**مصاحبه با HRKPrivateKabul020618**

**تاریخ 02 جون 2018**

**مصاحبه در محل تولید، دفتر مرکزی**

یادداشت: این مصاحبه صورت مختصر مصاحبه ای است که اول گرفته شد اما مصاحبه‌کننده اشتباها وسیله‌ی ثبت را روشن نکرده بود.

ک: وظیفه ی شما در شرکت؟

HRKPrivateKabul020618: رییس شرکت هستیم ما

ک: تعداد کارگرها ده شرکت چند نفر اس؟

HRKPrivateKabul020618: از بیست تا 25 نفر میباشه، قایدر [به قدر] ضرورت، هر قدر که کار بود.

ک: گفتید کارگرها به اساس اوجوره کار می کنند؟

HRKPrivateKabul020618: یک تعدادش اوجوره اس یک تعدادش اجاره کار اس.

ک: شرکت چگونه تولید می کنه؟

HRKPrivateKabul020618: شرکت تولید با ماشین است که ماشین های ساده اس که کارگرها ده همو کار می کنند.

ک: نرخ حد اوسط یک تولید شما چند اس ده بازار؟

HRKPrivateKabul020618: از ده روپیه گرفته تا 25 روپیه سودا میشه.

ک: معاش یک کارگر باز ده تولید یک کالای ده روپیه گی چند اس؟

HRKPrivateKabul020618: ده او یک افغانی می مانه برای آنها که به حساب او کار کنند.

ک: ده 25 دو افغانی؟

HRKPrivateKabul020618: ها ده 25 دو افغانی الی 2.25 تا 2.50 افغانی هم میشه برای آنها.

ک: گفتید که پلان یا تقسیم اوقاتی برای تولید وجود نداره نی؟

HRKPrivateKabul020618: نی. به اساس تقاضای مردم دیگه ما تولید می کنیم.

ک: پیش‌تولید دارید؟

HRKPrivateKabul020618: ها پیش تولید هم داریم.

ک: سرمایه ی اولیه برای شرکت از کدام منبع به دست آمده؟

HRKPrivateKabul020618: سرمایه ی اولی از حساب شخصی خودم بود.

ک: آیا شرکت شامل کدام اتحادیه اس؟

HRKPrivateKabul020618: بله ها. شامل انجمن صنایع افغانستان اس.

ک: چند سال اس که شرکت فعال اس؟

HRKPrivateKabul020618: از سال 1392 به این طرف فعال اس.

ک: ده وقت فراغت چی کارهایی می کنید؟

HRKPrivateKabul020618: وقته دیگه ده همو پهلوی اشتک ها تیر می کنیم دیگه. از آنها پرسان می کنیم درس خواندی نخواندی. استاد آمده بود نیامده بود.

ک: یک فامیل دارید یا چند فامیل؟

HRKPrivateKabul020618: بله یک فامیل دارم.

ک: آیا گاهی کتاب هم می خوانید؟

HRKPrivateKabul020618: زیاد تلاوت قرآن ره می کنیم دیگه.

ک: ده اجتماعی که زندگی می کنید خوده جزء کدام طبقه می دانید؟

HRKPrivateKabul020618: مردم دیگه احساس خوب داره نسبت به ما و ما هم احساس خوب داریم نسبت به اونها. آنها زندگی خوده پیش می بره ما زندگی خوده.

ک: یعنی جزء طبقه ی ثروتمند می بینید خوده؟

HRKPrivateKabul020618: شکر خوب هستیم، بد نیستیم دیگه.

ک: تحصیلاتتان ده چی حد اس؟

HRKPrivateKabul020618: تحصیل ما نداریم [به گویش پشتو]

ک: فعلا ده کدام نقطه ی شهر زندگی می کنید؟

HRKPrivateKabul020618: ده ناحیه ی دوازه. احمد شاه بابا مینه. ارزان قیمت.

ک: قبلا ده کجا زندگی می کردید؟

HRKPrivateKabul020618: قبلا ده همی ناحیه ی نُه بودیم. ساحه هوتخیل.

ک: اطفال به مکتب خصوصی می روند یا دولتی؟

HRKPrivateKabul020618: بله خصوصی میرند.

