**مصاحبه با JPrivateKabul220418**

**تاریخ 22 اپریل 2018**

**مصاحبه در محل تولید**

ک: وظیفه ی شما چیست؟

JPrivateKabul220418: خودم ده اینجه به حیث جنرل منیجر کار می کنم. مسؤل تمام فابریکه مه خودم هستم.

ک: تصمیم گیرنده ی اصلی شما هستید ده شرکت؟

JPrivateKabul220418: تقریبا میتانید که همین طور بگویید.

ک: شرکت چه تعداد کارگر یا شاگرد دارد؟

JPrivateKabul220418: ما اینجه دو نوع کارگر داریم. یکی اس که دایمی هستند و دیگه روزمزد اس. وقتی که ما پرودکشن داشته باشیم باز روزمزد ره می خواهیم که تعداد ما بالا میره. به غیر از او همی پرمننت امپلویمنت [permanent employment] ما که اس ده حدود 75 نفر اس.

ک: پس دو نوع کارگر دارید، یکی که دایمی اس و کانترکت دارند و دیگر مقطعی؟

JPrivateKabul220418: بله ها. آنها ره ما می خواهیم ده ماهی تقریبا 10 روز یا 15 روز که ما پرودکشن داشته باشیم باز تعداد ما از 200 بالا میره.

ک: شرکت چگونه تولید می کند؟ مستقیم با دست، ماشین که دست به کار می اندازه، نیمه اتومات یا کاملا اتومات؟

JPrivateKabul220418: ما تقریبا ده همینجه تولید که داریم چندین نوع تولید داریم و تنها تولید روغن نیس. ما ده اینجه پیپ‌سازی [bucket for oil] که به خاطر روغن که استفاده میشه، پیپ اس، و سطل اس و بُشکه اس.

ک: اینها ره هم خودتان تولید می کنید؟

JPrivateKabul220418: بله ها. خود ما تولید می کنیم باز یگان تان ماشین ها که اس فول اتوماتیک [full automatic] اس و یگان ماشین ها که اس باید که من-فورس [man force] استفاده شوه. منول [manual] هستن.

ک: نرخ حد اوسط یک قلم تولیدی شما چقدر اس ده بازار کابل؟

JPrivateKabul220418: تقریبا لیتری 63 تا 64 افغانی نظر به نرخ جهانی. روغن ما که اس ما از پامولین استفاده می کنیم و نرخ او که اس مثل پترول و دیزل جهانی تصمیم گرفته میشه و نظر به او باز قیمت های ما تاه و بالا [پایین و بالا] میشه.

ک: تولید به اساس پلان کاری صورت می گیره یا برنامه ی تولید وجود داره یا این که بنا به سفارش تولید میشه؟

JPrivateKabul220418: نظر به بازار اس. بیشتر که ما تولید می کنیم نظر به بازار اس. وقتی که پیک پوینت [peek point] باشه یا بعضی ماه هایی هستند مثل حمل ثور جوزا، ده همی ماه ها بزنس ما که اس کل افغانستان بیشتر می باشه و اوسط پرودکشن ما که اس ماهی 1500 تُن اس. یعنی اگه سالانه ما بگیریم، سالانه ماهی 1200 تا 1300 تُن اورج [average] داریم.

ک: سرمایه ی اولیه برای شرکت از کدام منبع آمده؟ کاملا شخصی، قرض بانکی، کمک بودجه دولت، کمک مالی ان.جی.او ها؟

JPrivateKabul220418: کاملا سرمایه ی شخصی بوده.

ک: ارزش کلی دارایی های شرکت ره چقدر تخمین می زنید؟

JPrivateKabul220418: تقریبا 14 میلیون دالر.

ک: معاش کارگرها، هم دایمی و هم مقطعی؟

JPrivateKabul220418: نظر به پوزیشن شان می باشه. وقتی که ما روزمزد می گیریم، برای آنها روزمزد هم اگه میتیم به اساس [معاش] همو پرمننت امپلویی که همینجه داریم به همو اساس برایشان روزمزد داده میشه.

ک: که او چند اس؟

JPrivateKabul220418: نظر به کارشان اس. حد اقل که ما داریم برای یک شاگرد 10 هزار افغانی داریم. و حد اکثر همی رقم بالا شده میره.

ک: حد اقل اس این ده هزار؟

JPrivateKabul220418: بله حد اکثر یعنی که نفرهای اس که سویپر [sweeper] اس یا شاگرد استن یا بارگیر هستن، برای اینها نظر به پوزیشن شان و اکسپریسن‌شان [experience] معاش بالا شده میره.

