**مصاحبه با GZAASsociateCoopKabul230718**

**تاریخ 23 جولای 2018**

**مصاحبه در محل تولید**

ک: وظیفه ی شما چی است در شرکت؟

GZAASsociateCoopKabul230718: وظیفه ی ما رییس منتخب اتحادیه ی لبنیات [نام اتحادیه].

ک: رییس ها دوره ای انتخاب می شوند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: ها دوره ای انتخاب می شوند، بله!

ک: سهمدار کلان که وجود ندارد در شرکت؟

GZAASsociateCoopKabul230718: این چون اتحادیه ی کوپراتیفی است مجموعا ما 15 باب کوپراتیف داریم، کوپراتیف ابتدایی ده سطح قریه جات که تقریبا در حدود 950 دهقان گاودار که یک یا دو فرد گاو شیری داره، عضویت همین کوپراتیف ها ره گرفته که همین اتحادیه به نام [نام اتحادیه] تشکیل شده است.

ک: هر چند وقت بعد باز رییس دوره ای تغییر م خوره؟

GZAASsociateCoopKabul230718: دو سال [تصحیح] ده سالی یک مرتبه مجموعه ی عمومی دایر میشه. دو سال بعد باز تغییر رهبری میشه. یعنی انتخاب هیئت مدیره ی جدید. اگر کارکرد هیئت مدیره ی قبلی مد نظر یا [تردید] خوشی او مردم دهاقین و مجموعه ی عمومی قرار گرفت یعنی خدمات خوبی ره انجام داده بود او ره باز تأیید می کنه. اگه کدام کمی و کاستی ره از اینها سر زده بود کدام مشکل بود، باز اینها تغییر می خورند. یک کلش یا بعضی از اعضای هیئت مدیره که 5 نفر هستند.

ک: تعداد کس های که ده فابریکه ده اینجه کار می کنند، برعلاوه ی اعضای کوپراتیف، چند نفر است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: در مجموع ما در حدود چهل نفر کارمند داریم که از ما معاش می گیرند. یعنی کارمند فنی و تخنیکی است. البته به شمول گاردها، آشپزها، دریورها، کارمندهای فابریکه ی پروسس لبنیات، داکتر وترنرها که خدمات صحت حیوانی ره به دهاقین عرضه می کنه، و همچنان متخصصین بخش خوراکه ی حیوانی، متخصصین بخش علوفه جات. همی تمام شان که از عاید اتحادیه معاش می گیرند، در حدود چهل نفر ستف [staff] داریم ما.

ک: که اینها جزء کوپراتیف نیستند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: اینها جزء کوپراتیف نیستند نی. اینها از طرف هیئت مدیره ی کوپراتیف نظر به ضرورت ده هر بخش از اینها انترویو گرفته شده و اینها استخدام شده اند در مقابل معاش.

ک: چند سال میشه که کوپراتیف فعال است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: اتحادیه برای بار اول و به حیث اتحادیه ی اول در تاریخ افغانستان که اولین اتحادیه در تاریخ افغانستان است، که در سال 2006 به حیث اولین اتحادیه مجمعه ی عمومی خوده دایر کردند و رسما در چوکات ریاست انکشاف زراعتی ثبت و راجستر شد. یعنی از همو تاریخ کار خوده آغاز کرد.

ک: پس شما هم جزء عادی همین کوپراتیف هستید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: مه خودم یک دهقان هستم. یک مالدار هستم و به انتخاب همین دهاقین و مالدار به حیث اتحادیه، این چند سال، هر سال مه ره تأیید می کنند. اینی هیچ مه ره اجازه نمی دهند که مه از پوست خود کنار بروم. یعنی ما هم از صبح تا بیگاه ده خدمت همین مردم هستم. هفته ی یک میلیون افغانی مه از فروش شیر به همین اعضای خود ده هفته مه انتقال می دهم به قریه جات. و همین خدمات متنوع ره برایشان انجام می دهم که عبارت از القاء مصنوعی است، همین زمینه ره برایشان فراهم کرده ام. خدمات صحت حیوانی است. trainingها برای دهاقین مردم و زن است تا که متود مالداری خوده از شکل سنتی به صنعتی تبدیل کنند. و همچنان آماده کردنِ خوراکه ی بیلانس شده‌ی حیوانی یا کانسنتریت [concentrate] ره برایشان آماده می کنم و تخم علوفه جات های برید [high breed] ره برایشان وارد کردیم از کشورهای مختلف که در این خاک و آب و هوا مطابقت داره. تست [test] کرده ایم. این ره ده دسترس شان قرار داده ایم. یعنی ما توانسته ایم ده طول همین قدر سال که عاید سالانه ی فی نفر دهقان ره از 450 دالر به 1200 دالر ببریم. از مدرکِ همو شیری که از مصرف فامیلش اضافه است.

ک: در سالی؟

GZAASsociateCoopKabul230718: در سالی!

ک: کارگرهای که در اینجه موظف هستند، در اینجه کار می کنند، اینها دایمی هستند یا مقطعی؟

GZAASsociateCoopKabul230718: اینها دایمی است.

ک: قرارداد امضاء می کنند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله ها. ما به جزء از بعضی [تردید] موسی که مثلا در موسم زمستان کارمندهای مقطعی ره به خاطر تولید خوراکه ی متراکم حیوانی ده او یونت استخدام می کنیم. چون در زمستان تقاضا برای انیمل فید [animal feed] زیاد میباشه. باز وقتی که بهار شد این تقاضا کم میشه بعضی کارمندهای مقطعی ره ده او عرصه ما استخدام کرده ایم و ده بهار او ره کم می کنیم. یعنی به تعداد یک، دو سه نفر دایمی کار می کنند.

ک: شرکت چگونه تولید می کنه؟ مستقیم با دست است؟ قسما دست است قسما ماشین انسان او ره به کار می اندازه؟ یا این که نیمه اتوماتیک است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: در اوایل ایجاد اتحادیه تمام چیزها ره ما توسط شتوپ‌ها، تمام شیر ره گرم می کردیم و این ره توسط دست ده قوطی های خُرد و کلان و سطل و در اینها ماست تولید می کردیم و همچنان چکه می ساختیم و پنیر و شیر و این چیزها ره به شکل سر باز، آزاد می فروختیم. در سال 2017 به کمک مالی حکومت جرمنی و تطبیق‌کننده اش موسسه ی اف.ای.او بود، یک مقدار ماشین آلات در اختیار ما قرار داده شده که حالی دو نوع محصول ره ما توسط ماشین بسته بندی می کنیم. یکی ماست است. که این ره قوطی های 200 گرامه، 400 گرامه، و 700 گرامه ره اتومات توسط دستگاه ها گرم میشه و ما کلچر می کنیم او ره، مایه می اندازیم او ره و پُرکاری میشه و بسته بندی میشه. و همچنان شیر نیم لیتره ی پاستوریزه ره پاکتی می کنیم، اتومات توسط دستگاه ماشینی. دیگه بعضی محصولات تا هنوز هم ما قادر به این نشدیم که محصولات لبنی ره که ما هفت نوع تولید داریم ده اینجه، اینجه به طور اوسط روزی 5 هزار لیتر شیر خام می آیه، از این 5 هزار لیتر شیر خام نظر به موسم سال ها محصولات متنوع نظر به تقاضای مارکیت تولید میشه که در موسم زمستان پنیر، قیماق و شیر پاستوریزه زیاد پروخته میشه. در حدود 70 فیصد و در حدود 30 فیصد ماست و چکه و دوغ عرضه می کنیم از این محصولات. و در تابستان این برعکس است. 70 فیصد ماست و دوغ و چکه عرضه میشه. باقیمانده اش شیر عرضه میشه. بناء ما هفت نوع تولیده می سازیم که عبارت است از شیر پاستوریزه، ماست پاستوریزه، چکه، پنیر، قیماق، مسکه، دوغ، همین 7 محصول ره می سازیم و به بازار عرضه می کنیم. بدون دو نوع محصول که توسط ماشین بسته بندی میشه، که عبارت از شیر و ماست است، باقیمانده اش تا هنوز هم توسط دست او ره ما بسته بندی می کنیم.

