دولت همکاری کنه که ایجاد کنیم که تا فعلا متأسفانه این عملی نشده. مگر در همی هفته های اخیر قرار است ما همراه رییس صاحب جمهور ببینیم که همی مشکلات خوده بیان کنیم.

ک: در قسمت دولت گفتید، کدام نهادی است که شما ماهوار یا به اساس تقسیم اوقات به خاطر به دست آوردن کمک های دولت، معلومات باشه، یا کمک مالی باشه، همرایشان در ارتباط باشید؟

PKZPrivateKabul250718: دولت افغانستان تا فعلا کدام سیاست صنعتی خاصی نداره. ایجاد بانک صنعتی ضرور بود که تا فعلا کدام بانک صنعتی برای دادن قرضه های طویل المدت یا بلندمدت به وجود نیامده. دولت زمین برای کسی نداده. صنعتکارهای که فعلا در تمام سکتورها، نه تنها ذوب آهن، 90 فیصد شاید همو زمین ره شخصی گرفته اند. برق ره 90 فیصد همین شرکت ها از زیاد ساحات دور خودشان پایه کشی و لین کشی کرده اند به شرکت خود آورده اند. یعنی گفته میتانیم که در 14 سال حکومت گذشته [کرزی] هیچ توجهی در بخش صنعت وجود نداشته. هیچ سیاست صنعتی وجود نداشته ولی در این 3، 4 سال اخیر که دولت جدید آمده، رییس جمهور جدید خوشبختانه تمرکز و علاقه ی خاص به صنعت داره اما تا فعلا نمیتانیم بگوییم که کدام خدمت کلانی کرده باشه اما همین که هدفش تقویه ی صنعت است و همین که علاقمندی خاص به صنعتکارها نشان میته، همین خودش یک دلخوشی ره ایجاد کرده. و فعلا شورای عالی اقتصادی داریم که همین وزیرهای سکتوری که در بخش مالی و اقتصادی فعالیت دارند در او عضو هستند، خود رییس جمهور رییس شورای عالی اقتصادی اس و یک نماینده ی صنعت هم در این شورا در هر هفته یا در هر 15 روزی که او شورا برگزار میشه، حضور داره. نماینده ی دایمی است که خوشبختانه این دو سال یا دو و نیم سال میشه که این نماینده ی صنعتکارها عضو این شورا شده.

ک: دولت پیش از این که شما سرمایه گذاری کنید به شما یک معلومات هم نداد که مارکیت افغانستان در این بخش کمبود داره یا در یک بخش دیگری به صنعت نیازمند هستیم؟

PKZPrivateKabul250718: نی! متأسفانه این طور یک بانک اطلاعاتی خود دولت نداره که برای دولت مشخص باشه که کدام بخش صنعت زیاد سرمایه گذاری شده و دیگر نیازی نیس که کسی سرمایه گذاری کنه یا کدام بخش کمبود اس که در او بخش سرمایه گذاری شوه. که اخیرا این ره رییس صاحب جمهور دستورش ره به وزارت تجارت داده که شما یک بانک اطلاعاتی ایجاد کنید که صنعتکارهای ما ناخودآگاه در یک صنعت که شاید وجود این صنعت نیاز دیگر نباشه داخل نشن که تاوان کنند. این اقدام تا فعلا عملی نشده.

ک: در این جریانی که فعال بوده اید، این طور زمانی شده که کارتان خورده باشه به دیوار و گفته باشید که ادامه ی تولید باصرفه نیست و تصمیم گرفته باشد که پول را به یک بخش دیگری انتقال بدهید؟