ک: روابط شخصی که برای ایجاد شرکت به درد خورد کی ها بود؟

HRKPrivateKabul020618: روابط شخصی ما همو خسر بره [برادر زن] های ما بود که ده شرکت، ده ایجاد شرکت آنها کمک کردند.

ک: فعلا چند موتر دارید؟

HRKPrivateKabul020618: مه فعلا دو موتر دارم.

ک: یکی اش...[قطع]

HRKPrivateKabul020618: یکی شخصی برای خودم اس. یکی موتر برای باربری کارخانه اس. اموال کارخانه ره میبره انتقال میته.

ک: مودل موتر شخصی تان چیست؟

HRKPrivateKabul020618: مودل موتر شخصی ما 2005 اس.

ک: چند بار حج رفته اید؟

HRKPrivateKabul020618: ما یک بار حج رفته ام. دو، سه بار عمره رفته ام.

ک: چند باب خانه دارید؟

HRKPrivateKabul020618: ما دو خانه داریم.

ک: قبلا چند خانه داشتید، پیش از این که شرکت ره ایجاد کنید؟

HRKPrivateKabul020618: یک خانه بود دیگه.

ک: قبلا یک خانه بود؟

HRKPrivateKabul020618: ها!

ک: دوست های که همراهشان رابطه دارید و وقت می گذرانید، ده وقت فراغت چکر می روید، چی رقم آدم ها هستند؟

HRKPrivateKabul020618: دوست های ما که از صنعتکارها هستند دیگه. اکثرش علما میباشه پیش ما. میرویم یگان جا می نشینیم.

ک: بیشتر صنعتکار هستند؟

HRKPrivateKabul020618: [بله] بیشتر صنعتکار هستند.

ک: مسایل امنیتی بالای تجارت شما چی گونه تأثیر گذاشته تا به حال؟

HRKPrivateKabul020618: مسایل امنیتی خو صد فی صد بالای تجارت چیز داره [تأثیر داره]. امنیت که باشه دیگه تجارت فیش [پیش] میره. اگه امنیت نباشه مردم اقتصادش ضعیف شده میره. ده جنگ دیگه او نمیتانه که او یک جنسه بخره.

ک: به گونه ی مستقیم بالای کارهای شما چی رقم تأثیر داشته؟

HRKPrivateKabul020618: تجارت که جنگ باشه بدون از او متضرر میشه. جنس که سودا نشد دیگه او بند می مانه او. یک چیزی که سودا نشه دیگه ما منتظر او شیشته بنشینیم که او سودا شوه.

ک: سودا کرده نمیتانید اموال تانه؟

HRKPrivateKabul020618: ده شهر کابل او قدر نمیشه. جنسی ما که اس اکثرش اطراف میره. اطراف می بینیم که ناامنی اس و جنگ اس دیگه.

ک: این بخش بالای تصمیم گیری ده شرکت اس. تصمیم گیری ده شرکت متمرکز یا غیرمتمرکز، همه در آن شامل هستند؟

HRKPrivateKabul020618: ده تصمیم گیری 80 فیصد خود ما هستیم. یک دو فیصد [تصحیح] 20 فیصد هم منشی های ما کار می کنند.

ک: چند منشی دارید حاجی صاحب؟

HRKPrivateKabul020618: دو نفر داریم. یکی ده داخل فابریکه اس دیگه بیرون فابریکه.

ک: هر وقت و ناوقت همراه منشی ها می بینید یا تقسیم اوقات داره ملاقات های تان؟

HRKPrivateKabul020618: نی! وقت و ناوقت می بینیم.

ک: به کارگرها برعلاوه ی معاش دیگه چی خدمات ارایه می کنید؟

HRKPrivateKabul020618: خدمات همی خرج اعاشه و اباطه یش اس دیگه. شبانه جایش اس دیگه. ده سالی یگان کمک. کالا مالا و چیزها برایشان می کنیم.

ک: کارگرها جز کدام اتحادیه ای هم هستند؟

HRKPrivateKabul020618: نی! ای کارگرها جزء اتحادیه نیستند دیگه. مستقل هستند.

ک: کسانی که ده تصمیم گیری نقش دارند همه از افغانستان هستند؟

HRKPrivateKabul020618: بله ها. کلش از افغانستان اس.