ک: پس یک پلان و تقسیم اوقات کاری وجود داره برای تولید که مثلا "ما باید در یک ماه این قدر تولید کنیم" یا این که بنا بر تقاضا است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: زیادتر چیزها خو طبعا نظر به تقاضا و موسم است. و باز هم ما به خاطر از این که داخل یک چوکات بیاییم، مارکتنگ ما و فروشات ما [داخل چوکات بیایه]، ما بزنس پلان 5 ساله ره با همکاری تخنیکی اف.ای.او و کارمندهای مسلکی خود ما ساخته ایم. و این که پوره شد باز برای 5 سال یا برای 3 سال باز ما پلان کاری خوده می سازیم.

ک: شما گفتید که در روزی 5 تُن شیر می آیه ده کارخانه، که این پس پروسس میشه و به فروش می رسه. کل شیری که می آیه از منابع داخلی است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: تمام شیری که می آیه شیری کاملا تازه، صحی و از خود دهاقین که اعضای کوپراتیف ها است، در ولایت لوگر و میدان وردک و ولسوالی های ده سبز و بگرامی کابل زندگی می کنند. و قره باغ. از اینها جمع آوری می کنیم، صبحانه. البته ما تنها شیر صبحانه ی دهاقین ره می گیریم. چون ما در ساحه نسبتِ نبودن برق سیستم سرد کننده نداریم که شیر سه وقت دهاقین ره جمع آوری کنیم. صرف شیر صبحانه اش ره جمع آوری می کنیم و همزمان توسط دو اراده موتر انتقال داده میشه به فابریکه ی لبنیات [نام فابریکه] و تمام همین محصولات لبنی ره از همین شیر تازه ما درست می کنیم.

ک: سرمایه ی اولیه ی که برای ایجاد شرکت مهم بود، مثلا قرضه گرفتید از کدام بانکی [قطع]

GZAASsociateCoopKabul230718: ما دو نوع سرمایه گذاری کرده ایم. یکی شیر [share] یا پرداختن پول حق الشمول و حق العضویت از خود اعضای، از همین دهاقینی که اعضای همین اتحادیه است. از این جمع آوری کرده ایم. شاید در حدودی – بسیار زیاد نبود – در حدود دو و نیم لک افغانی بود. همو باقیمانده تجهیزات و بعضی موترها ره ده اختیار ما سازمان خوراک و زراعت ملل متحد یعنی اف.ای.او دونیت [donate] کردند. که در مجموع شاید در حدود به ارزش 5 لک دالر سرمایه او است. و در جریان سال های، از 2006 تا به فعلا ما تا به حدود یک لک و پنجاه هزار دالر ره از عاید همین شیر و از عاید انیمل فید [animal feed] ما خود ما ده این سرمایه گذاری کرده ایم که بعضی ماشین آلات ره از ایران، از هندوستان و پاکستان وارد کرده ایم. بعضی موترها ره خریداری کرده ایم. موترهای یخچالی ره جهت توزع محصولات لبنی. و بعضی دیگر ترانسفرمرهای برق پیشرفته و بعضی چیزها ره خود ما تجهیز کرده ایم، از عاید همین اتحادیه.

ک: انگیزه ی ایجاد خود اتحادیه ره اف.ای.او داد یا این که خودتا جمع شدید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: اصلا قبل از ایجاد همین اتحادیه و کوپراتیف ها، مردم دهاقین بسیار به مشکلات اقتصاید رو به رو بودند. و حالا هم ده دیگه نقاط افغانستان هم چنین عایدی دوامدار کسی نداره، به بسیار مشکل اقتصاید دهاقین رو به رو است. به این ملحوظ، قبل از ایجاد همین اتحادیه ی ما، دهاقین سالی یک مرتبه عاید داشتند. ده وفتی رفع خرمن گندم و جواری. اینها از یک سال تا به دیگه ساله دسترسی به پول نقد نداشتند. همیشه احتیاج خان و ملک می بودند یا زمین خوده گرو می کردند یا دختر خوده می دادند. یعنی مردم بسیار یک زندگی رقت بار داشت. اما در نتیجه ی ایجاد همین کوپراتیف ها و اتحادیه، چون ما حالی هفته وار به دهاقین خود پول شیرشه می پردازیم. اینها حالی عاید روزمره دارند. بناء همین موضوعات ره به موسسه ی اف.ای.او و وزارت زراعت، ما قبلا در میان گذاشتیم، اینها یک سروی ره انجام دادند. اینها مورد تأیید شان قرار گرفت. در همین عرصه اینها ما ره همکاری کردند تا کوپراتیف ها ره ایجاد کنیم. اتحادیه ها ره ایجاد کنیم تا به خودکفایی همین اتحادیه و کوپراتیف ها سازمان خوراک و زراعت ملل متحد ما ره همکاری کردند. در عرصه ی موضوعات تخنیکی مثل trainingها، توزیع تخم علوفه جات، ترویج خوراکه ی حیوانی و معرفی متودهای جدید به خاطر نگهداری حیوانات دهاقین ما.

ک: در یک ماهی که شما تولید می کنید، ده مجموع چقدر محصولات دارید، تخمینا؟

GZAASsociateCoopKabul230718: یعنی ماهانه ما یک صد و پنجاه هزار لیتر شیر ره پروسس می کنیم و به بازار عرضه می کنیم.

ک: همین یکصد و پنجاه هزار، این خو، این ره خو شما نمی خرید یا می خرید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: ما خود ما از همین دهاقین خود از اعضای خود توسط مراکز جمع آوری شیر ره که ده سطح قریه اش ساخته ایم ده همونجه خریداری میشه، به اساس کیفیت شیر برایشان پول می پردازیم. شیوه ی خریداری ما به اساس فیصدی شهم شیر است. یا به اساس فت پرسنتیج [fat percentage به گویش پاکستانی] در شیر است. به همین اساس ما شیر ره از آنها می گیریم. هر قدر که شیرش خوبتر و چربتر یعنی خالص تر باشه همان قدر پول زیاده می گیره. بناء همین علت است که همین قدر سال ها کیفیت ما، از خوده تثبیت کرده ایم توسط همین متود و یک مارکیتی دوامدار ره برای خود و به اعضای خود ایجاد کرده ایم. شیر از آنها به سطح قریه خریداری می کنیم و باز می آیه به اتحادیه، اتحادیه این ره پروسس می کنه و به یک قیمت نسبتا بالاتر این ره به فروش می رسانه. کدام مفادی که از این مدرک به اتحادیه می مانه نظر به اساس نامه ی ما و فیصله مجمعه عمومی به اولویت ها جهت پیشرفت و انکشاف همین اتحادیه به مصرف میرسه. مثلی که یادآور شدیم ما یک و نیم لک دالر ره ما سرمایه گذاری کردیم به خاطر خریداری ماشین آلات و موترها و دیگر چیزها. و همچنان ما برایشان همین چند نوع خدماتی که عرضه میشه که پروگرام های صحت حیوانی است و تخم علوفه جات و انیمل فید است، این ره برایشان به سبسایدی عرضه می کنیم. از مدرک همین عاید خالص. و همچنان بعضی کورس های تربیه ای و بعضی مجالس و مصارف این ره از عاید همین شیر برایشان عرضه میشه.

ک: آنها دیگر رسما جزء اتحادیه هستند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: آنها جزء اتحادیه هستند. این یک اتحادیه ی مالدارها است که هر مالدار که عضویت این اتحادیه ره داره آنها شریک همین اتحادیه هستند.

ک: ارزش کلی دارایی های شرکت ده چی حد است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: شاید ده حدود هفت لک دالر باشه.

ک: معاش کارمندهای که در اینجه مصروف هستند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: از شش هزار افغانی تا به حدود بیست هزار افغانی نظر به همو استعداد و درجه ی تحصیل و حجم کارها، کارمندهای اتحادیه برایشان [معاش] تعیین شده.