PKZPrivateKabul250718: خوشبختانه نی. این طور کدام مرحله ای برای ما ایجاد نشده. مشکلات سر راه زیاد است، روزانه ما مشکلات داریم، روزانه مشکلات های جدیدی پیدا میشه. اما با وجود اینها ما که در اول می خواستیم در افغانستان سرمایه گذاری کنیم ما اوضاع و احوال افغانستانه بسیار تحلیل کردیم با تحلیل بسیار کامل آمدیم اینجه سرمایه گذاری کردیم. بدون این که ما خوده متکی کنیم که برو در آینده، با وجود این که امیدوار بودیم اما مطلق امیدوار به این نبودیم که اقتصاد سال به سال خوب شوه، امنیت سال به سال خوب شوه، دولت کمک خواهد کرد. ما تحلیل و ارزیابی که از افغانستان کردیم، بعد از تحلیل اوضاع اقتصادی، منطقه ای، نظامی، جنگی، تروریزم و همه چیزها ره در نظر گرفتیم، آمدیم سرمایه گذاری کردیم در اینجه. باید متکی به خود باشه، کسی که سرمایه گذاری می کنه. اگر از طرف دولت یا کدام نهاد برایش کمک شد، بسیار خوب اس، یک چانس اس. اگر نشد باید اول که سرمایه گذاری می کنه این مسایل و مشکلاته ره باید کلگی ره در نظر بگیره باز سرمایه گذاری کنه که ما همین کار ره کردیم.

ک: فروشات بیشتر در کدام شهر صورت می گیره؟

PKZPrivateKabul250718: اکثر فروشات ما در زون های شرق و جنوب کشور اس.

ک: به مقایسه ی کابل هم بیشتر اس؟

PKZPrivateKabul250718: بله ها. چرا که در کابل [...] در کابل هم فروشات داریم اما بیشتر تمرکز ما بالای مارکیت های زون شرق و جنوب است. چرا که به کابل نزدیک اس نسبت به غرب و شمال، ولایت های جنوبی هم نزدیک اس و ولایت های مشرقی هم نزدیک اس.

ک: آخرین بار برای توسعه ی شرکت کدام سال پول مصرف کردید؟

PKZPrivateKabul250718: ما آخرین بار در سال 2015 یک سرمایه گذاری هنگفتی کردیم که ایجاد همین فابریکه ی که فعلا شما در آن نشسته اید، که یک بخشی از فابریکه ی ما است، که این هم زیر چتر فابریکه ی ما است، این ره ایجاد کردیم. که یک خط تولیدی نسبتا به‌روز یا اپدیت شده است که تولیداتش نسبتا اتوماتیک اس. دیگر در سال های 2013 و 14 ما سرمایه گذاری کردیم، زمانی که مردم بسیار مأیوس بود از سرمایه گذاری در افغانستان، در همو وقت با آنهم ما نظر به تحلیلی که از اوضاع افغانستان داشتیم، پیش قدم شدیم و در همو سال، در بدترین سال های که گفته میشد، ما در همو سال ها سرمایه گذاری کردیم. از 2016 به بعد تا به حال سرمایه گذاری نکرده ایم اما سر ظرفیت های خود کار کرده ایم.

ک: مصرف تولیدی شما در یک تُن موادی که تولید می کنید چقدر است؟

PKZPrivateKabul250718: خُب مصرف تولیدی ما بسیار مشکل است که این ره مه برایتان بگویم که حتما به این اندازه مصرف میشه. مگر تقریبا محصولی که در مارکیت فروشات میشه برایتان گفته میتانم که صرف مصرفش، خرید مواد خامش نی، صرف مصرفش شاید در یک تُن 250 دالر مصرف شوه. یعنی اگر مواد خامی که ما می خریم، به جزء از این، مصرف انرژی، برق، کارگر و دیگر مصارف 250 دالر در یک تُن میشه.

ک: باز این ره 600 دالر میفروشید؟

PKZPrivateKabul250718: بله ها. شش الی هفتصد دالر می فروشیم. بستگی به مارکیت داره. گاهی شش صد، گاهی هفت صد است. همین که از شش صد با هفت صد بالا میره، اگر شش صد اس، مواد خام پایینتر اس قیمت ها، اگر 650 اس بالاتر میره قیمت ها باز اگر هفت صد میرسه مواد خام هم نسبتا همین طور بالا میره.

ک: مواد خام تان کاملا از بیرون می آیه از اینجه می خرید؟

PKZPrivateKabul250718: مواد خام ما 96 یا 95 فیصد از مواد داخل اس. 4 الی 5 فیصد از خارج وارد می کنیم.

ک: سکرپ استفاده می کنید؟

PKZPrivateKabul250718: ما 95 فیصد سکرپ استفاده می کنیم. 4 الی 5 فیصد موادهای دیگری که اس که به نام منگنیز اس و سلیکان، و دیگر موادهایی هم هستند که استفاده میشن. ولی 95 مواد سکرپ اس از داخل.