ک: همو کارگری که ده تولید دخیل اس او چند معاش می گیره؟

JPrivateKabul220418: ده همو ما شاگرد داریم، اوپریتر ماشین داریم، اوستاذ داریم، کل اینها مصروف کار می باشند. که از 8 هزار شروع تا تقریبا 30 و 40 هزار معاش دارند.

ک: شرکت شامل اتحادیه ی تجاری؟

JPrivateKabul220418: شرکت انفرادی اس. شما منظورتان از گروپ اوف کمپنی اس؟

ک: ها!

JPrivateKabul220418: نی! او رقم نیس. اندیویدول [individual] اس. یک شرکت اس و یک نفر سهم داره و همو نفر پیش می بره. دیگه شرکت ها نیس که همراهشان پارتنرشپ داشته باشه.

ک: این سوال بالای وضعیت اجتماعی تولید کننده اس. سوال اولم این است که ده وقت های فراغت برای تفریح و وقت گذرانی شما چی می کنید؟

JPrivateKabul220418: خو یعنی اونر اوف ده کمپنی [owner of the company] وقتی که فارغ باشه؟

ک: ها

JPrivateKabul220418: مه اونها ره فارغ ندیده ام تا هنوز [خنده] فارغ که می باشند میرن خانه. یا یگان [...] فعلا خو زیاد نمیرن ولی پیش میرفتن به چکر دوبی. چون بزنس آنها که اس ده دوبی هم اس. باز همونجه میرن یا دیگه جای میرن.

ک: یک فامیل دارند یا دو فامیل؟

JPrivateKabul220418: دو فامیل دارند [خنده]

ک: کتاب؟

JPrivateKabul220418: می خوانند.

ک: چی نوع کتاب ها؟

JPrivateKabul220418: بیشتر کتاب های اجتماعی می باشن. زیادتر که مه اینها ره مصروف می بینم نیوز چنل [news channel] ره می بینن بیشتر. و دیگه از طرف صبح [...] یعنی می خواهید بفهمید که پرسنل لایف شان چی رقم اس؟

ک: بله ها، کا مثلا آگاه هستند از مسایل روز و اخبار ره می بینند؟

JPrivateKabul220418: بله آگاه هستن. اخبار ره می بینند.

ک: ده اجتماعی که زندگی می کنند، کدام طبقه خوده فکر می کنن و تصور مردم چیست؟ پولدار، مرفه، متوسط، کمدار و فقیر

JPrivateKabul220418: آنها که هستند خاندانی تجارت‌پیشه هستن.

ک: یعنی از پدر پدر ده همین کار بوده اند؟

JPrivateKabul220418: از پدر کلان شان، پدر کلان و پدر کلان کلگی همی تجارت می کدن و پدرشان همی ره پیش بردن و اینها که هستن خودشان همی فابریکه ره جور کدن و تهداب اش ره اینها گذاشتن. و پیش هم خودشان می برن و یک فعلا پدرشان که اس کار می کنه و یک خودشان اس. و دیگه برادرهایشان که اس هم یک کمی همکاری همراهشان می کنه. اوقه زیاد نی. این بزنس شان که اس این ره کلشه خودشان پیش می برن.

ک: تحصیلات شان ده چی حد اس؟

JPrivateKabul220418: تا صنف 10 یا 12 خوانده!

ک: فعلا ده کدام نقطه شهر؟

JPrivateKabul220418: کابل

ک: بله. ده کابل هستن؟

JPrivateKabul220418: بله ده کابل هستن. بله ها. ده قوای مرکز.

ک: اطفال شان به مکتب خصوصی میرن یا دولتی؟

JPrivateKabul220418: اطفال شان کلان اس.

ک: یعنی از مکتب فارغ شده اند؟

JPrivateKabul220418: فارغ شده اند.

ک: روابط شخصی که برای ایجاد شرکت به درد خوردند کدام ها بودند؟ اعضای فامیل، دوست ها، خویش و اقارب، یا اعضای جامعه؟

JPrivateKabul220418: از هر لحاظ؟

ک: ها [قطع]

JPrivateKabul220418: ها از لحاظ فامیلی هم بودن. از لحاظ دوست ها هم بودن. از لحاظ جامعه هم بودن که همراهشان فایننشل [financial] اوقه سپورت [support] نمیتانستند خو منتها همراهشان کار می کردن یا به خاطر مورال بالا بردن شان همراهشان همکار بودن [همکاری و حمایت روحی می کردند]. از طرف فایننشل خو یک پدرشان اس که همی کار ره می کدن.

