**مصاحبه با MPrivateKabul030618**

**تاریخ 03 جون 2018**

**مصاحبه در محل کار [محوطه ی شرکت]**

ک: وظیفه ی شما چیست ده شرکت؟

MPrivateKabul030618: مه به حیث مسؤل همی شرکت وظیفه انجام میتم.

ک: تصمیم گیرنده ی اصلی؟

MPrivateKabul030618: بله ها.

ک: تعداد کارگر

MPrivateKabul030618: شرکت تعداد 25 کارگر فعال داره که ده تولید خودشان سهم می گیرن. و به تعداد 5 نفر منجمنت اس. مدیرها است که بخش های فرعی ره اینها پیش می برن.

ک: 25 کارگری که گفتید مقطعی هستند یا دایمی هستن؟

MPrivateKabul030618: در مجموع از این که شرایط تولید و ظرفیت تولید و پروسس تولید فرق می کنه و [از همین خاطر] گروپی از کارگرهای ما شامل کارگرهای دایمی میشن. یعنی بیشتر به شکل [...] کارهای که ده بخش تولید که ما ده کمپنی خود داریم یک برنامه ی آموزشی داره. از همو خاطر ما کارگرهای ره جذب می کنیم که با ما حد اقل از شش ماه تا دو سال قرارداد کنه. و هر قدر اینها با ما بیشتر باشند همو قدر ما راحتتر میشیم. و کسی که می خواهه کار ره ترک کنه یا مشکل برش ایجاد میشه، باید ما ره یک ماه قبل‌تر آگاه بسازه به خاطر این که ما به جای او شخص دیگه کس ره جابجای می کنیم و تخنیک ره برایش یاد می دهیم و زمانی که او [نفر جانشین] فعال شد، باز او [نفر قبلی] میتانه بروه. ده یکی ماده های قراردادشان همین اس.

ک: پس قرارداد؟

MPrivateKabul030618: بله ده مجموع همراه کارگرها ما قرارداد بسته میشه.

ک: تعداد کارگرها کم و زیاد شده ده این سال ها؟

MPrivateKabul030618: ده حدود یک سال میشه که تعداد کارگرها ما کمتر شده. از این که خودتان می فهمین که وضعیت اقتصاید بالای تمامی فابرکه جات و فعالیت های اقتصادی تأثیرگذار اس. همچنان که ما هم شامل همین روند میشیم. که تأثیری بالای تولیدات ما و بالای جلب و جذب کارگرهای ما هم گذاشته. ولی به او حدی هم نبوده مثلا که فابریکه ی ما توقف کنه یا گاهی اوقات از تولید باز مانه. ما تا حدی توانسته ایم که به یک منوال منظم پیش برویم.

ک: شرکت چگونه تولید می کنه؟ دست، دست و ماشین، نیمه اتومات یا کاملا اتومات؟

MPrivateKabul030618: مه میتانم بگویم که قسما اتوماتیک است به خاطری که در مجموع شرکت ما با ماشین آلات ستندرد [...] تمام کارهای که فردی انجام میتن [مزاحمت – عبور طیاره] ضایع وقت شوه [مانع ضیاع وقت شوه] و نیروی بیشتر کار شوه، تبدیل کردیم به نیروی ماشینری به او خاطری یک تعداد کارگرها به صورتی که کار ره آماده کرده به ماشین بتن، و پروسه ها بخش های بعدی ره انجام بته، [به این شکل] میتانیم بگوییم که قسما اتوماتیک اس.

ک: نرخ احد اوسط یک کالای تولیدی شما چند اس ده بازار؟

MPrivateKabul030618: در حدود 25 هزار افغانی.

ک: برای تولید پیش‌تولید می کنید یا به اساس سفارش تولید می کنید؟

MPrivateKabul030618: نخیر! از این که بازار و شرایط استفاده ده افغانستان یک کمی مشکل تر شده به همو خاطر ما این ره به خود ایجاب نمی کنیم که ستوک داشته باشیم. و ما کوشش می کنیم که از ما کس های اوردر میتن یا انویس شده برایشان و از آنها یک مقطع وقت [یک مدت زمان] ره می خواهیم بعد از او برایشان تولید می کنیم. که الحمدالله فعلا پروسس تولید ما جریان داره. و پایه ها ره معمولا برای کس هایی تولید می کنیم که قبلا پیش‌خرید شده و یک وقت تعیین که ده همو وقت باید تولید شان تکمیل شوه.