ک: بیشتر کارگرهای که ده خود شرکت مشغول هستند، چند معاش می گیرند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بیشترش به طور اوسط 12 هزار افغانی. ماهانه.

ک: خود شرکت همین اتحادیه شامل کدام اتحادیه ی کلانتری از کوپراتیف ها است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله ها یک اتحادیه به نام اتحادیه ی ملی ساخته شد. عضویت او ره هم گرفتیم. که به نام ادفا [Afghan dairy producer union] است.

ک: این دیگه شامل همه ی دیری پرودیوسرها، شرکت های لبنیات؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله ها. شرکت ها خصوصی است یا اگه اتحادیه های کوپراتیفی است، عضویت همین اتحادیه ره حاصل کرده اند.

ک: این بخش سوال هایم بیشتر مربوط به شما میشه. سوال اولم این است که وقتی که شما از کار کاملا فارغ می شوید، یعنی سودای کار در ذهنتان نیست، برای وقت گذرانی و ساعت تیری و فراغت چی می کنید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: مه خو شخصا والیبال می کنیم به خاطری این که وزنم هم کم شوه و یک کمی وقت خوب تیر شوه و ساعت ما هم تیر شوه. و همچنان [...] یک ساعت ره به والیبال وقف [به گویش پاکستانی] کرده ایم. بعد از یک ساعت میروم ده مزرعه ی خود کار می کنم. چون ما خود ما مه خودم شش تا گاو شیری دارم. برای آنها یک نفر مزدور استخدام کرده ام. درو کردن رشقه و شبدر به همونها کمک می کنم. آنها ره توسط چاپر که آنجا تصویرش است، او ره میده می کنم همراهشان. و دیگه ده کارهای خانگی مصروف هستیم با اولادهای خود، یگان سودا می آوریم و بعضی وقت یگان چکر می زنیم ده خانه ی دوست ها و عقارب.

ک: سابق ها چی کار می کردید؟ پیش از این که وارد این کار شوید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: پیش از این پقط [فقط] صرف دهقانی می کردیم و مکتب می خواندیم اما عاید نداشتیم. زمینداری و دهقانی داشتیم، عاید دوامدار نداشتیم. مکتب می خواندیم ولی به این متیقن نبودیم که ده پهلوی مکتب ایجاد یک تشبث هم مهم است. اما حالی به این پی برده ایم که هر کس که درس و تعلیم می کنه به این امید نباید باشه که مه درس بخوانم و دولت برایم وظیفه بته. باید در این فکر هم باشه که مه باید خودم یک تشبثه به میان بیاورم که هم خودم از او عاید استفاده کنم و هم به دیگر مردم خیر ما برسه.

ک: چند سال میشه که شما رییس همین شرکت هستید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: مه اصلا خو این به یک چهار سال به حیث کوپراتیف ابتدایی قریه ی خود بودم. بعد از او برای یک سه سال به حیث رییس کوپراتیف ولایتی به نام کوپراتیف نایب امین الله خان لوگری بودم. بعد از او به حیث رییس اتحادیه ی لنیات [نام اتحادیه] یعنی مجموعا از کوپراتیف ابتدایی قریه که شروع کرده ام تا فعلا به حیث رییس اتحادیه ها که در نتیجه ی انتخابات آزاد، شفاف و داوطلبانه توسط مردم انتخاب شده ام. حتا مه ره همین قدر نمی مانه ... ما می گوییم که یک دو سال دم راستی می کنیم، یک دیگه نفر ره استخدام می کنیم ده پهلویتان، خیر است ما هم خدمت می کنیم، کار می کنیم، مه ره اعضای اتحادیه اجازه نمیته. چون ما فضل خدا اعتبار این ره داریم که ده وطن جایداد پدری داریم، جایداد و زندگی داریم، ده شرایط افغانستان این طور یک وضعیت آمده که اگر کسی بنیه ی اقتصادی و مالی نداشته باشه امکان از این وجود داره که مثلا پول اتحادیه و دیگر سرمایه ی اتحادیه ره به غارت ببره. این مشکل ده افغانستان ما تا هنوز وجود داره. مردم حتا بانک ها ره چور کرده اند. بناء مردم به همین چیز کرده اند که این یک کسی است که خوب خاندانی است، خودش مالدار است، زمین های زراعتی داره، که قیمت زمین ده افغانستان همین حالی بسیار بالا رفته، دیگه هرگز به خاطر جایداد خود هم خدای نخواسته به خیانت دسته نمی زنیم!

ک: ده اتحادیه چند سال میشه که رییس هستید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: ده اتحادیه تقریبا شش سالم شده که به حیث رییس هستم.

ک: و هر یک سال بعد انتخابات میشه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: دو سال بعد است انتخابات ما، به اساس اساسنامه ی ما.

ک: یک فامیل دارید یا دو فامیل؟

GZAASsociateCoopKabul230718: یک فامیل

ک: آیا گاهی کتاب هم می خوانید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بسیار مطالعه می کنم.

ک: ده چی موارد؟

GZAASsociateCoopKabul230718: مطالعه فیرامون [پیرامون] تاریخ افغانستان و همچنان مطالعه پیرامون چیز زیاد می کنم، زراعت و مالداری که مه بسیار از خردترکی به زراعت و مالداری بسیارعلاقه داشتم.

ک: یک برداشتی مردم دارند و یک برداشتی خود انسان از وضعیت مالی می داشته باشه. مردم و شما چی فکر می کنید که از لحاظ مالی پولدار هستید یعنی درآمدی که از درک همین کار به دست می آورید به مراتب بیشتر از حد مصرف تان در یک ماه است. از لحاظ مالی مرفه هستید، یعنی درآمدی که دارید یک کمی بیشتر از حد مصرف تان است؟ از لحاظ مالی متوسط هستید، یعنی درآمدتان همان قدر است که یک ماه مخارج و مصارف تان ره تکمیل کنه، و پس انداز و ذخیره باقی نمانه؟ یا این که از لحاظ مالی کم دار هستید یعنی چند نفر ده فامیل کار می کنه که معاش ماهانه همین فامیل تکمیل شوه؟ یا این که کاملا خوده فقیر احساس می کنید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: نی فضل خدا، الحمدالله، مه خود شو و روز خوب تیر میشه! گندم یا آردی ره که ده خانه مصرف می کنیم، یعنی نانی ره که استفاده می کنیم از زمین خود ما است. ترکاری باب، سبزیجات، این تمامش از زمین های خود ما است چون خود ما زحمت می کشیم و آنها ره می کاریم، کشت می کنیم. و هنچنان ما به یک مشکل برخوردیم که ده سال 2009 ده نتیجه ی انفجار یک ماین پیش روی مرکز جمع آوری شیر ما یک ملک کولیکشن سنتر [milk collection center] ما یک انفجار رخ داد، دو تا برادرم شهید شد و دو تا پسرم. که یتیم های همو برادرم هم همراه مه است و خانم های بیوه یشان هم همراه مه است. ده حدود 23 نفر فامیل اعضای فامیل ما است که تمامشه ما از همین مدرک اعاشه و اباطه می کنیم. نی فقیر هستیم و نی کدام سرمایه دار بزرگ. فقط احتیاج کسی هم نیستیم و شب و روز ما خوب صحیح تیر میشه. و مردم فکر می کنه که این شاید سرمایه ی زیاد داشته باشه. چون ده افغانستان زیادتر مردم سطح آگاهی اش پایین اس. یک کسی که رییس شد این طور فکر می کنه که رییس کدام ان.جی.او است یا کدام موسسه ای است که در اونجه عاید دالری داره یا کدام پوست دولتی است که متأسفانه در افغانستان در پوست های دولتی نسبت [موجودیت] فساد اداری، رییس ها بسیار پیسه می گیرند. اما مردمی که ده اتحادیه همراه ما است آنها کاملا آگاه هستند که این فقط هشت هزار افغانی به عنوان کرایه ی راه برای ما اتحادیه میته. و روزی یک 40 لیتر شیر تولید گاو های خود ما است و ده عین حال مه هم یک ملک کولکتر [milk collector] هم هستم که جمع‌آوری‌کننده ی شیر. روزی یک هزار لیتر شیر ره خود مه از همی کوپراتیف ابتدایی خود جمع آوری می کنم. ده فی لتیر دو افغانی ده او برای مه کمیشن می مانه. بناء محتاج کسی نیستیم و سرمایه دار کلان هم نیستیم و فقیر هم نیستیم. یک گذاره ای مناسب داریم.