[مزاحمت]

ک: فعلا چند موتر دارند و از کدام مودل هستن؟

JPrivateKabul220418: یک لند کروزر اس و یک مودل هایلکس اس که به خاطر گاردها می باشه همراهشان.

ک: چند باب خانه دارند؟ اگه چند باب دارند چند تایش بیرون از افغانستان اس؟

JPrivateKabul220418: شاید سه، چهار تا بیرون از افغانستان باشه. دیگه خود ده افغانستان زیاد اس. اینها که اس سه تا شهرک دارند.

ک: سه تا شهرک؟

JPrivateKabul220418: ده افغانستان [خنده]

ک: دوستانی که با آنها رابطه دارند از لحاظ مالی مرفه هستند، کمدار هستند یا نادار؟

JPrivateKabul220418: هر رقم دوست ها دارند. دوست هایی دارند که حتا دکاندار هم هستن و دوست های دارند که تجارت پیشه هستن و امپورت اکسپورت بزنس می کنن. و نفرهایی هم اس که ده پولتکس [politics به گویش پاکستانی یا پشتو] انولف [involve] هستن.

ک: بیشتر شما با چه نوع دوست هایی دیده اید او ره؟

JPrivateKabul220418: طبعا دیگه با بزنس-من و تجارت پیشه. یا تجارت پیشه هستن یا سیاستمدارها هستن مثل وزیر یا رییس و همین رقم.

ک: تصمیم گیری ده باره مصرف های کلان ده شرکت به گونه ی متمرکز از طرف سرمایه گذارهای اصلی صورت می گیرد یا تمامی کارمندان در آن سهیم هستن؟

JPrivateKabul220418: خُب یک میتنگ [meeting] گرفته میشه که خودشان هم می باشن – به اصطلاح یک منیجرییل لیول [managerial level] میتنگ می باشه [قطع]

ک: تنها مدیرها می باشند؟

JPrivateKabul220418: ها تنها مدیرها می باشند. چون تصمیم گیرنده های عمده که ده او finance manager میباشه، جنرل منیجر میباشه، خودشان می باشه، و همراهشان سهمگیر که اس اونها می باشن.

ک: مدیرها خو همراه کارگرهای عادی نظرسنجی نمی کنن که نظر آنها چی اس!

JPrivateKabul220418: آنها به این ارتباط نداره [این مربوط به کارگرها نمیشه].

ک: خو خوب.

JPrivateKabul220418: خریداری کلان که باشه طبعا ده او finance manager و جنرل منیجر و خودشان می باشند. عادی کارگر ده او چی کار داره؟!

ک: این نشست بین مدیرها ده ماهی چند بار صورت می گیره یا [قطع]

JPrivateKabul220418: نظر به خریداری ما است. هر وقت که ما خریداری کلان که می کنیم – مثال که ما یک چیز ره می خواهیم امپورت کنیم مثل مواد خام – ده ماهی یک بار هم میشه که برگزار شوه، ده دو ماه یک بار هم میشه که برگزار شوه. یا ده ماهی دو بار هم میتانه باشه.

ک: همگی از افغانستان؟

JPrivateKabul220418: همگی از افغانستان هستن.

ک: آیا با شرکت های دیگری که ده عین صنعت مصروف کار هستن مشوره صورت می گیره؟ به خاطر مواد خام، دسترسی به بازار، و این چیزها؟

JPrivateKabul220418: ما یگان وقت که مسأله ی کلان پیش میشه باز همینجه یک اتحادیه داریم [به نام] افغانستان اندستریل اورگنایزیشن [Afghanistan Industrial Organization … most probably “Association”] که از طرف آنها مدیرهای فابریکه ها دعوت میشن و بالای یک مشکل کلان که باشه صحبت می کنن و همو صحبت ره باز پیش می کنن پیش رییس جمهور صاحب [می برن پیش رییس جمهور] یا هر کانسرد پرسن [concerned person] که باشه مثلا وزیر تجارت باشه یا مالیه باشه. ده او صورت باز ما جلسات داشته میباشیم.

ک: یعنی گاه گاهی رخ میته؟

JPrivateKabul220418: بسیار کم میشه ها!

ک: به خاطر توزیع مفاد با کارگرها مذاکره می کنید؟

JPrivateKabul220418: او رقم ما بونس داریم. برای کارگرها ما بونس داریم که او نظر به پروفت ما که اس که چقدر میباشه، که در صورتی که عیدین باشه یا سال نو باشه برایشان از 3 فیصد تا 100 فیصد نظر به معاش شان [فیصدی معاش] برایشان بونس داده میشه.