دوم [ثانیا] ما برای خود یک حد اوسط گذاشته ایم که در حالت های استثنایی و در حالت های نیازمندی و حالت اشد ضرورت برای مشتری های ما، ما بتوانیم نیازمندی های آنها ره برآورده کنیم. به همین خاطر ما یک تعدادی ره مشخص کرده ایم که باید همین تعداد همیشه ده ستوک ما موجود باشه. به سایزهای مختلف. مثلا ما متیانیم تا 200 تا [دانه] تا 300 تا از یک سایز به مشتری خود بتیم. ولی وقتی که بیشتر از 500 الی 1000 تا [دانه] میشه باید در او صورت از پیش شان وقت بگیریم و پروژه یشان دیده شوه و اسنادهایشان خوانده شوه و مطابق به مشخصات تخنیکی و مطابق به و مقید به زمانی که در اسنادهایشان اس و در اوفرشان میشه بگوییم، در او است، مطابق به همو ما خوده عیار می سازیم و تقریبا ده حدود یک ماه قبل از استفاده آنها برایشان آماده کرده می مانیم.

ک: سرمایه ی اولیه شرکت: قرضه بانک، شخصی [قطع]

MPrivateKabul030618: نخیر کاملا شخصی اس.

ک: معاش کارگرها چند اس؟

MPrivateKabul030618: کارگرهای که با ما بیشتر از دو سال کار می کنن ما یک اوسطی گذاشته ایم که به مرور زمان معاش آنها بلند شوه تا چه مقداره [تا یک مقداره] و [این که] کارگرهای که تازه می آیند معاش شان از چند [باید] شروع شوه. میتانیم بگوییم که در حدود 12 هزار افغانی ما برای کارگرهای ما معاش میتیم.

ک: کارگرهای که نو می آیند چند معاش می گیرند؟

MPrivateKabul030618: خُب، مثلا، کارگرهای که تخنیکی و تجربه ی کاریشان بیشتر هست، و مدتِ زیادی ره در اینجه گذشتانده اند، ما برایشان در حدود 15 هزار افغانی معاش برایشان تعیین کرده ایم. و کس های که تازه می آیند 9 هزار افغانی برایشان معاش میتیم.

ک: اینها دیگه ماهوار معاش می گیرند؟

MPrivateKabul030618: بله ها، در ختم هر ماه دو روز که به معاش شان میمانه معاش شان ره برایشان پرداخت می کنیم. به خاطر این که خودتان بهتر می فهمیند که شرایط اقتصادی بسیار خراب اس و در جامعه ی کا ما زندگی می کنیم از کارمند تا کارگر اشد ضرورت دارن و مسؤلیت فامیل بالایشان می باشه. از همو خاطر ما یک مراعاتی، بتانیم درست از یک کارگر استفاده کنیم، ما خواستیم به نیازمندی های که آنها اشد ضرورت دارند، یکی از همو نیازمندهای خاص شان که همین پول اس، همی پول ره به وقت و مقطعه ی منظم برایشان می رسانیم.

ک: شرکت شامل اتحادیه ی تجاری؟

MPrivateKabul030618: شرکت شرکت تولیدی اس و شامل اتحادیه ی تجاری نیس ولی شامل شامل اتحادیه ی صنعتی اس.

ک: شامل انجمن [قطع]

MPrivateKabul030618: بله. در ضمن این که عضو انجمن صنایع افغانستان هستیم، عضو اتاق صنایع افغانستان هم می باشیم.

ک: کدام کاری یا کدام خدمتی عضویت در این نهادها کرده برای شما؟ ده بخش دادنِ معلومات یا ده بخش مادی که باعث شده باشه که دسترسی به مواد خام یا به سرمایه یا چیزی [قطع]

MPrivateKabul030618: تا هنوز نی! تا هنوز در اتحادیه ای که ما عضویت داریم نتوانسته ایم در پروسه ی تولید ما یک استفاده بکنیم. در ضمن این که از [در رابطه به] مواد خام یا بعضی مشکلاتی که ایجاد میشه، اینها ره از طریق اتحادیه حل کنیم، نتوانسته ایم. ولی نیاز مبرم می بود به خاطری که [...] توانسته ایم که کارهای فرعی خوده مثلا گاهی اوقات ما سفرهایی میداشته باشیم و میتانیم که ویزه ره از این طریق بسیار به آسانی به دست بیاوریم. همین جور [گویش ایرانی] سوال ها [همین گونه استفاده ها].