ک: فعلا ده کدام نقطه ی شهر زندگی می کنید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: مه خودم ده اطرف هستم ده ولایت لوگر ده جای که مزرعه ام است. دهقان های ما است. ازسابق ده همو وطن خود هستیم.

ک: اطفال به مکتب خصوصی می روند یا دولتی؟

GZAASsociateCoopKabul230718: نی ده مکتب دولتی می روند اطفال ما.

ک: فعلا چند موتر دارید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: یک موتر، یک موتر مودل پایین که 1973 [تصحیح] 1993 مودلش است. کورولا است و قیمتش ده حدود 4 هزار دالر است.

ک: به خاطر ایجاد همین کارخانه، اعضای فامیل به شما کمک کرد، دوست ها و رفیق ها کمک کردند، اعضای جامعه آمدند و دست کمک پیش کردند یا اعضای قوم و منطقه و محل زندگی؟

GZAASsociateCoopKabul230718: سه بخش در این رول مهم خوده [تصحیح] چهار بخش رول خوده ادا کرده. یکی علاقمندی خودم. دوم مردمی که ده گرد و پیش قریه ی ما است و همی برنامه ره برایشان ارایه کردم که "ما شما اگه همی طور کوپراتیف و اتحادیه ره بسازیم، وضع اقتصادی ما خوب میشه" آنها ده دور مه جمع شدند و مه ره حمایت کردند. سوم موسسه ی اف.ای.او برای ما دست داد و در این راستا ما ره کمک تخنیکی و مالی کرد. چهارم وزارت محترم زراعت در این عرصه [...] یعنی چهار بخش در به میان آوردن این اتحادیه رول خوده ادا کرده است.

ک: چند باب خانه دارید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: یک باب خانه دارم ده ولایت لوگر از همو پدری، از همو سابق همو خانه اس.

ک: دوست های که با آنها رابطه دارید و می نشینید و وقت می گذرانید، کی ها هستند؟ از چی طبقه آدم هایی هستند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: زیادترشان هم مسلک های خودم است که به زراعت و مالداری سر و کار دارند. و به علاقه ی زیاد به استادها یا معلمین دارم. چون اولاد این وطن ره تربیه میته. و به ریش سفیدها و موی سفیدها که قصه ها تاریخی و بومی که وقتی که بسیار صداقت و راستی و غرور واقعی افغانی که از دهان شان گپ های اتفاق و اتحاد بدون هیچ نوع تعصب است، می برایه، به همو رقم مردم ها بسیار علاقه دارم.

ک: اندیوال هایتان کی ها هستند، مثلا، اندیوال های که با آنها میروید قرغه یا والیبال بازی می کنید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: اندیوال های ما زیادترش ده سطح فابریکه کارمندهای خود ما هستند و در سطح قریه جات او کس های که به مسجد ما به زمان می آیه زیاد. با همونها شیشت و خیز زیاد داریم.

ک: قبلا هم همانها بودند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: قبله هم همانها بودند!

ک: یعنی تغییری نیامده، که دوست های نو پیدا کرده باشد؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بسیار زیاده پیدا کرده ایم! مثلا دیگه اتحادیه های که ایجاد شده. ده چهار نقطه ی دیگر افغانستان مانند اتحادیه بلخ، جلال آباد، کندز و هرات. با همانها ما بسیار ده نتیجه ی همین شغل معرفیت پیدا کرده ایم. ده او بعضی ولایت ها سفر کرده ایم. با همانها دوست و رفیق شده ایم. ارتباط فیسبک و انترنتی و تلیفونی همراهشان داریم و ده بعضی سفرها به خاطر ارتقای ظرفیت خود که به کشورهای مختلف داشته ایم، رفاقت ما به آنها زیاد شده.

ک: ده قسمت تصمیم گیری ده خود شرکت، تصمیم گیری متمرکز است؟ به دست شما است یا این که تمام اعضاء به شمول اعضای کوپراتیف و کارمندهای که در اینجه هستند نظر می دهند و نظرشان الزامی است، یعنی، رأی گیری میشه و به اساس رأی گیری تصمیم گرفته میشه [قطع]

GZAASsociateCoopKabul230718: طوری که مجمعه ی عمومی همین اتحادیه به 5 نفر هیئت مدیره که همی تمام همی اوپریشنه پیش می بره، صلاحیت عام و تام داده. تمام تصمیم گیری های ما بین همین 5 نفر به شمول کارمندهای تخنیکی و فنی اتحادیه صورت می گیره. در بخش تخنیکی و فنی همه ی ما ترجیح می دهیم به فیصله ی کارمندهای تخنیکی ما که ده رأس همی کارمندهای تخنیکی یک نفر جنرل منیجر [general manager] است یا مدیر عمومی، که او پلان های اقتصادی و مارکیت و این چیزها ره تهیه می کنه، تغییرات و نوآوری ره تهیه می کنه. اتحادیه سر او فکر می کنه و همونها ره بسیار ترجیح میته. و ده بالای بعضی موضوعات اختلافی باز رأی گیری می کنیم. رأی اکثریت قابل تطبیق است.

ک: ده چند ماهی می بینید همراه اعضای خود شرکت به خاطر تصمیم گیری های کلان؟

GZAASsociateCoopKabul230718: هفته ای یک بار! و ده بعضی حالات اضطراری که کدام موضوع نو رُخ میته، باز او مستثنا است. هر وقتی که خواسته باشیم مجلس ره دایر می کنیم و تصمیم می گیریم.

ک: با اعضای کوپراتیف ها سالی یک بار می بینید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: با اعضای کوپراتیف ها سالی یک دفعه نی، زیاد می بینیم. تقریبا ماهی یک دفعه می بینیم. بعضی اوقات آنها ره می خواهیم اینجه به سطح فابریکه، که آنها ببینه از پروگرام خود آگاه باشه و خودشان قانع باشند که محصولات شان باید با کیفیت باشه و اگر باکیفیت باشه با مشتری ها آنها ره بعضی وقت رو به رو می کنیم. که تقاضای مشتری ها ره خود اعضای روسای کوپراتیف بشنوند و به اعضای خود ده سطح قریه تفهیم بکنه که شیر با کیفیت مارکیت با کیفیت ره به دست می آوره. همین یک رابطه ی بسیار خوب است تا ما بتوانیم به هموطن های خود محصولات اورگانیک و صحی و طبیعی ره به شکل واقعی اش عرضه کنیم.

ک: مارکتنگ تان به چی شکل است؟ مستقیم می روید به دکان ها؟

GZAASsociateCoopKabul230718: ما چند نوع مارکتنگ داریم. یکی قراردادهای دایمی همراه ما است که به اورگان های، بعضی اورگان های دولتی به شمول ریاست جمهوری، شورای وزیران، شفاخانه ی معتادین، لیلیه ی بخش اناث و ذکور پوهنتون کابل، با همین ها [...] اینها مراجعه کرده اند برای ما و همی ظرفیت ما ره، تولیدات ما ره، شیوه ی کار ما ره دیده باز اوفر [offer] داده برای ما و ما سر اوفر آنها فکر کرده ایم و کوتیشن [quotation] داده ایم و باز طریق تدارکان و منظوریشه گرفته با ما رسمی قرارداد دارند. بعضی شان ره شیر میتیم. بعضی اورگان ها ره ماست میتیم. بعضی شان چکه می بره. همو خواست آنها ره ما مرفع ساخته ایم و پول ره ماهوار به اکونت [account] ما انتاقل میته. و از این طریق ما این پول ره استفاده می کنیم و به دهقان های خود روان می کنیم. و – بخشش باشه – نوع دگه ی مارکیت ما ما خود ما مراجعه می کنیم به سوپر مارکیت ها، به دکاندارها، از همونها تشریح می کنیم محصولات خوده آنها باز اوردر میته. برای آنها روزمره تلیفون هایشان ره می گیریم یک روز پیش. به صبحش همو مواد لبنی ره برایشان میتیم و پول یک روز پیش ره از پیش شان دریافت می کنیم. و قسم دیگه ی ما مرکز های فروشات دایمی خود ما است. که خود اتحادیه او ره ایجاد کرده. ده حدود 5 مغازه ی دایمی و سیار داریم که از طریق موتر و از طریق مغازه های خود به نرخ فابریکه به همشهری های ما او ره عرضه می کنیم و او ره، کرایه ی مغازه ره، معاش مغازه دار ره خود ما می پردازیم.