ک: ماشین آلات تان باز به درد کدام تولید دیگری هم می خوره؟ اگر شما فردا تصمیم بگیرید که جوس تولید کنید یا بوت تولید کنید، یا در کدام لین تولیدی دیگر آغاز به کار کنید که این ماشین ها به دردتان بخوره؟

PKZPrivateKabul250718: سکتور ما صرف سکتور آهن اس. بخش های ذوب. در آهن دو بخش وجود داره: یکی بخش های ذوب اس و یکی میلنگ اس که همو آهن ذوب شده ره به محصول دوم تبدیل می کنه. ذوب همیشه همو ماشین هایش که اس همو یک کار ره میتانه انجام بته. صرف میتانه که آهن آلات ره ذوب کنه و به بلیت تبدیل کنه. و او مختص همین کار اس. و قسمت مل [mill] که اس باز در او قسمت ماشین ها صرف میتانه که با تغییر قالب اگر سیخ تولید می کنه، سیخ تولید نکنه انگل آیرن تولید کنه، اگر انگل آیرن تولید نکنه یک یو چینل و این چیزها ره تولید کنه. که اینها هم همه در بخش آهن هستند.

ک: حد اوسط شما چند ساعت در روزی کار می کنید؟

PKZPrivateKabul250718: شفت کاری ما هشت ساعت است اما ما همیشه بالای ده ساعت کار می کنیم. یعنی ما دو ساعت همیشه یا سه ساعت اضافه کاری می دهیم به کارگرها.

ک: این طور شده که از پول مفاد این شرکت شما توانسته باشد که در یک بخش دیگر سرمایه گذاری کنید؟

PKZPrivateKabul250718: ما اکثر همین مفادی که در این شرکت کردیم میشه گفت اکثرش را بالای بخش های توسعه ای همین شرکت سرمایه گذاری کرده ایم. یعنی تا فعلا ما نخواسته ایم که در بخش دیگر سرمایه گذاری کنیم. چرا که روزی اولی که ما پایه گذاری کردیم این شرکت ره، ظرفیتش از روز اول تا به حال سه برابر شده. همان طور که گفتیم ما 330 الی 340 نفر کارگر داریم، در اوایل ما بینِ 100 تا 110 نفر کارگر داشتیم که همین طور که ظرفیت ها ارتقا پیدا کرده، همین طور تعداد کس های که در این اشتغال پیدا کرده اند زیاد شده است.

ک: حد اوسط تخمینی وجود داره که شرکت چند تُن تولید می کنه در یک روزی؟

PKZPrivateKabul250718: ما اگر از ظرفیت کامل استفاده کنیم که 24 ساعت کار کنیم یا حد اقل سه شفت کاری خوده کنیم، ما میتانیم که در روزی 250 تُن تولید کینم. اما بنا بردلایلی و مشکلایت که وجود داره و به علت مشکل اصلی که کمبود انرژی اس، ما حدودا به طور اوسط 50 فیصد ظرفیت خوده تولید می کنیم.

ک: انگیزه ی اولی – برعلاوه ی جنبه ی اخلاقی و جنبه ی مالی اش که بخواهید پولدار شوید – که شما یک روز تصمیم گرفتید که می خواهید در بخش صنعت و در بخش ذوب آهن سرمایه گذاری کنید چی بود؟

PKZPrivateKabul250718: سوالتان را طوری مطرح کردید که همو دو انگیزه ی که برای آن مطرح بود را حذف کردید [خنده] جوابش همین دو انگیزه است. خُب باز هم باید پیس بیایم سر همین جواب ها. هر کس که یک جای سرمایه گذاری می کنه هدف اولش همو سود و منفعت شخصی اس. و هدف دومش، در ضمن سود شخصی، یک کمک برای وطن خود، برای جامعه ی خود، برای محثط خود هم کنه. و هر کاری که ما کنیم فکر کنم که از او دو جواب فارغ نیس.