ک: چند سال اس که شرکت فعال اس؟

MPrivateKabul030618: در حدود شش سال میشه.

ک: در وقت فراغت چی کار می کنید و چی کار می کردید قبل از وارد شدن در کار تولید؟

MPrivateKabul030618: یکی که در شرایط کابل خودتان بهتر می فهمید بسیار سخت اس که ما بتانیم ده اوقات فراغت ما وقت خوده در یک جای مناسب و در یک فضای آرام و دلنشین و فضای دور از اختشاش و دور از هراس و ترس ما بگذرانیم. همچون فضا ره ما در کابل نداریم. گاهی اقات ما برای خودمان روزانه یا هفته وار به خاطر راحتی خود وقت نگذاشته ایم. یعنی ما حدود 20 روز کار می کنیم، خودم 20 روز کار می کنم و 10 روز سفر داریم. به خاطر این که یک رفریش شوم و بتوانم به کارهای دیگرم رسیدگی کنم 10 روز مه سفر دارم و 20 روز کار می کنم، بدون مقطع. یعنی شب و روز کار می کنم. خوشبختانه یک باغی و یک حوضی همینجه ساختیم که در اوقات فراغت از آب و هوای همینجه استفاده می کنیم.

ک: سفر بیشتر به کدام کشورها می کنید؟

MPrivateKabul030618: سفر بیشتر در داخل افغانستان دارم و در خارج به شکل سه ماه و شش ماه به ترکیه اس، هند اس، پاکستان اس.

ک: فامیل هم دارید؟

MPrivateKabul030618: نخیر.

ک: گاهی کتاب هم می خوانید؟

MPrivateKabul030618: مه کتاب زیاد مطالعه می کنم. در اتاقی که زندگی می کنم کوشش می کنم کتاب بیشتر داشته باشم. هر باری که مه شهر میرم یکی از الزام های که به خود می دانم خرید یک دانه کتاب اس. و مه می خواهیم که یک سرمایه ی بزرگی ره برای خرید کتاب مصرف کنم.

ک: در اجتماعی که زندگی می کنید، تصویری که شما و تصویری که مردم از موقعیت مالی شما دارند چیست؟ شما خوده ده جمع سرمایه گذارها می دانید، ده جمع متوسطی که نیاز به معاش اس، یک طبقه ی فقیر؟ از لحاظ مالی.

MPrivateKabul030618: در شرایط افغانستان افرادی که مؤلد هستن و کس های که در صنعت هستن و کس های که در منوفکچرنگ [manufacturing] هستن، اینها سرمایه یشان چیزی نیس که به او متکی کنه. این سرمایه متکی به کس های که در پروسه ی تولید دخیل هستن و کس های که در منجمنت هستن، از اینها می دانن. اگه ما سرمایه ی خوده مربط به شخصا خودم بدانم در حدود 25 تا 30 کارگری که مه داریم کلشان بیکار می مانند. یعنی همین سرمایه ره متعلق به خود نمی دانم و خوده یک فرد عادی حساب می کنم و این سرمایه متعلق به همین افراد میدانم و می گویم که این فراد هم باید در قبال این که ما پیش میریم، روزگا و کار و زندگی ره پیش می بریم، اینها هم باید از همین سرمایه پیش ببرن.

به او خاطر از لحاظ معنوی مه میتانم خوده ده جمع افراد فقیر و افراد بی پول حساب کنم خوده.

ک: ولی مردم هم یک تصویری دارند از شما.

MPrivateKabul030618: بله. شرایط افغانستان ایجاب می کنه. مه می فهمم و درک می کنم. و شاید در او حدی که ما هستیم، مردم توقعش بیشتر اس. مردم بالاتر فکر می کنن.

ک: تحصیلات؟

MPrivateKabul030618: لیسان در پوهنزی انجنیری از پوهنتون بلخ دارم.