ک: ده این رابطه همراه خودشان نظرسنجی هم میشه یا فقط شرکت تصمیم می گیره؟

JPrivateKabul220418: شرکت تصمیم می گیره، یا رییس صاحب.

ک: برای بازاریابی همراه کارگرهای عادی خو چی نمی کنید، گپ نمی زنید، مشوره بخواهید؟

JPrivateKabul220418: نظر به مارکتنگ ستراتژی ما اس که از کدام استراتژی استفاده می گیریم. طبعا که یگان تا باز مارکتنگ استراتژی همین رقم می باشه که نظرسنجی هر کس باید گرفته شوه که ده منطقه انها بازار چی رقم اس و از کدام پرودکشن زیاد استفاده میشه و نفرهایشان که استن چی رقم استن، چی چیزهایی ره زیاد خوش می کنن، ده همو صورت طبعا ما از هر کس نظرش ره می گیریم.

ک: برای به دست آوردن کمک های دولت هم مذاکره می کنید؟

JPrivateKabul220418: قسمی که قبلا گفتیم ما یک اتحادیه داریم و اگر از دولت کدام همکاری ره نیاز داشته باشیم باز از طریق همو ما پیش می بریم. یگان مشکلاتی می باشه که نظر به گمرکات میباشه یا نظر به مالیات می باشه یا مرض ها بند می باشه برای یک ماه یا دو ماه، ده او صورت که باید یک تصمیم جدی گرفته شوه که ما از تاوان خوده بکشیم. چون او وقت تنها یک فابریکه متضرر نمیشه. هر قدر اندستری که اس که امپورت داشته باشن، کلگی انولف [involve] میباشن.

ک: بعضی رییس های شرکت ها با مردم محل هم می نشینن گپ می زنن، ده باره مسایل تجاری یا غیر تجاری که، مثلا، ما این قدر مفاد داشته ایم شما کدام ضرورتی دارید که ما مصرف کنیم یا این که مشوره شما چی اس ده این باره که ما تجارت ما بیشتر رُشد کنه، این طور چیزی وجود داره؟

JPrivateKabul220418: نخیر. این طور چیزی وجود نداره. ها! همراه نفرهای محل می نشینن که کسی اگه کمک ضرورت داشته باشه که همی نزدیک فابریکه ی ما. مثال ده پشت فابریکه ی ما یک قبرستان اس. اونها می خواستند که یک جوی جور شوه که آب که از طرف بالا می آیه سر قبرها نبیایه و ده جوی بروه. ده همی صورت ها باز همراه نفرهای محلی می نشینن و همراه شان صحبت می کنن که چی تصمیم گرفته شوه. غیر از او ده باره بازاریابی یا بزنس کدام جلسه نداره.

ک: تا چه حد حاضر هستید نقصان تجاری ره بپذیرید و هنوز هم به فعالیت تولیدی تان ادامه بدهید؟

JPrivateKabul220418: تا هر جایی که توان ما داشته باشه [خنده] فعلا، مثلا، ده نگتف [negative] هستیم. خو باز هم این ره بسته نکرده ایم چون که اینجه کارگرها کار می کنن و یک تولید وطنی اس. یک چاره میشه.

ک: با وجود این که به نقص تولید می کنید، دلیل باز نگه داشتن شرکت چیست؟

JPrivateKabul220418: این طور اس که بزنس اس و ده بزنس گراف همیشه طرف بالا نمیره. ته و بالا می آیه. ما همو نظر به فروشات 5 ساله یا 10 ساله، هر چی که گراف ما ته و بالا میشه، نظر به همو تصمیم می گیریم که کدام از کدام راه باید استفاده کنیم.

ک: فابریکه چند سال میشه که فعال اس؟

JPrivateKabul220418: تقریبا 14 سال میشه.

ک: یعنی یک انگیزه ی کلانی که می خواهید این فابریکه فعال بمانه همین اس که هم کارگر اس، هم ماشین خریده اید، هم یک برند یا نهادی اس که ادامه داشته و [تا به حال] کار کرده. از همین خاطر می خواهیم که [...] امیدواری تان به چی خاطر اس؟

JPrivateKabul220418: یک امید داریم دیگه. یک امید به این هم داریم که شاید آینده ی ما خوب باشه. هر چی که زیاد یک بزنس اکسپرینس ادم زیاد میداشته باشه، همو اکسپرینس او آدم ره پخته می سازه و طبعا یک روزی می آیه که گراف بزنس بالا میشه.