ک: مگر چرا در بخش آهن و در یک بخش دیگر نی؟

PKZPrivateKabul250718: ما تحقیق کردیم در مارکیت که ما می خواهیم یک بخش صنعتی را می خواهیم تأسیس کنیم. هدف ما این بود که افغانستان باید در صنعت بروه [روند رُشد کشورهای دیگر به همین گونه بوده]. نظر به تحلیل و ارزیابی و تحقیقاتی که کشورهای همسایه و منطقه ای و فرامنطقه ای و جهانی، ما به اساس این تحلیل این انگیزه به ما دست داد که باید یک بخش صنعتی ره ایجاد کنیم. چرا که تجارت در افغانستان، شاید اکثر مردم افغانستان در تجارت رو آورده اند و می آورند. کس های که یک سرمایه ی بسیار کم هم دارند می خواهند بخش های تجارتی ره ایجاد کنند. ما خواستیم که، همان گونه که قبلا مردم ده فکر تجارت هم زیاد نبود و در فکر زراعت و این کارها بود و ما تجارت می کردیم، از این که دیدیم اکثر مردم رجوع کردند به تجارت، ما گفتیم که ما باید یک قدم پیش باشیم، به صنعت برویم چرا که صنعت در حالتی است در افغانستان که، اولین کسی که یک بخش صنعتی ره ایجاد کنه شاید یک رُشد خوب اقتصادی داشته باشه، و ما هم در همین قسمت پیش قدم شدیم که ضمن این که منفعت مطرح بود، این یک منفعتی است که از طریق آن خدمت هم میشه. این که چرا فابریکه ی ذوب آهن ره ایجاد کردیم، نسبت به کشورهای هند و پاکستان که ما از آنجا هم تجارت و واردات داشتیم، توجه ما ره مخصوصا کشور پاکستان جلب کرد که از این فابریکه ها در اونجه زیاد بود و در مارکیت 90 فیصد همی حالی هم و او وقت هم، آهن آلاتی که در پاکستان وجود داشت تولید خود پاکستان بود. و ما از این فابریکاتی که از نزدیک رفتیم دیدیم تشویق شدیم که صنعت آهن تا به حال در افغانستان نیس و صنعت خوبی اس. در او وقت ما بزرگ ترین چالش همین چالش برق بود. ما آمدیم همراه وزارت انرژی و آب مشوره کردیم که ما می خواهیم که این صنعت ره به افغانستان بیاریم، فعلا برق نیس. در وقتی که فابریکه ره می خواستیم تأسیس کنیم، در او وقت یک شب در کابل 4 ساعت برق بود و یک شب دیگر هیچ برق هم نبود. ما نظر به همو قراردادهایی که وزارت انرژی و آب همراه کشور ازبکستان کرده بود، یک سرمایه گذاری هنگفتی در این قسمت صورت گرفته بود از طرف دولت افغانستان، از این مطمین شدیم که بالاخره تا زمانی که فابریکه ی ما به فعالیت آغاز کنه برق وارداتی هم می آیه. ما از آنها قول گرفتیم، قول دادند مقامات که تا وقتی که فابریکه ی شما ایجاد شوه و آماده ی فعالیت شوه برق هم تا کابل میرسه. خوشبختانه یک ماه یا دو ماه پیش از آغاز فعالیت های ما برق وارداتی به افغانستان رسید. همین انگیزه ی ما بود که این صنعت تا حال در افغانستان نیس و برایش مواد خام در افغانستان وجود داره. تحقیق ما این بود که ما صنعتی ره روی دست بگیریم که مواد خامش در افغانستان باشه، که برای آن متکی به کشورهای خارج نباشیم چرا که ما به بحر راه نداریم. یک کشوری هستیم که ترانزیت ما به کشورهای همسایه وابسته اس. اگر کشورهای همسایه مرز خوده بند کنه این فابریکه بیکار نشه، باید مواد خامش از داخل تأمین شوه. روی همین محاسبات که ما تحقیق کردیم بالای چندین سکتور، در همین سکتور ذوب آهن به این نتیجه رسیدیم که مواد خام حد اقل برای ده، پانزده سال اس. بعدا باز به خدا معلوم اس دیگه. همین ها انگیزه شد که همین سکتور ره انتخاب کنیم.

ک: تشکر بسیار زیاد!

PKZPrivateKabul250718: تشکر از شما هم.