ک: اگه وقتش را داشته باشید [سه گزینه]

MPrivateKabul030618: دوست دارم در وقت بیکاری مطالعه کنم. و در ضمن گاهی اوقات در بعضی از رستورانت هایی که مثلا چه در داخل و چه در خارج، موسیقی پر مفهوم و لایف دارند، علاقه دارم اینها ره بشنوم. دور از این که انسان ره به احساسات میاره.

ک: فعلا در کدام نقطه ی شهر زندگی می کنید؟

MPrivateKabul030618: فعلا در شهر نو.

ک: قبلا؟

MPrivateKabul030618: مزار شریف بودیم.

ک: اطفال دارید؟

MPrivateKabul030618: در زندگی تنها هستم و تا هنوز تصمیم جدی هم نگرفته ام که ازدواج کنم.

ک: روابط شخصی که برای ایجاد شرکت به درد خوردند: اعضای فامیل، دوست ها، خویش و اقارب، مردم محل و قوم؟

MPrivateKabul030618: بیشتر یکی از برادرهای در مزار شریف که آنها هم کمپنی تولیدی دارند. وقتی که مه به آنها در حدود یک سال یا دو سالی که با ایشان بودم، بیشتر در همین بخش تجربه گرفتم و در همین بخش علاقمندی پیدا کردم و باز به این [به برادرم] گفتم که مه باید ده همین بخش کار کنم. در همین بخش باید مه زندگی خوده پیش ببرم.

ک: پس تأثیرپذیری از برادرتان بوده؟

MPrivateKabul030618: بله. صد در صد. چون در ابتدا می خواستم که یک انجنیر مهندس باشم و دپلوم خوده هم در بخش مهندسی دفاع کردیم. و خواستم که یک مهندس خوب باشم ولی وقتی که با برادرم در عرصه ی کار و بار رفتیم بیشتر مه ره علاقمند ساخت که یک شرکت تولیدی داشته باشم و در همین قسمت مه بیشتر فعالیت بکنم. [مزاحمت]

ک: موتر، انجنیر صاحب؟

MPrivateKabul030618: شخصا یک موتر دارم و یک موتر به خاطر پرسونل خود هم گرفتیم که ده شفت کاری که اینها وظیفه انجام میتن بتانن راحت بیاین و بتانن راحت بروند.

ک: چی مودل اس موترتان؟

MPrivateKabul030618: مودل 2000 اس، کورولا.

ک: حج؟

MPrivateKabul030618: نخیر نخیر.

ک: چند باب خانه؟

MPrivateKabul030618: یک باب خانه داریم. جایی که زندگی می کنیم فعلا همینجه یک بلاک اس. او ره به شکل گرو گرفتیم. شخصی نیس.

ک: علاقه دارید که پول پس انداز کنید و در یک جای دیگری صاحب خانه شوید؟

MPrivateKabul030618: نخیر نی. علاقه دارم که صنعت پیشرفت کنه و در عرصه ی که کار می کنیم این ره زیاد پیشرفت بتیم و حتا علاقه دارم که در ولایت های همجوار نمایندگی ها داشته باشم. در همین بخش ها بیشتر کوشش می کنم و هیچ وقت پیسه ره به خاطر مصرف، به جز از تولید، علاقمندی ندارم [به مصرف برسانم] و علاقمندی مه این اس که مه در بخش تولید بیشتر سرمایه گذاری کنم و هر قدر که بیشتر سرمایه گذاری شوه مه همونقدر بیشتر راحت هستم.

ک: یک تصویری از دوست هایتان؟ از کدام طبقه هستن، شامل چی کارهایی هستن، دوست هایی که شما وقت فراغت دارید و زنگ می زنید که بیایید برویم قرغه یا یک جای دیگه به تفریح؟

MPrivateKabul030618: معمولا فعلا یگان دوست هایی که از سابق داشتیم آنها با ما هستن. و بشتر که ما قبلا در جای دیگری فعالیت می کردیم، او دوست ها مصروف کار و بار زندگی خودشان شدند و فعلا که در مقطعی که مه هستم، ده جایی که مه هستم و در جایی که مه کار می کنم معمولا کس هایی هستند که هم‌مسلک خود مه هستن. کس های هستن که شرکت های تولیدی دارند. کس هایی هستند که مثلا در بخش انستالیشن، در بخش مونتاژ، و اینها که ما [هم] فعالیت می کنیم در این برنامه [در همین عرصه دخیل هستیم و کار می کنیم] آنها [هم] هستند و بیشتر با اینها گاهی اوقاتی که سفر می داشته باشم و گاهی اوقات که برای صرف نان به جایی میریم، با همین ها بیشتر یکجای هستیم.