ک: پس یک امیدواری همین طور توکلی اس؟

JPrivateKabul220418: بله. Being optimistic!

ک: بازاریابی و فروشات ده کدام شهر صورت می گیره؟

JPrivateKabul220418: تقریبا ده هر نقطه ی افغانستان و طبعا بیشتر که اس ده کابل اس. چون همینجه نفوس زیاد اس و هر جای که نفوس زیاد باشه همونجه بازار ما زیاد اس.

ک: اما ده هر جال فروش میشه؟

JPrivateKabul220418: تقریبا ده هر جای فروش میشه.

ک: نظرتان ده باره این که پول مفاد بالای شرکت مصرف شود به جای مصرف شخصی چیست؟

JPrivateKabul220418: طبعا دیگه کار و بار که میباشه که اگه بخواهی که کار و بار رُشد بتی شما بیشتر پروفت ره باید پس سرمایه گذاری بکنید. چون این ریسایکل میشه و ریسایکل میشه و همو اس که بزنس گروت می کنه. یان ره ما مصرف نمیگیم، این ره انویست [invest] میگیم. وقتی که ما انویستمن میگیم او ده جمع مصرف نمی آیه. پس به دست می آیه.

ک: فیصدی وجود داره که ریت ری-انویستمنت [rate of re-investment] چند اس از پروفیت؟

JPrivateKabul220418: فعلا خو اونقدر نیس. فعلا پروفت ما به او اندازه نیس که او ره ری.-انویست کنیم.

ک: پروفت مارجن کم اس پس؟

JPrivateKabul220418: ها! تقریبا شاید تا یک فیصد تا دو فیصد اوف اوف تن [out of ten] که 10 فیصد یا 15 فیصد [...] همو مصارفی که بالای ماشین ها می آیه یا ریکنسترکشن یا چیزهای که خراب باشه به خاطر جور کردن اینها، همی ری-اویستمنت ما است.

ک: از تولیدکننده های دیگه شنیدم که به قرضه می فروشند. مثلا به قرضه مال می دهند و یک بخشی از پول قبلی را به دست می آورند و [قطع]

JPrivateKabul220418: بازار افغانستان همی رقم اس که مال اینجه کش کردن [cash] بسیار سخت اس. طبعا که ما باید برای یک دکاندار از طریق یک نمایندگی ما قرض بتیم.

ک: این نمایندگی ها قبلا شناخته شده هستن؟

JPrivateKabul220418: اینها همراه ما کار می کنن. همراه ما بیش از 13 سال [اس] که کار می کنن. یگان تایش که نو اس باز ما از آنها ادوانس پیمنت می گیریم و به همو اساس همراهشان معامله می کنیم. این طور نیس که ما پیش خود او ره سیکوریتی نگه کنیم.

ک: پس یک اعتمادی وجود داره بین و شما و این نمایندگی ها؟

JPrivateKabul220418: بله. ده افغانستان اگه می خواهی که بزنس کنی باید اعتماد داشته باشی. ده غیر او نمیشه. دیگه چاره ای نیس.

ک: هیچ گونه تضمینی هم به غیر از اعتماد شخصی، مثلا یک بانک یا نهادی دیگر، وجود نداره؟

JPrivateKabul220418: هی چیزی نیس. فقط [...] یعنی آنها ده اول ها که همراه ما کار می کنن ما از پیش شان ادوانس پیمنت می گیریم. پیشکی می گیریم و ده همو پیشکی برایشان [به نمایندگی] روغن میتیم. بعد از یک سال یا دو سال که اعتماد ما بالای اونها جور شوه باز برایشان قرض هم میتیم. مشکل نداره. غیر از این [طریق] کدام ترد پارتی [third party] انوولف [involve] نمیباشه که تضمین بگیریم یا این طور چیزی باشه.

ک: پیپر ورک خو داره [you do have paper work with them no?]؟

JPrivateKabul220418: قرارداد داریم همراهشان، ها! او ره خود ده همو روز اول ما همراهشان کانترکت می کنیم، که اینی منطقه از شما اس و ده همی منطقه باید فروشات داشته باشید. [هر نوع] شرایط داریم از طرف فابریکه و ده همونجه نوشته میباشه. و موافقه ی او و [به اساس] همین قرارداد ما همراهشان کار می کنمی.

ک: این طور تخمینی اگه ارزش یک قلم تولیدی شما10 افغانی، معاش یک شاگر برای تولید همین تولید چند افغانی اس؟

JPrivateKabul220418: [مکث طولانی] ما تقریبا ده ماهی اگه 1000 تُن ره روشات داشته باشیم، [مکث] باید ما برای این از کلکیولیتر استفاده کنم [محاسبه با ماشین حساب]. دو فیصد!