ک: آنلاین، از طریق انترنت و تلیفون؟

GZAASsociateCoopKabul230718: نی. از طریق تلیفونی استفاده میشه.

ک: خریدار نو ره که بگویید که ما این طور یک شرکت هستیم. خریدار سابقه ره خو میشه که آدم با تلیفون تماس بگیره. خریدار نو ره که مثلا کسی که شرکت شما ره نشنیده باشه و شما زنگ بزنید و بگویید و یا او قبول کرده باشه و خریده باشه محصولات شما ره؟

GZAASsociateCoopKabul230718: از او شیوه هم کار گرفته ایم. بعضی اداراتی که لبنیات ره مصرف می کنه، لمبرهای تلیفوتنش ره پیدا کرده ایم یا از طریق ایمیل برایشان ایمیل کرده ایم که ما این نوع محصولات ره داریم که اگه شما ضرورت داشته باشید. و بسیار که ما به مشتری های نو آشنا میشیم در نتیجه ی برگزاری جشنواره های زراعتی، ده اگ فییر [Ag-fair] ها است که ما با ایشان رو به رو میشیم. و محصولات خوده برایشان معرفی می کنیم.

ک: بیشتر در داخل کشور با اعضای همین، گفتید که با هیئت [قطع]

GZAASsociateCoopKabul230718: مدیر چیز، منیجر، یا مدیر اداری [تصحیح] مدیر عامل.

ک: برای تصمیم گیری های کلان بیشتر همراه کدام بخشی، همراه همین هیئت مدیره مشوره می گیرید؟ همراه کارگرها؟ همراه اعضای انجمن؟ کدام اینها بیشتر نقش دارند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: ده تصمیم گیری نقش جنرل منیجر یا مدیر عمومی و هیئت رهبری اتحادیه بسیار رول مهم ره داره. چون تحت هیئت مدیره بخش های تخنیکی تمامش تحت نظر او پیش میره که بخش خوراکه ی حیوانی است، صحت حیوانی است، القاء مصنوعی است، trainingها است و مدیریت مالی است. تمامش تحت جنرل منیجر است. آنها به همو حساسیت ها ره ده نظر گرفته که کدام بخش بسیار ضروری است، به ما پیشکش می کنه، هیئت مدیره ده این حصه تصمیم می گیره. و بعضی تصمیم های بزرگ ره باز خوده مجموعه ی عمومی ره به شکل اضطراری دعوت می کنیم آنها تصمیم می گیرند.

ک: مثلا به خاطر خریدن ماشین و [قطع]

GZAASsociateCoopKabul230718: نی او چیزها ره تمام صلاحیت به هیئت مدیره داده. [اما] مثلا ده یک جای نقل مکان می کنیم یا به دولت پیشنهاد تقلیل مالیاتی ره می کنیم و به دولت مراجعه می کنیم یا که از طرف کسی ده مقابل اتحادیه کدام مشکلی ایجاد میشه، باز هیئت رهبری ره می طلبیم و باز به شکل جمع آوری برایشان، به مراجع مراجعه می کنیم.

ک: به حساب معاش چی؟ اعضای کوپراتیف درآمدی که می گیرند. از آنها هم مشوره گرفته میشه که ما مثلا این قدر درآمد داشتیم و [قطع]

GZAASsociateCoopKabul230718: ده مجمعه ی عمومی سالانه تمام بیلانس ره برایشان ارایه می کنیم. که این قدر شیر جمع آوری شده به این کیفیت بوده، این نوع محصولات از این ساخته شده. از طریق این مراجع و از طریق مغازه ها، مغازه های سیار و از طریق قراردادها این محصولات به این شیوه به بازار عرضه شده. این قدر پول به دست آمده، این قدرش مصرف شده. این قدر بیلانس است. باز هیئت نظار اتحادیه تمام اسنادها ره چک می کنه. چون اتحادیه ده ترکیب خود یک کمیته ی سه نفری به نام هیئت نظار داره که او هم از نماینده های مالدارها است. مالدارها همو اشخاص با سواد خوده، فهمیده ی خوده به هیئت نظار معرفی می کنه. که یک رییس و معاون [تصحیح] یک رییس و اعضای هیئت نظار می باشه.

ک: مسایل مالی شرکت ره کی پیش می بره؟ حساب بانکی و اینها.

GZAASsociateCoopKabul230718: مسایل بانکی شرکت به دست منیجر و رییس اتحادیه است. البته حساب اکونتنگ [accounting] و مسایل اداری و مالی ره ترتیب اسناده، او ره یک نفر finance assistant ره استخدام کرده ایم که تمام بیلینگ [billing] ره آنها می کنند. همین شیت ره آنها می سازند. شیت ماهانه، مصارف ماهانه، هفته وار، ماهانه، سالانه ره. و یک نفر مدیر اکسپرت [expert] یا مجرب کوپراتیف ها ره ما استخدام کرده ایم که همین پول ره چطور به شکل که قانون کوپراتیف ها ایجاب می کنه چی قسم ده همو ژورنال خوده این ره بیاره، و ده وقت مجمعه ی عمومی او هم از جانب اتحادیه همو بیلانس ره مطابق به همی پریزنتیشن [presentation] که اتحادیه جور می کنه و تهیه می کنه و برای ایشان تقدی می کنه. یعنی زیادتر دهقان ها سر و کار با مدیر کوپراتیف یا [کارشناس] مجرب کوپراتیف ها که از طرف اتحادیه استخدام شده معاش میتیم، او پیش می بره. وقتی که بعضی مردم کدام ملاحظه ای میداشته باشه که عاید چی شد، مصارف چی شد، ما میگیم که به او مراجعه کو. چون از لحاظ بزنس، قلم و پول باید ده دست یک نفر نباشه. پول به دست یک نفر باشه، قلم به دست دیگه نفر باشه. بناء ما او ره روان می کنیم که دست کسی قلم است محصولات شما ره روزانه راجستر می کنه و او فروشات ره ده کتاب خود می رسانه، از او پرسان کنید که ما ده طول همین قدر وقت چقدر شیر آورده ایم، چقدرش به کدام نوع محصولات عرضه شده، چقدر عاید است، چقدر مصارف است.

ک: این مسایل کاملا شفاف است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بیخی. خود سازمان اف.ای.او و دیگه موسسات برای ما چندین اوارد داده که یگانه اتحادیه ای است که کارهایش به شکل بسیار شفاف. یعنی خود حتا ده کارهای که اسناده ترتیب بتم یا ده دوسیه، ده هیچ کدامش مه مداخله ندارم. صرف پول نقد، کشیدنِ پول نقد به دست مه و منیجر است. ما پولی که ضرورت میشه او پول ره می کشیم به همو مرجعه ایش که تصمیم گرفته شده به همو راه مصرف میشه. اسناد مدلل ارایه میشه و به دسترس بخش finance قرار داده میشه. که باز میتانه هر کسی که اعترض داشته باشه اسناد ره ببینه.