ک: مسایل امنیتی چگونه تأثیرگذار بوده بالای کار و بار شما؟

MPrivateKabul030618: در مجموع ما کوشش می کنیم و بیشتر تلاش می کنیم که از موضوعات کار و باری ما از شرایط تولیدی مان، از این کارها، جامعه کمتر آگاهی داشته باشه. کوشش می کنیم پروسس تولیدی خوده، پروسس مصرف خوده، با دولت به شکل قراردادی پیش ببریم و در ضمن کوشش می کنیم که با افرادی که در از کالای ما مصرف می کنن با آنها اکثرا سر و کار داشته باشیم و با هیچ کسی [...] منظورم از این حرف ها این است که شرایط امنیتی ایجاب نمی کنه که ما در جامعه بیشتر تبلیغات داشته باشیم. در بین اقشار بیشتر تبلیغات داشته باشیم. تبلیغاتی ما در حدی اس که کسانی که از تولیدات ما استفاده می کنن، مارکتنگ ما در داخل همونها [برای همینها] است. نظر به شرایط امنیتی مناسب نیس و در جایی که ما قرارداد داریم و در جایی که ما گشت و گذار می کنیم. به همو خاطر ما کوشش می کنیم که یک شخص بسیار عادی باشیم. بسیار و نهایتا عادی باشیم.

ک: منظورم از شرایط امنیتی این بود که در همین شش سالی که فعال بوده اید، وضع امنیتی خوب شده، خراب شده؟

MPrivateKabul030618: در مجموع وضع امنیتی کشور؟

ک: بله بله!

MPrivateKabul030618: شرایط افغانستان در حدود شش سالی که ما فعالیت کرده ایم کاملا خراب شده، کاملا خراب شده! ما در جاهایی که قرار بود پروژه انجام بتیم نسبت [موجودیت] مشکلات امنیتی ما نتانستیم انجام بتیم.

ک: کدام سال مشخصی اس که میزان تولید شما متأثیر شده به گونه ی [قطع]

MPrivateKabul030618: ما پارسال چندین مرتبه بود که تولید نداشتیم. اوردر نبود و تولید نداشتیم.

ک: قبل از 2014 چی؟

MPrivateKabul030618: قبل از 2014 اقتصاد خیلی خوب بود. بله ها.

ک: یعنی بعد از 2014 [قطع]

MPrivateKabul030618: بله ها. رکود آمد.

ک: تصمیم گیری در شرکت به گونه ی متمرکز اس یا [قطع]

MPrivateKabul030618: در مجموع تیم کاری که ما داریم کلشان ده قسمت تصمیم گیری تولید و تصمیم گیری قرادادها نظریاتشان حساسی و نظریاتشان خیلی مهم اس و ما همراهشان در میز گرد می نشینیم و موضوعی که مشخص داریم با ایشان در جریان می گذاریم، فیصله نهایی میشه و مطابق به فیصله ی نهایی شده ما کار خوده انجام میتیم.

ک: ده مجموع چند نفر در این گونه جلسان شرکت می کنن؟

MPrivateKabul030618: در حدود شش نفر اعضای تصمیم گیری هستن.

ک: این شش نفر صلاحیت این ره هم دارند که بالای توزیع مفاد هم تصمیم گیری کنن؟ یا این که تا یک حدی [قطع]

MPrivateKabul030618: نخیر. ما یک سیستمی [...] هیچ کسی نمیتانه که در کارهای که مربوط به سیستم میشه داخل شوه و حتا مه حتا دیگه اعضای که در رهبری هستن نمیتانن [فحوای تردید آمیز] به جز از این که مسؤل مالی اس و آنها در نهایت با راپورهای سه ماهه و شش ماهه و یک ساله داریم، به همو اساس جور میشه و به همو اساس کار میشه.