ک: گاهی همراه دیگه شرکت های که ده عین صنعت فعالیت دارند داخل مشوره می شوید، مذاکره می کنید ده قسمت دسترسی به مواد خام، یا ده قسمت بازاریابی یا توسعه شرکت یا نوآوری ده تولیدات؟

HRKPrivateKabul020618: نی اینها انفرادی هستند. هر کس مشخص به خود. کار خوده می کنه. بینِ شرکت ها همکاری وجود نداره.

ک: همراه نهادهای دولتی چی؟ ده ماهی چند بار همراه آنها داخل مذاکره شده اید که ده شکل مادی یا غیر مادی به شما کمک رسانده باشه؟

HRKPrivateKabul020618: نهادهای دولتی خو او خو مادی و غیرمادی کمک رسانده نمیتانه یک نهادی، کتی همی برشنا یک دفعه چی شده بودیم، همی انجمن صنایع افغانستان [برشنا قیمت] برقه بالا برده بود باز اینها شیشتن، باز پایین آورد قیمتشه یک کمی. دیگه دو، سه بار ده ریاست جمهوری مردم رفته اند. ببینیم که دو اونجه چی میشه دیگه!

ک: ده چی قسمت هایی گپ زده اند؟

HRKPrivateKabul020618: ده قسمت های مالیه و ده قسمت های چیز که برای صنعت دیگه استحقاق اولویت داده شوه ده داخل اورگان های دولتی که چیزی که ده افغانستان تولید میشه آنها [ادارات دولتی] از همینها بگیره. ده همی چیز [به خاطر همین چزها] پیش او رفتها ایم.

ک: مرجعی که شما از طریق او این گپ ها ره پیش می برید، کدام مرجع اس؟

HRKPrivateKabul020618: مرجع همو انجمن صنایع افغانستان اس.

ک: ده ماهی چند بار چند دفعه می بینید؟

HRKPrivateKabul020618: انجمن دیگه ده ماهی یک، دو دفعه جلسه می گیرند. اشتراک می کنیم.

ک: همراه جامعه مدنی و تشکل های غیرتجاری ده محل یا ده دیگه جاها هم رابطه دارید؟ که آنها کدام چیزی آمده باشد برای شما وعده ی همکاری داده باشند یا رابطه ای با نهادهای غیرتجاری هم شرکت شما داره؟

HRKPrivateKabul020618: نی! با نهادهای غیرتجاری ما معامله نداریم.

ک: شرکت ره کدام وقتی احساس کرده اید که شرکت ده آخر خطر رسیده و احساس کرده باشید که از لحاظ مالی قابل ادامه نیست و مه دروازه اش ره بسته کنم و بروم؟

HRKPrivateKabul020618: والله او ره خو ما نمی دانیم. به خاطری که چیزی اس، چیزی هست و بود ما که اس همی شرکت اس دیگه. ای ره هم که ما ایلا کنیم دیگه کجا برویم.

ک: دلیل این که این ره ادامه دادید چیست؟ گفتید که یکی امیدواری خود آدم اس، یکی جنبه ی مالی اش هم مهم اس.

HRKPrivateKabul020618: دلیل این همی اس که ما کل سرمایه ی ما که اس ده همی شرکت اس. دیگه کدام سرمایه ای ده دست نداریم که ای ره ایلا کنیم و بروم پشت یک کار دیگه. مجبور که همی ره ده تاوان باشه یا ده چیز باشه ایه ره سر پای ایستاد کنیم. ادامه بتیم.

ک: اگه نقص زیاد شوه، این طور وقت هم شده که تعداد ماشین ره کم کرده باشید یا تعداد کارگر ره کم کرده باشید؟

HRKPrivateKabul020618: تعداد کارگرها خو اکثر وقت کم میشه. بله ها. ماشین ها بسیاری ایستاد میشه. ها.

ک: تا چی حده پایین آمده تعداد کارگرها؟

HRKPrivateKabul020618: تا چهل درصد هم پایین آوردیم ماشین ها ره.

ک: تا 40 فیصد؟

HRKPrivateKabul020618: ها تا 40 فیصد کم شده ماشین ها. کاریگر ره هم کم کرده ایم.