ک: هر عضو کوپراتیف؟

GZAASsociateCoopKabul230718: هر عضو کوپراتیف! یک کسی پرسان می کنه که شما به ارزش 50 میلیون افغانی قوطی یک بار مصرف ماست ره خریداری کرده اید. درست است؟ در این شاید شما این ره به 50 لک نی به 40 لک خریداری کرده باشید. ده لک اش ره شما خورده باشید. تمام اسناد، قرارداد، با شرکت موصوف که ما از پیش شان قوطی خریداری می کنیم، قرارداد عقد می کنیم، و پول ره به اکونت شان انتقال میتیم، یا همو ستیتمن [statement] بانک ره هر اعضا دیده میتانه. و از همو شرکت هم پرسان میتانه که یک قران یا یک سنت اگر تغییر [انتقال به موضوع بعدی] برایشان چلنج داده ایم که شما تمام دوسیه ها ره ببینید، ده تمام دفاتر، اگه شما یک بل خیالی یا جعلی ره یافتید، ما برایتان جوابگو هستیم. اینها چندین بار همین طور شده. توسط ادت اف.ای.او حتا چندین بار چک شده اسنادهای ما. یک افغانی هم تفاوت نیست. ده طول تمام سال یک لیتر شیر تفاوت نمی کنه. بدون هم ستیج قانونی ستندرد شیر که ده صد کیلو چقدر ستیج یا [نامفهوم] داشته باشه، بدون آن یک لیتر شیر هم [...] بعضی وقت شده بیست لیتر ده طول سال ده چند میلیون لیتر شیر تفاوت آمده باشه. باز که ریویو [review] کرده ایم اسناد خود، همو نقیصه ره یافته ایم، همو ارقام ره فکس کرده ایم.

ک: همراه خود کارگرهای که ده اینجه کار می کنند، اینها هم این انتخاب ره دارند که جزء اتحادیه شوند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: نی نی! اینها کس های که ده مقابل معاش استخدام شده، هر کس همو وظیفه ی محوله ی خوده انجام میته و از 8 صبح تا 4 بجه کار می کنه میره پی کار خود.

ک: همراه دیگه شرکت های که عین کار ره می کنند، شما داخل مذاکره و مشوره می شوید که مثلا نظر بخواهید در باره ی بهبود وضعیت تولیدات یا ماشین آلات نو آمده که آنها برای شما بگویند یا بازار دیگری باز شده که شما در باره ی آنها خبر ندارید؟ مشوره هایی ده باره ی تجارت؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله! بعضی وقت که دولت تکس ره بالای محصولات ما بالا می بره یا واردات زیاد می باشه که محصولات ما ره متضرر می سازه یا قیمت های که ده مارکیت، چه قسم اینها ره هماهنگ بسازیم، برایشان مشوره می کنیم. ولی یک مشکل است که تایپ کار ما با شرکت ها خصوصی یک کمی متفاوت است. به این معنی: شرکت های خصوصی معمولا از شیر پودری وارداتی استفاده می کنند. و اتحادیه های کوپراتیفی از شیر تازه که از اعضای خود جمع آوری می کنند استفاده می کنند. بناء قیمت های ما با همراه آنها طبعا متفاوت است. چون در افغانستان کسی تا هنوز کوالتی کنترول جدی وجود نداره، لابراتوارهای درست نیست. که تشخیص بتانه که کدام شیر پودری که وارد افغانستان میشه از لحاظ کیفیت چی قسم است. اکثریت شان از شیر سویا بین استفاده می کنند. شرکت ها چون خصوصی استند، ده صدد این است که مفاد زیاده به دست بیاره. اما اتحادیه های مالدارها چون اونرشیپ [ownership] خود دهقان ها است کوشش می کنه که صد فی صد لبیات اورگانیک به بازار عرضه شوه چون تولیدات آنها که به گاوداری سر و کار داره، برایشان تولیدات شان فروخته شوه و پوله به دست بیاره. بناء برای افغانستان مانند کشور هندوستان یا بعضی دیگه کشورها مثل نیپال و بنگله دیش و اینها، بسیار یک مودل موفق که است ده بخش سکتور لبنیات او اتحادیه های کوپراتیفی مالداری است که لبنیات تازه و اورگانیک ره عرضه می کنند. هم به مستهلک یا مصرف کننده بسیار مفید است و هم به اقتصاد کشور ما بسیار مهم است. و هم ده امنیت و ثبات ما بسیار رول اساسی داره. ما ده همی اتحادیه 950 فامیل ره صاحب درآمدی دوامدار ساخته ایم. که هر فامیل اگه طور اوسط ما 6 یا 7 نفر بگیریم، ده حدود 60 هزار نفر ره ما ده اینجه مصروف کرده ایم و معیشت اش ره تأمین کرده ایم و اطفال خوده از همین عاید به مکتب روان کرده می توانند کتاب و کتابچه برایشان، قلم برایشان خریده میتانه. و همچنان خصوصا به بخش خانم ها که 80 فیصد عاید همین شیر به جیب خانم ها میره. که اونرشیپ همی پول ره خوده خانم ها داره. یک بهترین مودل است برای افغانستان جهتِ اعاده ی حقوق خانم ها. نظر به فرهنگ افغانستان کدام فامیلی که داشته باشه ده اونجه جنگ و جدل نمیباشه. د اونجه صمیمیت می باشه. جنگ و جدل د هافغانستان زیادتر نسبت به مشکلات اقتصادی بین خانم و شوهر به وجود می آیه. بناء اگه خانم هم عاید داشته باشه و شوهرش هم داشته باشه، این معضله ده بین شان حل است. و همچنان همو فامیل که هر چند نفر است همو از یک گاو تا سه فرد گاو داره، به همونها مصروف هستند. همین خود یک اشتغال زایی است ده سطح خانه یشان. ما و شما نمی توانیم که ده کشور افغانستان به هر کس وظیفه ی دولتی بتیم به هر کس کار بتیم. ما و شما چطور بتوانیم توسط همین مودل های کوپراتیفی و اتحادیه ها که به مردمی که ده قره جات زندگی می کنه همو امکانات ره که خودشان داره ده همو آنها ره مصروف بسازیم.

ک: ده باره ی دریافت کمک از دولت، داخل مذاکره می شوید که از دولت تقاصای کمک کرده اید؟ یا این که تنها به خاطر، در قسمت فروشات بوده که دولت ره گفته اید که ادارات دولتی ره که ما این گونه تولیدات داریم از ما بخرید؟ ده قسمت حمایت از تجارت تان با دولت داخل چی میشید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: تا اکنون ده افغانستان دولت های تنظیمی بوده و اکثریت شان بی علم و بی فرهنگ مردم بود. به همه ی ما و شما معلوم است که هر کس برایشان پول داد جنگیدند. آنها عایدشان از مدرک، از جیب کشورها یخارج است. این توسط غذای افغانستان بزرگ نشده، کدام علاقمندی به پیشرفت افغانستان نداره. ما چندین بار مراجعه کردیم، بسیار علاقمندی زیاده نشان ندادند. به جزء از خود رییس جمهور و بعضی اشخص بسیار کم که علاقمند است و پروگرام های ما ره تشویق کرده، برای ما وعده ی همکاری داده. و همیشه ده عرصه ی مالیات این کوشیده که سر واردات تکس ره بالا ببره خودش هدایت داده، فرمان داده، و خودشان فرمان رسمی داده که محصولات داخلی ره به 25 فیصد تفاوت یعنی بالاتر هم ادارات دولتی باید خریداری کنند. دیگه ما تا اکنون نی از حکومت طالبان نی حکومت اخوانی ها نی از دیگه جنسالارها که زیادترش ده حکومت بسیار رول مهم داره. از پارلمان گرفته تا وزارت ها. به ما کدام همکاری...خواهش کرده ایم. حتا تا هنوز برای ما یک تقدیرنامه هم نداده اند.

ک: یعنی به گونه انفرادی از طرف بعضی کس هایی گفته شده که ما کمک می کنیم.

GZAASsociateCoopKabul230718: به گونه ی انفرادی از طرفِ بسیار کم.