ک: این گونه جلساتی که با شش نفر دارید در یک ماه چند بار میشه؟

MPrivateKabul030618: حالت های استثنایی داره. معمولا قرادادهایی که است و مشکلاتی که ایجاد میشه [پیدا میشه] بعضی وقت ها مثلا در 5 روز مثلا در 10 روز. این حالت هایی اس که آدم پیش بینی کرده نمیتانه. یکی جلسات عمومی اس که در دو ماه، در سه ماه ما یک بار نشست داریم. و یکی نشست های است که در وقت قرارداد ها و در وقت پیدا شدنِ مشکل و در وقت مسایل دیگر ما می نشینیم مشکل خوده حل می کنیم.

ک: برعلاوه معاش به کارگرها؟

MPrivateKabul030618: جای فراهم کرده ایم برای بود و باش شان. سه وقت اعاشه یشان به دوش ما اس. دگیه غذایشان. جایشان. حمام شان. برق شان. همه چیزشان به شکل منظم و ستندر برایشان برسه.

ک: آنها شامل کدام تشکلی کارگری هستن؟

MPrivateKabul030618: نخیر نخیر.

ک: به گونه ی انفرادی کار می کنن؟

MPrivateKabul030618: بله بله!

ک: تصمیم گیرنده ها همه از افغانستان؟

MPrivateKabul030618: دقیقا بله ها.

ک: با دیگر شرکت های که در عین صنعت مصروف هستن یا ده صنایع مربوطه، با آنها هم گاهی نشست و برخاست دارید در قسمت مشوره گرفتن [قطع]

MPrivateKabul030618: نخیر! یک رابطه ای [...] نمی فهم مشکل در کجا اس، ما که در بخش تولید یک کالای خاصی هستیم کس های که هم‌قطار ما هستن، هم‌شغل ما هستن، با ما یک رقابت ناسالم ره کوشش می کنن پیش رو بگیرن. ما تا هنوز هیچ نشستی با آنها نداشته ایم. ما هیچ همکاری از آنها نخواسته ایم. و همچنان جانب مقابل [چیزی از ما نخواسته اند].

ک: برای به دست آوردن کمک های دولت هم گاهی با نهادهای دولتی هم وارد مذاکره شده اید؟ در قسمت خدمات، دسترسی به مواد خام، بازاریابی و اینها به شما مشوره داده باشه؟

MPrivateKabul030618: نخیر! بیشتر ما با روسای گمرکات ملاقات هایی داشته ایم. آمده اند از فابریکه دیدن کرده اند. ولی آن قدر علاقمند نشان نداده اند. گاهی اوقات [...] بالآخره خوده وادار ساختیم و بالآخره خوده متکی به این ساختیم که نباید کارهای خوده با آنها در جریان بگذاریم چون کدام جنبه ی مثبتی نمیتانیم از آنها دریافت کنیم. دولت خو قراردادهای که به شکل اوفر [offer] اعلان میشه، ما در آنها اشتراک می کنیم و کس های که نهایتا نرخ هایشان مناسب اس، نرخ هایشان پایین اس، بدون این که از نگاه کوالتی دولت تفکیک کنه که کمپنی ها در کدام درجه قرار دارند. تنها به اساس نرخ پایین انتخاب می کنیم. به همو خاطر ما هم کوشش می کنیم نرخ های پایین تر ره مدنظر بگیریم. دور از این که آنچه که کوالتی مناسب مدنظر گرفته شوه، هیچ گاه [کوالتی] مدنظر دولت نبوده و ما هم از همین طریق می خواهیم پیش برویم [کوالتی را مدنظر نگیریم] و همکار دولت باشیم.

نهایتان همکاری دولت همین است که یک جنس بی‌کیفیت با نرخ ارزان به دولت پیشکش کنیم.

ک: پس تنها رابطه ی تجاری اس بین شما و دولت؟

MPrivateKabul030618: بله!

ک: هیچ گونه رابطه ی حمایوی وجود نداره؟

MPrivateKabul030618: نخیر! تا هنوز نداشته ایم.

ک: برای تصمیم گیری با نهادهای جامعه مدنی و غیرتجاری هم در ارتباط هستید؟ کس های که از شما اعانه تقاضا کرده باشند یا در محل زندگی شما در بخش های فرهنگی و دیگر عرصه ها مصروف هستن و می خواهند که پول جمع کنن به خاطر پیشبرد برنامه هایشان، این طور نهادی آمده باشه از شما کمک خواسته باشه و یا به شما مشوره داده باشه برای پیشبرد صنعت تان؟

MPrivateKabul030618: نخیر نی!