ک: فعلا هم؟

HRKPrivateKabul020618: فعلا هم.

ک: قبلا مثلا چقدر کارگر استخدام می کردید؟

HRKPrivateKabul020618: قبلا ما 25، 27 تا 30 نفر هم کار می کد. فعلا ده 20 نفر رسیده دیگه. گاهی 18 نفر میشه، گاهی 16 نفر میشه. قایدر ضرورت اس.

ک: بیشتر بازاریابی و فروشات شما ده کدام شهر اس؟

HRKPrivateKabul020618: بیشتر فروشات ما ده ولایت غزنی زیاد میباشه.

ک: دیگه ده کدام ولایت؟

HRKPrivateKabul020618: دیگه ده همی ولایت چاریکار و شمالی و همی منطقه ها میره دیگه.

ک: ده کابل هم میشه؟

HRKPrivateKabul020618: ده کابل هم میشه ها!

ک: نظرتان ده باره ی مصرف مفاد بالای توسعه ی شرکت مصرف کنید چیست؟

HRKPrivateKabul020618: نظر ما خو به خاطر این اس که پول به خاطر مصرف خانه که اس ضرورت، اعاشه و اباطه که اس سر خانه مصرف نمیشه، زیادتر پوله ما باید سر شرکت پس مصرف کنیم که شرکت سر پای ایستاد باشه.

ک: آخرین باری که به شرکت ماشین خریدید یا سرمایه گذاری کردید کدام سال بود؟

HRKPrivateKabul020618: آخرین باری که ما ماشین خریدیم 1393 بود.

ک: ماشینی که خریدید به درد چی می خوره؟

HRKPrivateKabul020618: به درد تزریق می خوره. تزریق می کنه موادها ره.

ک: او ره گفتید که نتیجه داد یا نداد؟

HRKPrivateKabul020618: والله او ره ما نتوانستیم چون ما یک نفر تنهاصورت بودیم دیگه ده بازار هم رقابت نتوانستیم دیگه از او خاطر نتیجه ی صحیح نداد او.

ک: مفاد شما از فروش یک لوطکه ی که 10 افغانی می فروشید چقدر اس؟

HRKPrivateKabul020618: لوطکه ای که ما 10 افغانی می فروشیم او یک افغانی مفاد داره برای ما.

ک: اگه 25 افغانی بفروشید؟

HRKPrivateKabul020618: ده او شاید 2 تا 2.5 افغانی باشه.

ک: مواد خام ره چی رقم می خرید؟

HRKPrivateKabul020618: مواد خام یک تعدادش از خود شهر کابل جمع میشه. مالِ کهنه اش. مواد نو اش که اس از ایران می آیه.

ک: کیلوی چند اس موادی که ...؟

HRKPrivateKabul020618: مواد کهنه که اس کیلوی 50 افغانی می آیه.

ک: به خاطر پروسس و تصفیه اش [قطع]

HRKPrivateKabul020618: بین 20 تا 25 روپیه مصرف می خوره. فکر کو یک کیلو 70 تا 75 روپیه تمام میشه.

ک: وقتی که لوطکه ای که تولید میشه از [قطع]

HRKPrivateKabul020618: از او که لوطکه تولید کنیم 10 افغانی سودا میشه ده بازار.

ک: چند لوطکه با یک کیلو مواد خام؟ ده لوطکه، نُه لوطکه؟

HRKPrivateKabul020618: اگه بخواهی نُه لوطکه، اگه بخواهی 10 لوطکه. اگه وزنشه 100 گرام بگیریم 10 دانه میته، اگه 110 گرام بگیریم 9 دانه میته [خنده]

ک: ده جمع کارگرهای شما از کدام مردم بیشتر هستند؟

HRKPrivateKabul020618: ده جمع کارگرهای ما از کل ملت ها هستند. از اهل تشیع، از اهل پشه یی.

ک: چند تا اهل تشیع اس؟ چند تا ؟

HRKPrivateKabul020618: فعلا خو چهار نفر اهل تشیع اس. دو نفر ما از اهل تاجک هستند. دیگه یش مردمِ افغان و دو نفرش مردمِ پشه یی هستند.