ک: وزارت زراعت چی؟

GZAASsociateCoopKabul230718: وزارت زراعت همکاری اش بسیار کمرنگ است. بسیار کمرنگ به خاطر این است که افغانستان اقتصادش توسط مالیات یا عاید خود به پیش نمیره. که اراکین دولتی سر منابع عایداتی فوکس بکنه، و آنها ره تمویل بکنه و آنها ره تشویق بکنه. اکثریتشان از پروژه هایی که می گیرند، از موسسات و از دونرها پول می گیرند، ده همو مصروف هستند که همونها ره چی قسم و به چی شیوه تطبیق کنن.

ک: کدام مشکل امنیتی هم متوجه شما شده؟ شما یا اعضای کوپراتیف؟ یا اعضایی که اینجه مصروف کار هستند؟ کسی آمده باشه گفته باشه که به مه حق بته؟ کسی زورمند ده محل یا ده اینجه یا ده لوگر یا ده قره باغ یا یک جای دیگه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: جالبیت این اتحادیه ها و این کوپراتیف ها این است که اینها به سطح قریه جات ساخته شده. که ده او قریه جات طالب ها هم زندگی می کنن و دیگه بازمانده های فامیل های تنظیم های جهادی هم زندگی می کنند. و دیگه مردم های بی طرف هم زندگی می کنند. وضعیت کوپراتیف ها و اتحادیه ها ره می بینه که این به شکل شفاف شیر ره جمع آوری می کنه و می فروشه. پیسه ی اعضا ره به وقت و زمانش میته. بناء تا کنون کسی این نوع مشکل ره ایجاد کرده برای ما. چون خود طالبان اعضای اتحادیه است. خود فامیل های آنها شیر می فروشند. خود همین فامیل های که از وقت خلقی ها و پرچمی ها شیر ره می فروشند، ده قریه جات که زندگی می کنند. و اعضای همین اتحادیه هستند. همی خوب یک پل ارتباطی بین هر تایپ مردم است که یک اتفاق ره به وجود آورده و یکی بالای منافع دیگر تعرض نمی کنه.

ک: از جامعه ی مدنی خو چیزی نشنیده اید، رسانه ها و اینها، یا شرکت های غیرانتفاعی آمده باشند علاقمند شده باشند به شرکت شما؟

GZAASsociateCoopKabul230718: از پوهنتون ها آمده و حتا کارهای ما ره که آنها بررسی کرده چون آنها مردم اکادمیک هستند، به اهمیت همین پروگرام ما پی برده اند. که ما ره بسیار ترغیب کرده اند و تشویق کرده اند به همین کار. برای ما تقدیرنامه ها ره روان کرده و از جانب خود ریاست جمهوری برای ما تقدیرنامه داده شده و همچنان بعضی مردم خیراندیش ما ره تشویق کرده و گفته اند که این بسیار یک کاری هم ثواب است و هم خرما. از طرف جامعه ی مدنی، او جامعه ی مدنی تا به حال جامعه ی مدنی واقعی فعلا ده افغانستان ده شکلی که لزوم است به وجود نیامده. زیادترش نهادها ره به نام جامعه ی به خاطر جلب کمک ها از دونرها جور کرده اند. و به این طور چیزها چندان علاقمند نیستند.

ک: دلیلی این که همین شرکت ره ادامه بدهید، دروازه اش ره بسته نکنید، این طور روزی رسیده که شما به این تصمیم رسیده باشید که شرکت ره ببندید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله ها! بعضی از اعضای ما که بعضی اوقات با مشکلات مالی رو به رو شده ایم اینها سر و صدا ره برپا کردند که اتحادیه ده حالت سقوط است. اما عظم متین میگه کوه ره چپه می کنه. عظم ما متین است. ما حتا از فامیل خود از دوست های خود پول آورده ایم و همانجایی که مشکل مالی آمده مشکل ره مرفوع کرده ایم. باز وقتی که اتحادیه عایده به دست آورده همو پول خوده پس بدون کدام سود و مفاد به دست آورده ایم. عظم ما تا به همین اندازه است. ما که گاو شیری داریم وقتی که ده فامیل ما به لبنیات ضرورت است و اتحادیه اینجه به شیر ضرورت داره و بعضی اعضا ده بعضی موسم شیر کم میشه، ده فامیل خود توصیه کرده ایم که یک دو، سه روز شیر ره نخورید ده خانه که اتحادیه به شیر بسیار شدید ضرورت داره. که 5 لیتر ره هم شما اضافه روان کنید به اتحادیه ی خود ما تا اتحادیه با مشکل رو به رو نشه. همین عظم ما است که [...] بعضی دیگر از دوست های ما به همین عظم هستیم که انشاالله به فکر این هم نیستیم که اتحادیه سقوط خواهد کرد. و متکی به خداوند هستیم، به رییس جمهوری هستیم که آنها این رقم نهادها ره به به تمام نهادهای زیرفط [ذیربط] هدایت داده که این رقم نهادها ره شما تقویت کنید.

ک: دیگر اعضا هم همین احساس ره داشتند که ما عظم [قطع]

GZAASsociateCoopKabul230718: زیادترش همین احساس ره داشت. چرا که بدون این کس هایی که عضویت اتحادیه نیست، مالداری نداره، زراعت نداره، ده همو دور و برش بیکار و بی روزگار می گرده. اینهایی که از همین طریق عاید دوامدار دارند به هیچ عنوان خوشدار این نیست که اتحادیه سقوط کنه. چرا معیشت تمام فامیلش به همین وابسته است.

ک: می خواهند که همین پابرجا بمانه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: [بله] پابرجا باشه یعنی حتا از همین پروگرام ده سطح قریه ده مقابل تهدیدات امنیتی دفاع کرده که هیچ نمی مانه که هیچ کسی به این آسیبی برسانه.

ک: بازاریابی و فروشات تان بیشتر در کدام شهرها میشه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: فقط ده شهر کابل.

ک: نظرتان در باره ی این که مفاد شرکت پس بالای شرکت به مصرف برسه چی است؟

GZAASsociateCoopKabul230718: این بسیار! همین کار ره ما کرده ایم و صورت باید بگیرد. چون نظر به تقاضای وقت و زمان ایجاب می کنه که ده تولیدات و ده بسته بندی و در فروشات و ده اعلانات نوآوری به وجود بیایه ایجاب می کنه که سرمایه گذار یا انویستمنت به خاطر توسعه همین پروگرام باید صورت بگیره.

ک: اگر ارزش یک بسته ی ماست 10 افغانی باشه، از این چقدرش به یک عضو کوپراتیف میرسه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: مثلا؟

ک: مثلا فرض کنیم که یک قوطی ماست 10 افغانی به فروش رسید به مارکیت، از همین 10 افغانی چی مقدار پول این به یک عضو کوپراتیف تادیه میشه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: این طور است که فروشات روزمره ی ما هم معلوم است و حجم قراردادهای ما هم معلوم است. ده همی وقتی که مفاد خالص ره به دست می آوریم، بیلانس هفته وار ماهانه و سالانه ره جور می کنیم. و همی خودش معنای این ره میته که به هر نفر عضو همین پروگرام نفع این میرسه. مثلا بعضی وقت ها که ما عاید خوبه نداشته باشیم، مفاد خوبه به دست نیاوریم ما همین واکسین و این چیزها ره ده مقابل پول به اعضای خود انجام می دهیم. و بعضی سال برایشان میگیم که امسال عاید داریم و مفاد کرده ایم، همی خدمات ره برایشان مفت عرضه می کنیم که خوده دهاقین همی توقع شان است. آنها میگن که برای ما ده ماهی 500 از مفاد شیر نتین. همو 500 ره به خاطر انکشاف مالداری و به خاطر بلند بردن سطح دانش ما مصرف کنید.

ک: یعنی برعلاوه ی که شیر خریده میشه، مفاد شرکت هم [قطع]

GZAASsociateCoopKabul230718: پس به مفاد دهاقین عرضه میشه! فابریکه که انکشاف می کنه، فابریکه هم مربوط دهقان ها است. اتحادیه که حجم معاملاتش زیاد میشه و عاید خوبه به دست می آوره این خود سطح اقتصادی و سطح پیشرفت دهقان ها همراشان وابسته است.