ک: تا چی حد حاضر هستید که کار ره پیش ببرید و توقف نتین؟

MPrivateKabul030618: تا زمانی که شرایط امنیتی ده افغانستان خوب شوه. ما فعلا چشم به راه این هستیم که انتخابات پارلمان خوبتر پشت سر گذشتانده شوه. افراد شایسته و لایق روی کار بیایه. بیشتر جوان ها روی کار بیایه. و در ضمن امیدوار هستیم که انتخابات ریاست جمهوری هم با یک شخص شایسته و لایق برگزیده شوه. کسی که واقعا دل بسوزانه در این کشور. فقط آرزوی همین دو چیز ره داریم و بعد از او تصمیم خواهیم گرفت که ادامه بتیم یا خیر.

ک: کدام موقعی هم رسیده که گفته باشید که همین آخر خط اس و از لحاظ مالی شرکت با صرفه نیس؟

MPrivateKabul030618: نخیر نی. این طور یک مقطعی پیش نشده که ما دلسرد شویم از کار. نهایتا کوشش کردیم که با دلگرمی کار کنیم. و مردم را بیشتر از خود راضی بسازیم. گاهی اوقات دوست های ما هستن که در این قسمت با همکاری کنن کا ما نتانیم دلسرد شویم.

ک: بازاریابی و فروش در کدام شهر؟

MPrivateKabul030618: بیشتر در داخل شهر کابل.

ک: آخرین بار در کدام سال برای توسعه ی شرکت پول مصرف کردید؟ ماشین یا چیزی دیگری خریدید؟

MPrivateKabul030618: دقیقا یک ماه قبل که یک اتاق مجهز [گویش هزارگی] به کارگرها ساختیم. شو روم [showroom] منظم به خاطر تجهیزات برق مان ساختیم. لابراتوار ساختیم.

ک: پیس امیدوار هستید به آینده؟

MPrivateKabul030618: بله دقیقا.

ک: مواد خام تان؟

MPrivateKabul030618: در مجموع حد اکثر مواد خام خوده از داخل تهیه می کنیم و یک نوع سیخی که ما داریم که نه تنها در افغانستان تولید نمیشه که در بیشتر کشورهای همسایه هم پیدا نمیشه. قبلا ما از چین وارد می کردیم حالی یک کمپنی آلمانی در ایران تولید می کنه که ما از آنها خریداری می کنیم.

ک: ارزش مواد خام داخلی در تولیدات شما به چی اندازه اس؟

MPrivateKabul030618: سهم بارز و آنچه که ما مدنظر گرفتیم و آنچه که تقاضای ما اس، نیس. ما درست است که مواد خام ره از داخل می خریم. اما مواد خام داخلی خود ما نیس. از کشور خود ما نیس. مثلا جریان تولید پایه ی گول برقی نیم ساعت اس. یعنی نیم وقت کم اس [یک مدت کوتاه اس] حد اکثر جوشش سمنت در 90 دقیقه تکمیل میشه. و سمنت غوری که ما داریم بیشتر از نیم ساعت اس که جوش می کنه و ما مجبور میشیم که از سمنت های پاکستانی که زودجوش اس از او استفاده کنیم. از او خاطر کدام ارزش خاصی در قسمت تولید ما موادی که از کشور خود ما تولید میشه نداره. همو سیخ های تعمیراتی که ما استفاده می کنیم آنها هم از روسیه می آیه از ایران می آیه و از این کشورها می آیه.

ک: در یک پایه ای که تولید می کنید مصرف مواد خام تان چند اس؟

MPrivateKabul030618: در حدود 15000.

ک: در یک سال باز چند پایه می توانید تولید کنید؟

MPrivateKabul030618: ظرفیت ما روزی 100 دانه اس.

ک: معمولا به این اندازه تولید می توانید؟

MPrivateKabul030618: نخیر نی. این حد اکثر ظرفیت تولید ما همین قدر اس. ولی ما نظر به اوردری که دریافت می کنیم تولید می کنیم.