ک: مواد خام داخلی شما بیشتر مواد دست دو ره استفاده می کنید؟

HRKPrivateKabul020618: دست دو بله ها.

ک: بیشتر تولیدات شما به همین اساس اس؟

HRKPrivateKabul020618: بیشتر تولیدات ما به همین اساس اس. تقاضای مردم اس دیگه. مردم غریب هستن.

ک: ارزش کلی سرمایه گذاری غیرقابل انتقال شما ده چی حد اس؟ گفتید شش ماشین دارید. هر ماشین چقدر ارزش داره؟

HRKPrivateKabul020618: هر ماشین بین یک لک تا یک لک و پنجاه افغانی قیمت داره.

ک: بالای تعمیر چقدر مصرف کردید؟

HRKPrivateKabul020618: بالای ای دیگه دقیق حسابشه نگرفته ایم دیگه.

ک: حولی ره کرایه میتین یا؟

HRKPrivateKabul020618: نی حولی رخ خریده ایم. زمینشه خریده ایم.

ک: فقط به خاطر همین شرکت خریده اید؟

HRKPrivateKabul020618: بله ها. به خاطر همی شرکت خریده ایم.

ک: ماشین های که دارید به درد کدام تولید دیگر هم می خورند؟

HRKPrivateKabul020618: به جزء از پلاستیک به درد دیگه چیز نمی خوره. صرف به پلاستیک استه.

ک: ماه گذشته اگه 100 لوطکه تولید کرده باشید، چقدر این به فروش رسیده و چقدرش ده گدام باقی مانده؟

HRKPrivateKabul020618: این طور فکر کو که یک 50 فیصدش به فروش رسیه و 50 فیصدش ده گدام مانده دیگه.

ک: معمولا همین رقم اس؟

HRKPrivateKabul020618: نی! یگان وقت زیاد و کم هم میشه. یگان وقت میشه 70 فیصد سودا شوه. 80‌اش سودا شوه. 90‌اش. می مانه یگان تایش.

ک: همراه رقیب های خارجی هم مواجه هستید؟

HRKPrivateKabul020618: نی! رقیب های خارجی نداریم رقیب های داخلی زیاد داریم.

ک: تماما به قرض می فروشید، به اوگرایی می فروشید، یا این که؟

HRKPrivateKabul020618: نی! یک تعدادش مردم پیسه ی نقد هم میته. یک تعدادش اوگرایی هستن دیگه.

ک: بازاریابی تان چی رقم میشه؟

HRKPrivateKabul020618: بازاریابی خود ما نمایندگی دارم ده مندوی.

ک: یعنی مستقیم و رو در رو اس؟

HRKPrivateKabul020618: ها! یگان تایش ما زنگ می زنیم یا آنها زنگ می زنن. باز ده نمایندگی می آیند بیشترش. از همونجه می گیرن.

ک: همراه تلیفون و انترنت و این چیزها خو نمیشه؟

HRKPrivateKabul020618: نی همراه انترنت و تلیفون این چیزها نیسته. نفرها می آیه. از ولایت که اس به حساب، ارتباط تلیفونی اس. اونها میگن که این قدر جنس به ما روان کو.

ک: اوگرایی ره چی رقم پس می گیرید؟

HRKPrivateKabul020618: اوگرایی ره هفته ده هفته میتن.

ک: اینها کس هایی است که قبلا همراهشان آشنا شده اید؟

HRKPrivateKabul020618: ها! کس های با اعتبار هستن دیگه کلش.

ک: حداوسط ده روزی گفتید چند ساعت کار می کنید؟

HRKPrivateKabul020618: حد اقل ده روزی 8 ساعت کار می کنیم، خود شخصا، بله ها!

ک: دیگه کدام بخش دیگری هم سرمایه گذاری کرده اید؟

HRKPrivateKabul020618: نی. ده همی بخش اس.

ک: انگیزه ی اول تان برای ایجاد شرکت چی بود؟

HRKPrivateKabul020618: انگیزه ی اول ما خو همو خسر بره ی ما انگیزه شدند که آنها ده همی صنعت کار می کردند باز برای ما هم تشویق کردن که صنعت خوب اس.

ک: قبلا چی کار می کردید؟

HRKPrivateKabul020618: قبلا مه دکاندار بودیم.