ک: درست. مفاد هم که طبق فروش ده بازار اس که گاهی مفاد میشه گاهی نمیشه؟

JPrivateKabul220418: ها، این سنجش که ما کردیم نظر به فروشات ما اس.

ک: ارزش مواد خامی که برای تولید همین کالا به مصرف میرسه چند اس؟

JPrivateKabul220418: نظر به بسته بندی اش می باشه. [مزاحمت]. نظر به بسته بندی اس که مثال ما سه نوع بسته بندی داریم. یکی پیپ اس، یکی بُشکه اس، و یکی سطل اس. و نظر به مواد خام اینها می باشه که برای ما همو برای چند می افته و چقدر مصرف سرشان می آیه. بل برق اس، مثلا، معاشات اس. [سنجش می کنیم] که تولیدات ما چقدر مصرف سرشان می آیه. بعد از او کاست [cost] برای ما معلوم میشه. باز ما میریم ده بازار نرخ‌گیری می کنیم از دیگه روغن هایی که اس. که قیمت های اونها چقدر استند، بالا هستن، پایین هستن، نظر به او یک پروفت ره انداخته، قیمتش ره می سنجیم. تقریبا اوسط قیمت از 60 تا 65 افغانی یک لیتر به فروش میرسه.

ک: از این جمع کدامیک ده بین شاگردهای شما بیشتر اس؟ از خود محل، همولایتی ها، اعضای فامیل یا همقومی های سرمایه گذار؟

JPrivateKabul220418: نظر به اکسپریین اس. ما از هر جای نفر داریم. از ولایت ها هم داریم و [...] مثال ما ده فابریکه یک نفر ره ضرورت داریم و ما به نفرها میگیم که ما به این رقم کارگر ضرورت داریم. کار ما که اس بیشتر تکنیکل اس و بخش روغن که اس فعلا ده افغانستان اولین فابریکه [نام شرکت مصاحبه دهنده] است و دیگه فابریکه ها که هستن خُرد خُرد هستن و تکنیکل نفرهایی که هستن پیدا نمیشه یا تکنیکل نفرهای که اس از طریق جوب پورتلز [job portals] که اس نمیشه که ما ده وبسایت اعلان بتیم. باز ما همراه کار و بار ما که دیگه نفرها می باشه [دیگه کارگرهایی که داشته می باشیم] برایشان میگیم که ما به این رقم نفر ضرورت داریم که اگر بشناسند. باز [در صورتی که معرفی شدند] اینجه می آیند امتحان میشن. بعد از او استخدام میشه. مهم نیس که از کدام ساحه باشه. ما از هر ولایت تقریبا نفر داریم. ده مختلف بخش ها هستن. مثلا ده یک بخش ما که اس هوتخیلی ها زیاد هستن ده دیگه بخش که اس از طبقه ی ازبک، ترکمن و اینها هستن، ده دیگه بخش که بخش تخنیکی اس از قوم های مختلف داریم مثلا از بامیان از غزنی. از پکتیا هم نفر داریم که بیشتر ده پاکستان کار کرده اند ده همی بخش و بعدا اینجه استخدام شده اند.

ک: ارزش مواد خام داخلی ده تولیدات شما به چی اندازه اس؟

JPrivateKabul220418: از کدام نگاه؟

JPrivateKabul220418: مواد خام داخلی که برای تولید استفاده می کنید؟ چند فیصدش از یک تولید کننده دیگر داخلی به دست می آیه؟ که مثلا روغنش از دهقان داخلی گرفته شوه و پلاستیکش از یک فابریکه ی داخلی یا آهن از یک فابریکه ی اخلی دیگه گرفته میشه؟

JPrivateKabul220418: ده افغانستان ما او قدر صنعت نداریم که ما مواد خام ره خود تهیه کنیم برای فابریکه. بیشتر مواد خام ما که اس از خارج می آیه. و ما به اندازه ای که پلانت [plant] داریم [ظرفیت تولیدی ما] برای او تقریبا ده افغانستان یک فیصدش ره مواد خام وجود داره. یعنی که ما اگه مواد خام ره از داخل افغانستان بگیریم، او نظر به همی پلانت ما، یک فیصد اس! یعنی که اگر [افغانستان] می خواهه ده قسمت روغن رُشد کنه باید زراعت رُشد کنه.