ک: ارزش تمام سرمایه های غیرقابل انتقال شرکت ره چند تخمین می زنید؟

MPrivateKabul030618: در حدود یک میلیون دالر. ببخشید، غیر قابل انتقال؟

ک: بله

MPrivateKabul030618: خو خو. این در حدود سه لک میشه. بدون ماشین. اگر ماشین ره هم در نظر بگیریم، یک میلیون دالر.

ک: در گدام باقی مانده باشه؟

MPrivateKabul030618: در حدود 20 فیصد از تولیدات سالانه ی ما می مانه در گدام و 80 درصد به فروش میرسه.

ک: ماشین های که دارید تنها به درد همین تولید می خوره؟

MPrivateKabul030618: بله.

ک: رقابت با رقیب های خارجی ره چگونه می بینید؟

MPrivateKabul030618: اصلا ما رقیب های خارجی نداریم.

ک: دلیلش چی اس؟

MPrivateKabul030618: یک پایه ای که تولید میشه و در بازار عرضه میشه او ره اصلا محصول گمرگی اش و محصول انتقالش مصرفش بالاتر از فروش پایه در داخل میشه. مثلا ما یک پایه ره ده داخل به 25 هزار در بازار عرضه کنیم، همو پایه ره کس های که می خواهه از پاکستان بخرند و از کشورهای همسایه بخرند، باید به 70 هزار و 80 هزار بخرند. در ضمن حالت های غیر قابل انتظار پیش می آیه که ممکن اس پایه خراب شوه، ترک برداره. [از این خاطر] انتقال و مسیر در قسمت خرابی پایه تأثیر خاص خوده داره. بیشتر از همین خاطر علاقمندی نداره کس که از بیرون پایه بخره. در سال های اول میشد. در سال های دوران کرزی میشد که از همسایه با یک هزینه ی خیلی بالا می آورد. و او اصلا کس علاقمندی نداره. کمپنی های خارجی اس که می آیند در اینجه فعلایت می کنن ولی از بیرون کسی نمی آوره.

ک: فروشات تان به اوگرایی اس یا نقد؟

MPrivateKabul030618: کاملا نقد اس.

ک: بازاریابی رو در رو اس یا از طریق تلیفون یا انترنت؟

MPrivateKabul030618: به هر دو حالت میشه کار کرد ولی مشتری های ما جدید پیدا می کنیم اینها معمولا از منابع تبلیغاتی که ما داریم بیشتر از آن طریق سر و کار دارند. و دوست های که در برشنا با ما و در جاهای که اصلا کسی نمیتانه که به شکل شخصی کار کنه [روابط مهم اس]. یک پایه ره که باید کار کنی دولت در این قسمت باید آگاه باش، آگاهی داشته باشه. از همو خاطر کسی که این آگاهی ره میتن و این تنظیم ره میتن آنها بیشتر با ما همکار هستن. آنها باز رهنمایی می کنن و ما برایشان پایه میتیم.

ک: از 24 ساعت چند ساعتش ره وقف کار می کنید؟

MPrivateKabul030618: در حدود 10 ساعت.

ک: در فکر نوآوری، پالیسی دارید؟

MPrivateKabul030618: دقیقا. یک ماشین دیگر ره در قسمت گونایز میگن، پایه های فلزی اس [برای تولید پایه های فلزی] او ره هم علاقمندی داریم که تولید کنیم. شوروم ساختیم. تجهیزات برق خواستیم چون به خاطری که تجهیزات برق با پایه یک چیز لازم و ملزوم اس. کسی که پایه کار می گیریه طبعا تجهیزات برق هم کار داره. از همو خاطر این روزها یک شو روم اینجه ساختیم. تا هنوز کارش تکمیل نشده. انشاالله عنقریب کارش تکمیل میشه و [قطع]

ک: شوروم پس برای فعالیت تجاری اس، شما وارد می کنید تجهیزات ره و می فروشید؟

MPrivateKabul030618: دقیقا!

ک: بالا بخش هایی برعلاوه ی تولید فعلی، بخش های خدماتی یا کدام شرکت ساختمانی باز کرده باشید و اینها، [قطع]

MPrivateKabul030618: نخیر نخیر.

ک: سلامت باشید!

MPrivateKabul030618: تشکر!