ک: اما یک لیتر شیر ره شما چند می خرید از یک دهقان؟

GZAASsociateCoopKabul230718: به طور اوسط 30 افغانی و بالای فی لیتر شیر مصرف می آیه ده حدود 14 افغانی. که 44 افغانی شوه. و این ره که می فروشیم ما شیر ره به 45 افغانی می فروشیم و ماست ره به طور اوسط یک کیلویش ره 50 افغانی می فروشیم. همین عایدی که از این مدرک به دست می آیه بالای نوآوری و پیشرفت ها و خدمات ره به دهقان از همی اجرا می کنیم.

ک: ماشین ها خو از دیگه جای آمده اند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله بله.

ک: شاگردهایتان ره از کجا استخدام کرده اید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: اکثریت شان باشنده های خود شهر کابل هستند.

ک: اعضای کوپراتیف چی؟

GZAASsociateCoopKabul230718: از ولسوالی های مختلف هستند.

ک: از اقوام مختلف هستند؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله. مثلا مه رییس اتحادیه هستم از قوم پشتون هستم. گر چه این کار اینجه به اساس قوم تقسیم نشده. به اساس شایستگی شده. ولی به خاطر این که از مناطق مختلف ما مردم شایسته و ورزیده ره داریم، اینجه هر نوع مردم است. مثلا مدیر مارکیت ما که است، یکی از برادرهای سادات اهل تشیع است. یکی از برادرهای قوم عباسی، خوجه صاحب ها است، دری زبان هستند. و همچنان منیجر ما از دیگه قوم است از ولایت کنر است. و دیگه عضو اتحادیه ی ما از ولایت کاپیسا است. البته مدیر کوپراتیف ها و دیگه اعضای ما از ولایت میدان وردک است. از اقوام مختلف. یعنی اصلا یک تشبث اقتصادی ده افغانستان یا ده هر جایی ایجاد شوه، این موضوع از بین میره. این موضوع ده افغانستان بینِ سیاسیون است. بین سیاسیون بی سواد است که از همین طریق امرار معاش می کنند. کدام کمال و دیگه چیز ره ندارند.

ک: اعضای بورد باز تغییر می خوره؟

GZAASsociateCoopKabul230718: هر وقت تغییر خورده. تا هنوز بسیار تغییر شده.

ک: به اساس انتخابات؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بله به اساس انتخابات یا به اساس بعضی مشکلات و ضرورت های خودشان. حتا به اساس بعضی مهاجرت ها. مثلا یک رییس ما از ولایات است آنجا امنیت ده قریه شان خراب شده بیچاره کوچ کرده و از اتحادیه قطع عضویت گرفته.

ک: ماشین های که اینجه دارید به درد چیزِ دیگری هم می خوره؟

GZAASsociateCoopKabul230718: اینمی خاص به خاطر پاستوریزیشن لبنیات ساخته شده.

ک: رقابت از بیرون برای شما کدام مشکل ایجاد می کنه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: بسیار زیاد. مواد لبنی وارداتی بسیار به اساس دمپنگ که می آیه ده افغانستان. مثلا از کشور ایران که وارد افغانستان میشه. لبنیات ما ره سخت ضربه می زنند. چون آنها پریزروتیف [preservative] کیمیاوی ره ده محصولات خود می زنند و مدت نگهداری اش زیاد اس، و سطح آگاهی مردم عام ده شهرها پایین اس، به این نمی فهمند که پریزروتیف که به صحت انسان چقدر مضر است، صرف به همین خاطر او ره ترجیح میتن که او به مدت زیاد قابل نگهداری است. و بسته بندی آنها نسبت به بسته بندی ما کمی عصری تر است، پیشرفته تر اس، همین مسایل ره آنها ترجیح میتن و واردات بسیار مشکل ره به ما خلق کرده.

ک: اگر فرض کنیم ده قوطی ماست شما تولید کنید چی تعدادش به مصرف میرسه به فروش می رسانید، چی تعدادش ده گدام می مانه؟

GZAASsociateCoopKabul230718: محصولات ما این پروگرام که اس فرش پاستورایزد پرودکت [fresh pasteurized product] است. این باید همه روزه به فروش برسه چون اورگانیک است، پریزروتیف ره ما ده ای علاوه نمی کنیم. حد اعظمی عمر ماست ما که است، یک هفته است. او هم ده درجه ی یخچال. شیر برای سه روز قابل نگهداری است، پنیر به یک هفته. مسکه برای یک ماه. بناء هیچ نوع ستوک ما برای مدت زیاد نداشته ایم و نه این ره می گذاریم که ستوک کنیم که چون این محصولات قابل نگهداری نیس به مدت زیاد.

ک: سیاست تان در باره ی نوآوری چیست؟

GZAASsociateCoopKabul230718: سیاست ما این است که محصولات ره ده بسته های خُرد خُرد بسته بندی شوه. که او برای ما بسیار مفید است. مثلا همی حالی ماست 200 گرامه ره ما می فروشیم، یک قوطی اش ره 16 افغانی که 200 گرام یک کیلویش می آیه 85 افغانی. اگه ما 20 افغانی پیسه ی قوطی ره از پیشش بکشیم، 65 افغانی برای ما می مانه. اما به شکل کیلوگکی که همی ماست ره سودا کنیم، این ره به 44 افغانی می فروشیم. بناء هر قدر که این محصولات صنعتی شوه، همو قدر پرووتیبل [profitable] یا مفیدیت اقتصادی برای ما داره. بناء ما ده صدد این استیم که ما چطور مسکه ها ره ده قوطی ها خُرد خُرد بسته بندی کنیم و پنیر و این چیزها ره. ده همی صدد هستیم. امید که به همی آرزو برسیم انشالله.

ک: قوطی ها ره از کجا می خرید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: قوطی ها ره ما از فابریکه ی [نام شرکت] می خریم و ده شهر کابل بوتل ها ره از پارک صنعتی پل چرخی برای دوغ می گیریم. تمام مواد بسته بندی ما ده داخل افغانستان تهیه میشه خوشبختانه.

ک: همه چیز

GZAASsociateCoopKabul230718: همه چیز ما!

ک: یک سوال آخر. از 24 ساعت ده روزی چند ساعتش ره وقف کار می کنید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: شخصا خود 15 ساعت کار می کنم. اکثریت روزها. به جزء از پنج شنبه. که ده بین این 15 ساعت از نان چاشت تا 2 بجه نماز پیشین ره، هم نان می خوریم، هم سپورت می کنیم هم نمازه می خوانیم. خودم از 4 بجه ی صبح تا 10 بجه ی شب کار می کنم. از اینجه که میروم فارغ که میشم همین فورم های توزیع مالدارها ره پیمنت فورم ره برایشان جور می کنیم. که به اساس پیمنت فورم به هر دهقان پیسه بتیم. که ده طول هفته چقه شیر آورده ای، فیصدی شهمت چقه بود، پولت چقه میشه. تا ما باور آنها ره جذب بکنیم.

ک: فیصدی ره چطورتعیین می کنید؟

GZAASsociateCoopKabul230718: پیصدی ره ما ده سطح قریه جات ماشین های دستگی به نام گربر داریم که ده سی سی سلفوریک اسید، ده سی سی شیر و یک سی سی الکول ایمایل ده او باترومیتر انداخته میشه، باز ده او سنترفیوج مانده میشه برای 5 دقیقه دور داده میشه توسط دست که او فیصد شهم ره تعیین می کنه. همو ره به پیش روی دهقان معاینه می کنیم و فیصدی شهمشه ده کتاب راجستر شیر روزمره می رسانیم. باز اوسط فیصدی اش ره اگه ده اوسط هفته گرفتیم، اوسطش ره می کشیم، کاملا قناعت دهاقین ره به دست می آوریم. همین علت است که کیفیت محصولات ما روز به روز خوب شده میره. و امنیت همی پروگرام ره خود مردم تأمین کرده. یعنی از ای تا به زید [A to Z] ره به کلشان واضح شده که این پروگرام بسیار به شکل شفاف و اورگانیک پیش میره.

ک: تشکر!

GZAASsociateCoopKabul230718: تشکر!