ک: بخش زراعتی ره شما کُند می بینید که رُشد [کافی] نکرده؟

JPrivateKabul220418: بسیار!

ک: ده این رابطه با وزارت زراعت هم گپ زده اید که تولیدکننده های داخلی کی ها هستن که شما از آنها بخرید؟

JPrivateKabul220418: بله چندین دفعه.

ک: معلومات نداده اند؟

JPrivateKabul220418: این طور اس که زارعت ما بیشتر ده دست دهقان اس. ده دست دولت نیس. دیگه کشورهای که اس دولت همراهشان همکاری داشته میباشه همراه دهقان ها. و زراعتی زمین بیشتر از دولت میباشه که از طرف وزارت زراعت بالایشان کار صورت می گیره، زراعت ره آنها رُشد میتن از طرف دولت. باز متأسفانه که ده افغانستان این کارها [...] است خو بسیار به سویه ی پایین که او نمیتانه پوره کنه. و دهقان ها که اس بیشتر به همو منطقه ی خود فکر زارعت ره داشته میباشن. مثلا ده یک منطقه گندم کم اس آنها می خواهند گندم ره زیاد کشت کنن و ده یک منطقه لوبیا اس و ده یک منطقه نخود است. مشکل دیگه ده افغانستان این اس که ما ده چهار فصل فقط یک فصل زراعت داریم. ده بیشتر منطقه های افغانستان. از همین خاطر هم، سویه ی دولت که اس پایین اس. ولی ده مشرق چند سال میشه که زراعت سویابین بسیار زیاد شروع شد. سویابین که اس بسیار خوب روغن [میته].

ک: شما از سویابین استفاده می کنید؟

JPrivateKabul220418: [نی] ما از پامولین استفاده می کنیم.

ک: شرکت های دیگری هم که به خاطر تولید پیپ و سطل و این چیزها که کار ره ارزانتر انجام بتن، تولید ارزانتر به شما ارایه کنند، این طور کدام شرکتی آمده همراه شما گپ زده باشه؟

JPrivateKabul220418: نیستن! هیچ نیس. اگر هم استن به سویه ی پایین هستن. نمیتانن که ضروریات ما ره پوره کنن. اونها پیش ما می آیند [حتا] و ما برایشان پیپ جور می کنیم! ده اینجه یک فابریکه ی رنگ اس که ما نو همراهشان قرارداد کرده ایم برای اونها، اونها فقط همو تیمپلیت [template] که آهن چادر که اس، او ره پیش ما می آورند و ما اندازه ی او ره کتنگ می کنیم، پرنتش ره هم ما می کنیم.

ک: پرنت لوگو؟

JPrivateKabul220418: پرنت لوگو و مکمل چاپش که اس، کل کارها مه به خود ره خود ما می کنیم. ولی همراه اونها هم ما به تماس هستیم. و فقط فعلا برایشان بعضی چیزها اس که جور می کنیم.

ک: ماشین های که شما دارید فقط به درد تولید روغن می خوره؟

JPrivateKabul220418: برای رشته ی بسته بند که ما اینجه پیپ تولید می کنیم، پیپ ره می توانین شما ده هر جای استفاده کنید. هر نوع پیپ ره که شما می خواهید تولید شوه، برای رنگ باشه [که همین قراردادی که تازه شرکت بسته است] یا برای روغن باشه یا برای چیزهای خوردنی باشه، از آنها بگیری تا پیپ های 16 لیتر ما می توانیم جور کنیم. او نظر به ضروریات خودشان اس که به چی چیز استفاده می کنن. بخش بشکه و سطل که اس، ماشین های ما کلان اس و ما می توانیم که خُرد و کلان جور کنیم. ولی ده بخش پروسس ما که اس که روغن تصفیه میشه و جور میشه، او تنها برای روغن است.

ک: یعنی ماشین ها کلان و با ارزش، کدامیک اس؟

JPrivateKabul220418: بخش روغن که اس او مکمل یک پلانت اس. او پلانت اس که اگه شما می گویید یک ماشین اس که او ره جور می کنه، این طور نیست. اونجه بیشتر ماشین ها میباشه و موترها میباشه، پیپ-لاین ها اس که ده همو ستیم [steam] میرن و روغن اونجه میره و فلتر پلانت اس و باز شما می توانید که جدا جدا ده هر جایی که شما می خواهید استفاده کنینف مشکل نیس. فلتر پلانت ما که اس شما میتانید ده همی پلانت دیگه چیزها ره هم فلتر کنید. و بخش بسته بندی ما که اس، یا فیلینگ پلانت ما که اس، شما می توانید که هر چیز ره فیلنگ کنید. مهم نیس که تنها روغن باشه. و ده بخش پکنگ ما که اس، پکنگ یک لیرته که ما پک [pack] می کنیم، شما هر چیز ره میتانید پک کنید. مثلا دترجنت پاورد اس، که ده خلطه پک میشه، شما میتانی پک کنید.

ک: هدفم این بود که اگه صنعت روغن باصرفه نیست، می توانید بروید یک تولید دیگه داشته باشید؟

JPrivateKabul220418: به سویه ی کلان نمیشه به سویه ی خُرد میشه. ماشینه ما جدا جدا استفاده کده میتانیم. به این اندازه ای که فعلا ما روغن ره داریم نی.

ک: چه تعداد تولیدات شما ده گدام باقی می مانه؟

JPrivateKabul220418: ده گدام چیزی باقی نمی مانه از ما.

ک: آیا رقابت با رقیب های خارجی برای شما مشکل ایجاد می کنه؟

JPrivateKabul220418: بیشتر ایجاد می کند. مثلا روغنی که از خارج می آیه [...] پیش از این که مه جواب شما رفه بتم، باید بفهمید که روغن چی رقم تولید میشه. ما روغنی ره که مواد خامش ره می آوریم، او تیار روغن می باشه. ولی ما که اینجه می آوریم تصفیه می کنیم او ره. نظر به همو ستندردهای روغن که اس یا نظر به ستندردهای وزارت صحت که برای روغن داده شده ما به همو اساس آماده می کنیم، و پکنگ می کنیم. کوست [cost] سر ما دبل [double] می آیه. روغن های دیگه که اس این رقم نیس. یعنی اگه بگویم، همو مواد خام ره [قطع] ده قوطی می اندازن و می فروشن، ده بازار عرضه می کنن، همو ستندردش مراعات نمیشه. چک اند بلنس نیست. از طرف دولت هم او طور همکاری نیس که قید شوه و تا آن که شرایطش ره برابر نکده [اجازه تنن وارد شوند]. طبعا این چیزها که باشه برای ما یک مشکل کلان جور میک نه. یعنی که ده بخش نرخ.

ک: نرخ آنها پایین تر اس؟

JPrivateKabul220418: طبعا نرخ آنها پایین تر اس. ما اگاه زیر پروفت [zero profit] هم بفروشیم، باز هم قیمت ما بالاتر میشه و فروشات ما پایین میرهو وقتی که فروشات پایین باشه دیگه [...] همی یک بزنس که ایستاد میباشه سر فروشات میباشه. فروشات نداشته باشیم دیگه چیزی نیستیم.

ک: ده این زمینه با دولت صحبن کرده اید؟ که تعرفه ره بالا ببره؟

JPrivateKabul220418: شده ایم! و فعلا سر این کار هم میشه. مثلی که قبلا گفتم ما یک اتحادیه داریم. ده همو اتحادیه میتنگ ها شده اند. جلسات شده اند سر این. باز یک پیشنهاد به دولت پیش کرده ایم که یک تعرفه بالای موادی که می آیه از خارج بالا شوه و مواد خامی که می آیه، چون او ده بخش تولید استفاده میشه، و ده رُشد اقتصاد کشور و استخدام کارگرهای افغانی به درد می خوره، پایین شوه. ده این رابطه کار ما تقریبا پیش رفته.

ک: ده حکومت قبلی هم چنین همکاری وجود داشته یا تنها حکومت فعلی اس که؟

JPrivateKabul220418: فعلا چن ما میشه که ما این کار ره شروع کرده ایم اما فعلا عملی نشده.

ک: ده فکر نوآوری ده تولید هم می افتید؟

JPrivateKabul220418: بله او نظر به بازار ما و نظر به همی رُشد دادن فابریکه، یک مایندسیتِ بزنس ره باید همیشه ما انووتیف [innovative] باشیم. وقتی که انوویتف نباشه تجارت پیش نمیره. و ما چندین به همین سلسله کانسپت داریم می خواهیم سرشان کار کنیم. خو منتظر همین استیم که فعلا همی بازار افغانستان ده بخش تولیدات داخلی ستیبل [stable] شوه که ما بتوانیم فروشات خوده داشته باشیم. باز انشاالله عملی اش می کنیم.

ک: حد اوسط از 24 ساعت ده روز چند ساعتش مصروف کار بالای تجارت میشه، از [قطع]

JPrivateKabul220418: 8 تا 12 ساعت.

ک: تشکر!

JPrivateKabul220418: تشکر!